

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號: 00656)

2016 年報

深·展



—— 智造幸福生態圈 ——

DEEPENING FLOURISHING

Creating a Happiness Ecosystem for Success

歸屬於母公司股東
的利潤為人民幣

10,268.2 百萬元



深·展
—— 智造幸福生態圈 ——
DEEPENING FLOURISHING
Creating a Happiness Ecosystem for Success

智造全球幸福生態系統，
成為「植根中國、具有全球產業整合與
資產配置能力」的一流投資集團

封面設計說明

2017年是復星成立的第二十五年。經過二十五年的發展，我們越來越清楚地意識到企業發展最重要的是——「為股東帶來長期的價值增長」；與此同時，我們更加重視客戶的選擇，把他們視作實現企業價值長期增長的根本，這即是復星的使命——「智造幸福生態系統，讓全球家庭客戶擁有更加健康、快樂和富足的生活」。

復星的願景是匯聚一切創造性的資源和正能量，讓每個人生活得更好，讓每個家庭更加幸福，從而有效地推動整個社會的進步。這就是我們說的「智造」全球家庭的幸福生態系統。為此，我們將努力使復星所處的空間向更寬、更深、更高的三維拓展。當然，根深才能葉茂，我們要把根基做得更實，讓復星的生態更有滋養、更有活力；我們還要向寬、向高處不斷生長和進化，在不斷的發展和突破中將我們的生態圈變得愈發繁榮、強健。

展望未來，復星將繼續秉持價值投資，堅持「中國動力嫁接全球資源」，努力提升產業整合和資產配置能力，關注家庭客戶幸福生活需求，深耕「健康、快樂、富足」領域，創新智造C2M（即客戶Customer到智造者Maker）生態系統。此外，復星將繼續推進其全球合伙人模式，並以「Glocal」全球本土化理念，在全球範圍強化深入當地的優秀團隊打造。復星將不斷在深度、寬度、高度等多維度匯聚成長力量，全面智造全球幸福生態系統，矢志向世界一流投資集團大步邁進。

目 錄

2	財務摘要	109	獨立核數師報告
3	業務概覽	115	綜合損益表
6	二零一六年復星亮點	116	綜合收益表
10	致股東的信	118	綜合財務狀況表
17	公司架構	122	綜合權益變動表
19	管理層討論與分析	126	綜合現金流量表
56	五年統計	130	財務報表附註
57	企業管治報告	288	公司資料
66	董事及高級管理人員簡歷	290	詞彙定義
73	董事會報告		
91	環境、社會及管治報告		

財務摘要

截至12月31日止年度

以人民幣百萬元計算	2016	2015 (重列)
收入	73,966.6	78,796.9
綜合金融(富足)	30,469.3	15,615.8
保險	27,640.7	14,667.4
投資	1,200.4	442.5
財富管理及創新金融	1,628.2	505.9
產業運營	43,967.7	63,563.8
健康	18,260.2	15,614.9
快樂	10,355.5	7,441.6
房地產開發和銷售	13,898.2	16,893.7
資源	1,453.8	1,627.6
鋼鐵 ^註	—	21,986.0
內部抵銷	(470.4)	(382.7)
歸屬於母公司股東之利潤/(虧損)	10,268.2	8,038.3
綜合金融(富足)	7,571.8	6,487.6
保險	2,411.3	2,104.2
投資	4,297.5	3,787.4
財富管理及創新金融	863.0	596.0
產業運營	4,542.6	2,874.6
健康	1,222.8	1,099.2
快樂	414.4	175.1
房地產開發和銷售	3,098.9	2,993.5
資源	(193.5)	(463.5)
鋼鐵 ^註	—	(929.7)
未分配開支	(1,756.3)	(1,369.6)
內部抵銷	(89.9)	45.7
每股盈利—基本(以人民幣元計算)	1.19	1.06
每股盈利—稀釋(以人民幣元計算)	1.19	1.05
每股股息(以港幣元計算)	0.21	0.17

註：由於自2015年末南京南鋼鋼鐵聯合有限公司不再作為本公司之附屬公司，自2016年1月1日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊。

業務概覽

復星堅持紮根中國，投資於中國成長根本動力，積極踐行其「中國動力嫁接全球資源」的投資模式，矢志向「植根中國、具有全球產業整合與資產配置能力」的一流投資集團大步邁進。目前，復星的業務包括綜合金融(富足)和產業運營兩大板塊。





綜合金融(富足)

本集團綜合金融(富足)業務包括保險、投資、財富管理及創新金融三大板塊。

保險

本集團保險業務板塊主要包括復星葡萄牙保險(葡萄牙最大的保險集團，其於葡萄牙的壽險及一般保險業務方面擁有領先的市場份額，並擁有多元化分銷平台及市場高度認可的品牌組合)；永安財險(總部位於西安的全國性保險公司，經營各類非壽險保險業務)；復星保德信人壽(主要業務範圍為人壽保險、健康保險、意外傷害保險等保險業務以及上述業務的再保險業務)；鼎睿再保險(主要業務範圍為壽險、非壽險再保險及用其可投資資產進行投資)；Ironshore(專注於特種險的全球性保險公司)；MIG(專注於細分市場的專業財險及保險管理服務公司)。

投資

我們遵循「中國動力嫁接全球資源」的獨特投資模式，通過對中國宏觀與微觀經濟趨勢的深入了解以及對全球市場情況的深入分析，結合我們多年積累的成熟營運經驗、強大的執行

能力，捕捉受惠於中國成長動力的投資機會。投資業務包括了三大部分，戰略投資，私募股權投資與風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資(PE/VC/LP投資)，及二級市場投資。

財富管理及創新金融

財富管理方面，本集團通過資本管理業務進行第三方資金的募集、管理並收取相應的管理費和投資收益分成。我們擔任我們所管理的基金的普通合伙人。我們目前主要管理(i)美元基金，即復星一保德信中國機會基金和中國動力基金；(ii)合格境外有限合伙人基金，即凱雷復星(上海)股權投資基金企業(有限合夥)；(iii)人民幣私募股權基金；(iv)星浩資本；(v)上海星泓一期股權投資基金合夥企業(有限合夥)；(vi)復地房地產系列基金；及(vii)外幣計價房地產基金。此外，我們持有復星財務公司的多數股權及復星恆利證券的全部股權。上述業務將進一步提升我們的綜合金融能力，整合國內外的金融和財務資源。創新金融方面，本集團積極佈局以互聯網雲計算技術為核心的新型金融行業，已經成功投資和開發了數個具有產業深度和多維生態圈特點的項目，其中包括浙江網商銀行、菜鳥、創富融資租賃、雲通小貸及星靈資產。



產業運營

本集團產業運營包括健康、快樂、房地產開發和銷售及資源四大板塊。

健康

我們主要通過附屬公司復星醫藥和星益、及合資公司星堡老年服務經營健康板塊的業務。復星醫藥是中國領先的醫藥健康公司，於上交所(股份代號：600196)及香港聯交所(股份代號：02196)上市。其主營業務包括醫藥製造、醫藥分銷及零售、醫療服務及醫學診斷與醫療器械。復星醫藥通過持有國藥控股，於藥品分銷領域建立了領導地位。星堡老年服務是本集團與Fortress Investment Group LLC為發展中國養老地產而設立的合資公司。星益融合集團內外部優秀醫療資源，致力於面向中高端會員客戶，提供一站式、全流程健康管理服務及第三方保險服務。

快樂

我們通過持股豫園商城、地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯、Studio 8、太陽馬戲及Thomas Cook經營與中產階級生活方式有關的快樂產業。

房地產開發和銷售

我們主要通過復地、外灘金融中心及策源置業經營房地產開發和銷售業務。

資源

我們通過附屬公司海南礦業和洛克石油經營鐵礦、石油和天然氣等自然資源開發和銷售業務。海南礦業在上交所上市(股份代號：601969)，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。洛克石油是澳大利亞主要的獨立上游石油天然氣公司之一，在中國、東南亞及澳大利亞開展石油天然氣開採業務。

二零一六年復星亮點

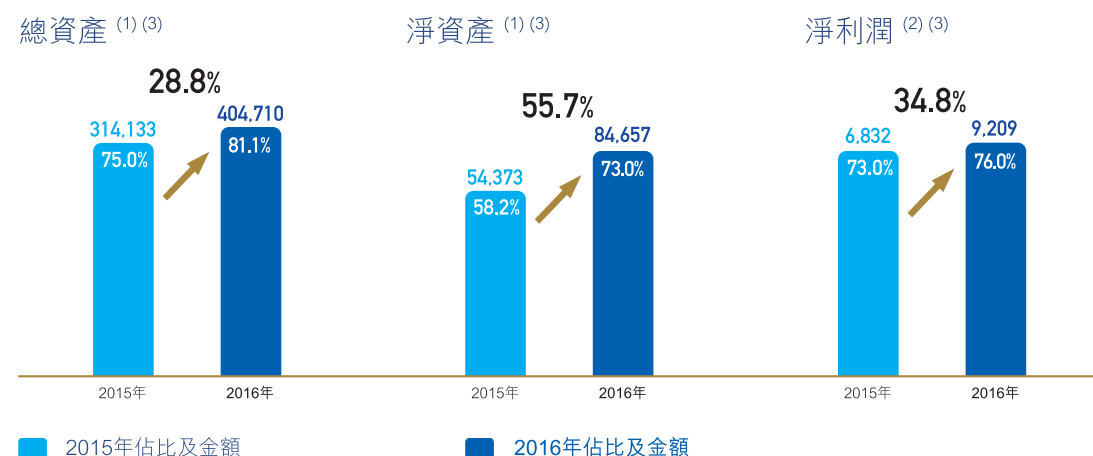


亮點一：跨越週期，持續為股東創造價值

- 2016年歸屬於母公司股東之利潤突破人民幣100億元大關，較2015年增長27.7%；
- 2011年至2016年，連續5年的淨利潤年均複合增長達到24.7%，淨資產年均複合增長達到23.7%；
- 「健康、快樂、富足(綜合金融)」業務持續增長，截至2016年底，佔集團總資產⁽¹⁾⁽³⁾的81.1%、淨資產⁽¹⁾⁽³⁾的73.0%、淨利潤⁽²⁾⁽³⁾的76.0%；
- 發達市場佈局成型，積極進入印度、俄羅斯和巴西等新興市場。

高成長、輕資產、抗週期性 健康快樂富足佔比持續增長

單位：人民幣百萬元



註：

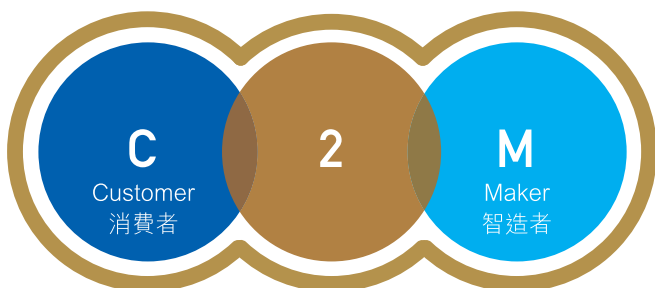
- (1) 計算該等比例的分母均不包含抵銷；
- (2) 計算該等比例的分母均不包含抵銷及未分配開支；
- (3) 自2016年1月1日起，本集團鋼鐵行業之投資併入投資板塊。為提高可比性，健康、快樂和富足的2015年總資產、淨資產與利潤的數字包含鋼鐵板塊。



亮點二：資產負債結構持續優化

- 債務久期拉長，中長期債⁽¹⁾比重由2015年的57.4%提高至2016年的65.3%；有效控制債務成本，債務平均利率由2015年的5.0%下降至2016年的4.5%；資本負債率由2015年的53.6%下降至2016年的50.7%，淨債務比率由2015年的68.2%大幅降低至2016年的60.3%。
- 資產流動性進一步提高，通過資產整體出售、項目竣工及現金回籠、PE項目IPO、股票解禁、資產證券化、股份增發等多種方式提升資產流動性，改善未來現金流。

註：(1)指一年以上(不含一年)的到期債務。



C2M 幸福生態圈

智造 C2M 幸福生態圈是復星非常核心的戰略任務，C(Customer)就是消費者，M(Maker)，即產品、服務、內容的智造者。C2M，是基於互聯網對產業的滲透，無縫打通客戶需求和設計、製造和服務，構建一種新型的供需關係。

亮點三：重點佈局大健康，深度智造 C2M 幸福生態圈

在「健康、快樂和富足」幸福生態圈框架下，重點佈局了大健康的各細分領域：

- 製藥業務領域，繼續保持較快增長和行業領先地位，尤其在生物仿製藥領域；
- 醫療服務領域，復星醫藥及 Luz Saúde 合計覆蓋了 25 家醫院，床位數達 4,400 餘張，在建床位達 6,000 餘張；
- 零售分銷領域，通過國藥控股實現超過 13,000 多家醫院和 70,000 多家零售藥房的覆蓋；
- 健康保險領域，復星聯合健康保險於 2017 年 1 月獲得中國保監會批准成立開業。復星在中國市場推出醫保產品「和睦醫療」，復星葡萄牙保險旗下健康險業務與 Luz Saúde 醫院的整合協同持續加強；
- 養老領域，通過星堡、星健以及 Luz Saúde 的高端養老品牌，擁有 1,690 張床位，另有 2,069 張在建床位；
- 互聯網醫療領域，投資了微醫集團，一家全國領先的健康諮詢和移動醫療服務平台，覆蓋 29 個省份，與 2400 多家重點醫院的信息系統實現連接，擁有超過 1.5 億實名註冊用戶和 26 萬名重點醫院的專家。

亮點四：升級快樂體驗，深度智造 C2M 幸福生態圈

圍繞「健康、快樂和富足」的幸福生態圈在快樂領域的打造，致力於圍繞中產需求打造內容、產品和文化，注重輕資產經營和品牌輸出，利用復星的全球資源實現整合，打造集合休閒度假、文化娛樂、時尚零售和健康飲食的全產業幸福生態圈，表現為：

- 在休閒度假產業方面，我們已有了較為成熟全面的佈局，包括 Club Med、亞特蘭蒂斯、豫園商城、Thomas Cook、愛必儂、日本星野度假村⁽¹⁾以及韓國普光度假村⁽¹⁾實現了休閒度假產業在中國、歐洲和亞洲的全面、多層次的覆蓋；
- 在文化娛樂方面，投資了太陽馬戲和 Studio 8 等；
- 時尚零售方面投資了 Folli Follie 等；
- 健康飲食方面投資了三元股份等。

註：(1)為豫園商城投資的項目。



亮點五：打造 One Fosun(復星一家)平台，全方位提升賦能增值能力

One Fosun(復星一家)平台，是一個系統、人才機制和科技融為一體的賦能增值體系。

- 智慧、高效與賦能：利用不斷選代的移動互聯技術，提升決策效率，鼓勵適度競合，開放大平台資源；
- 打造「合伙人⁽¹⁾+MD」的人才機制：推行「全球合伙人模式」，合伙人參與投資決策、風險把關、投後管理和退出。全球董事總經理人數合計 265 人，海外 108 人，當地化人才 99 人，其中俄羅斯、印度、巴西等海外新興市場的董事總經理人數為 10 人；
- 以科技驅動：利用軟件即服務(SaaS)、星際大數據、數據管控、人工智能、雲計算平台等技術，打造 One Fosun 平台。

亮點六：加大智能創新投資力度，佈局未來機會



- 深耕創新領域，推動 C2M 智造
 - 獨角獸項目(估值超過 10 億美元)包括：菜鳥、百世物流、微醫集團等；
 - 小獨角獸項目(估值達到人民幣 10 億元及以上)包括：陽光印網、紅領、和創科技等；
- 結合復星的產業戰略，深度佈局圍繞「健康、快樂和富足」領域的人工智能技術，細分到金融智能、健康智能、娛樂智能、消費智能以及商業智能。深入研究物聯網、智能機器人、區塊鏈、機器學習、以及增強現實技術(AR)和虛擬現實技術(VR)等多領域，加大投資力度，為未來機會提前佈局。

註：(1) 指本集團核心管理層人員，區別於法律概念合夥企業中的「合夥人」涵義。

致股東的信



2017年是復星成立的第二十五年。一路走來，我和每一位復星同學都由衷的感謝大家對我們的信任！

郭廣昌

復星國際有限公司
董事長

在過去的一年中，復星延續了良好的發展態勢，業績增長取得了關鍵性的突破。截至2016年12月31日，本集團總資產達到人民幣4,867.8億元，同比增長19.5%；歸屬於母公司股東之權益達到人民幣923.7億元，較2015年增長21.9%；近5年淨資產年均複合年增長率達到23.7%；2016年度歸屬於母公司股東之利潤實現人民幣102.7億元，較2015年同比上升27.7%，近5年複合年增長率為24.7%；突破百億利潤意味著復星又進入了一個新的發展階段。因此，董事會建議派發截至2016年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣0.21元。

財務數字僅僅是我們策略的執行結果，並非目標。經過二十五年的發展，我們從一個嬰童慢慢成長為翩翩少年，現在又邁入了青年時代。我們越來越清楚地意識到企業發展最重要的是——「為股東帶來長期的價值增長」；我們更加重視客戶的選擇，把他們視作實現企業價值長期增長的根本，這即是復星的使命——「智造幸福生態系統，讓全球家庭客戶擁有更加健康、快樂和富足的生活」。

跨越週期，持續為股東創造價值

在過去的五年中，我們的業務結構呈現出「高成長、輕資產、抗週期性」的特點，比如加快復星在醫療和養老產業的佈局，「健康、快樂和富足」產業在復星的資產負債表和利潤表中佔比持續增長。截至2016年12月31日，「健康、快樂和富足」總資產較2015年上升28.8%⁽¹⁾，已超復星集團總資產的80.0%；同時，「健康、快樂和富足」也已成爲復星最重要的利潤來源，貢獻已超過76.0%。

發展，同時有效控制財務風險，資產負債表結構持續優化

在不斷通過外延和內生增長的同時，復星還愈發重視對風險的控制，尤其是積極主動地對財務風險加以有效管理。這具體表現在：債務久期拉長，3年及3年以上(含3年)到期的債務佔總負債比例達到45.0%；債務成本不斷降低，已由2013年平均債務成本5.7%持續下降至2016年的4.5%(2015年：5.0%)；高流動性資產佔比不斷提高；淨債務比率和資本負債率持續降低。

強大的資產增值潛力

能和一大批智慧且勤奮的復星同學們共同學習、工作和成長，這是我最爲驕傲的事情。正是因爲大家辛勤的付出，我們得以與週期和諧共舞，培育出許多優質的項目，擁有了強大的資產增值潛力，也漸漸迎來了收穫的季節。像分眾傳媒、菜鳥、韻達控股股份有限公司及三亞亞特蘭蒂斯酒店等，這些都成爲了資產成功增值的典型案列。

此時此刻，我想，可以把復星過去的二十五年總結爲一句話，那就是：為了股東長期的價值增長、為了給客戶帶來更幸福的生活，我們每天都——「如履薄冰、如臨深淵、戰戰兢兢、兢兢業業」。這是復星自創立之初就在堅持的價值觀，也將是復星未來要繼續努力去踐行的。

相信學習、相信進步、相信發展，智造全球幸福生態系統

在不斷取得成績的背後，在2016年，我個人尤其覺得有一種深深的不安之感。爲什麼？我想是因爲充滿了挑戰，因爲這個世界所有的東西變化得實在太快，快到我們害怕突然就找不到方向了。這包括：互聯網、移動互聯網正進一步改變著世界，對製造業、供應鏈的滲透，這帶來的變化越來越快；科技革新的突破和進化越來越快，尤其人工智能帶來的影響之深刻，可能會遠遠超過其他所有的技術，包括移動互聯網；全球化投資、貿易和技術的交流越來越頻繁，但反全球化的聲音也越來越大。可以預見，當全球化和反全球化交織在一起時，黑天鵝事件也許將不再稀奇。

在這些變化和挑戰中，我們希望承擔更多的全球責任，能讓世界因復星而不同。所以復星必須要智造一個面向全球家庭客戶的幸福生態系統。如何智造呢？我覺得復星現在最重要的抓手就是C2M。

C2M，復星的現在與未來

C2M，即從客戶(Customer)到智造者(Maker)暢通連接，是對全社會各個價值鏈的重構。因爲C2M通過移動互聯網、高效的物流管理和設備、Fin-Tech，尤其基於大數據和人工智能技術，在工業時代第一次徹底地將消費者個體和製造連接在一起。當然，C2M絕不是要將商業的中間環節全部消滅，而是要消滅那些沒有價值的中間環節；只要中間環節有價值，那C2M也可以是C2B2M(從客戶到企業到智造者)。

復星是比較早意識到C2M在產業改變過程中機會的企業之一，也比較早地進行了佈局。得益於這些項目，我們現在對C2M的理解更加透徹了：

首先，從C端來說，我們要線上、線下協同觸達C端，並充分挖掘其中的價值。

有一個判斷：未來觸達C端將越來越碎片化、途徑也將越來越多元化，而且線下觸達C端的可能性和價值也在回升。未來，如果哪個企業只依賴一種渠道或者第三方渠道來觸達客戶，或者哪個企業只能通過購買流量甚至高價購買流量來生存，我想他們必將受制於人，一定是沒有前途的。

註：(1) 自2016年1月1日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊，爲提高可比性，健康、快樂和富足2015年總資產數包含鋼鐵板塊。

在這種情況下，復星要能直接觸達C端，怎麼辦？一方面，我們投資了像微醫——國內領先的健康領域線上流量入口；親寶寶——國內母嬰行業領先的線上流量入口；復星錢包——以線上支付為切入點觸達C端，並能回饋客戶的資金流、數據流。另一方面，復星線下流量的價值也在逐漸體現，比如核心地段核心物業的價值正在逐漸回歸；還有像地中海俱樂部，通過其品牌影響力，利用Mini Club等服務將低頻旅遊產品高頻化，直接觸達C端。

所以，復星未來一定是線上和線下相結合，通過多元化的場景互換，來觸達C端，並充分挖掘其中的價值。當然，我們也很清楚觸達C端能力的建設是非常艱難的。但越是難的事，才是復星越要做的事，我們要齊心協力、鏗而不捨。

其次，從M端來說，要以工匠精神 and 供應鏈重構，來打造柔性化、工業化的Maker能力。

我們所說的M，是Maker，是能通過人工智能、機器人和先進的供應鏈管理，實現柔性化、工業化的Maker。這裡的Maker，我覺得不僅僅是製造的概念，同時還包括像太陽馬戲的演出，Studio 8的影視作品，蜂巢城市的新商業和新零售，等等。而柔性化、工業化的Maker，也就是說我們可以通過C2M模式，了解並處理大量C端的資料、進行更好的研發、建立柔性可變的流程和實現靈活的物料供給，最終完成對消費者個性需求的快速回應。

有一個永遠不變的規律就是——店大欺客，客大欺店。也就是說，如果你能生產出一件非常強的爆款產品，那你就完全不怕C端的壟斷；同樣，C端的客戶也在不斷追求好的內容、信任有產品力的企業。

所以復星尋找投資的標準就很明確了——要有工匠精神、要有產品力、要能滿足客戶不斷產生的新需求。比如我們投資的AHAVA，是以色列國寶，是唯一獲得官方許可開發死海資源的護膚品牌；再如國內的三元股份，是國內品質和品控最強的乳品企業之一。這些企業都是復星在尋找和追求的。

復星投資的每一個企業都要按照C2M的標準去改造和提升。這就要求它們能在移動互聯網的背景下，加強對資料的應用、加大對研發的投入、改善生產線的流程，讓製造本身足夠靈活，能夠實現柔性生產；供應鏈也要更科學、高效，能夠適應柔性化、工業化的Maker。

C2M實現了三流合一，從而形成服務客戶的閉環，智造全球幸福生態系統

當復星和復星旗下的各個企業都做到了C2M，講到底就是實現了資金流、資訊流和物流的三流合一。「三流合一」並不一定要在一個企業裡發生，更重要的是在一個生態系統裡完成，並形成一個個為客戶服務的閉環。未來，復星在各個產業裡都要形成一個個閉環，這是對客戶一站式服務、對外開放合作的閉環，這就是復星要智造的全球幸福生態系統。比如：

在大健康產業中，復星已經構建了從健康保險到醫療服務到健康管理，再到藥品零售和醫藥、醫療器械研發閉環的雛形。2017年，我們必須要在此基礎上實現兩個突破，一個是復星聯合健康保險和星益均已正式開業，健康險+健康管理+醫療服務的模式，我們必須要打穿、形成一個積極正向的迴圈，讓我們的客戶因為復星的健康險和健康管理而不生病、少生病；二是要充分利用星堡和星健的養老服務能力，

配合養老設施、養老保險，形成「老人社區、幸福晚年」的優勢閉環。與此同時，復星也將繼續加大在大健康領域的創新和研發投入，包括藥品的研發和醫療器械的創新都會加快，從技術上支援復星大健康閉環的打造。

在母嬰產業中，復星同樣要形成閉環。因為復星已經投資了像親寶寶這樣的行業領先的流量入口，我們同時在全球搜尋最好的母嬰產品，以及和睦家等特色的婦產科醫療服務。復星有實力打造一個專注母嬰需求的閉環。

復星還要形成旅遊產業的閉環。雖然的確有一些代理商在各個渠道銷售它們的產品，但像地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯等旅遊服務還都是低頻的。我們需要找到更多可以直接觸達客戶的途徑，比如充分利用 Thomas Cook 在歐洲的優勢分銷體系，讓客戶直接與我們連接起來。我們相信旅遊產品是可以直接觸達 C 端的，我們會把所有資源整合起來，形成閉環。

這些閉環都是圍繞產品和服務的。同時，對復星來說，我們還具備了幾個對打造閉環非常有利的核心能力，比如「金融+」，「地產+」及「互聯網+」。

這個「+」是什麼概念？就是結合復星的優勢，從一個點、一個產品或一個服務業態出發，融通更多的產業，充分利用各種資源，最終形成閉環。比如「金融+」，通過金融服務來創造更高頻觸達 C 端的機會，像以健康險為起點、以 H&A 的財富管理為起點、以復星錢包為起點，跟其他產業打通、連接，形成閉環；蜂巢城市是重要的線下流量入口，所以「地產+」就是從房地產著手，創造新商業、形成閉環；所有的閉環都要建立在互聯網上，但又不能僅僅局限在互聯網上，也要與各個產業深度融合。

最終，這些閉環將在復星全球幸福生態系統裡共同完成。這是一個彼此賦能、互相提升產品力、更好解決客戶痛點的過程，彼此互為根基卻又有千絲萬縷的耦合與交織。我們會通過投資與合作，補齊、加強在復星生態中還沒有、還不夠的功能和資源，尋找為復星生態系統提升能級的機會；復星的生態系統也一定要對每一個成員不斷賦能，支持它們形成一個個小的閉環，讓大家跑得更快、做得更好。這就是復星智造生態系統的核心理念。

2017，復星的生態系統將「更寬、更深、更高」

既然明確了復星未來的發展方向是「C2M，智造全球幸福生態系統」，2017年，我們就是要想方設法讓復星的生態更加繁榮、壯大，也就是「更寬、更深、更高」，融會貫通和有機生長。

所謂「更寬」，一方面是在產業佈局上復星聚焦「健康、快樂和富足」，以閉環的思維，將我們的產業矩陣融通、組合起來，充分利用我們的產業寬度創造協同價值；另一方面復星還會繼續全球化，要實現全球化的寬度。尤其從現在開始，我們將在立足發達國家的同時，聚焦、佈局新興市場，比如俄羅斯、巴西、印度和東南亞。

提到「更深」，復星一直在強調產業的深厚積累，無論是投資還是產業運營都必須要建立在產業深度整合上，我們提出的每一個閉環也都是有深度、有產品力、能稱得上是精品的。與此同時，我們還要強調在全球不同地區的深刻理解，利用當地團隊深入挖掘適合復星的機會。特別是，復星作為一家來自中國的全球企業，我們是從上海生長起來的。所以在我們不斷全球化時，還應當繼續深耕中國、紮根上海。我們相信根深才能葉茂，只有強健的本土化，才能更好的全球化。

而在「更高」上，我特別想和大家交流的就是現在復星對於創新和研發的態度。

復星在技術和商業模式上必須要跑在時代前列，佔領這個快速變化時代的制高點。這包括醫藥和醫療技術的研發、新零售商業模式的創新、金融服務與更多場景的融合、各種充滿創意的產品的選代，以及蜂巢城市的升級。我們必須要將研發融入到發展當中，無論是復星還是旗下各個企業都要加大研究及創新業務的投入。對復星來說，創新和研發不是一個可選項，而是我們必須且優先要做的。未來的復星一定是科技引領和驅動發展。

我們提出：復星醫藥要成為全球大健康領域的華為，一定要鉚足勁在基因測序、創新醫藥、精準手術和人工智能的醫療服務等方向上加快突破；復星要成為全球 **Fin-Tech** 的引領者，要站在巨人的肩膀上，以金融創新為切入點；此外，在 **C2M** 模式對傳統製造、供應鏈的重構中，復星也必須成為全球領跑者。

除此之外，我們還要強調復星全球社會責任感的高度。復星已經建立起了全球的基礎佈局，相應的我們也要承擔起全球的責任。比如我們在葡萄牙舉辦 **Protechtig** 創新創業大賽。我們要為社會帶來更多令人尖叫的產品，支援年輕人的創新和就業，讓我們的社會更高效地運轉。做負責任的全球公民，讓世界因復星而不同，我們責無旁貸。

以上對未來發展方向的思考，經過了復星管理層每一位成員的反復討論。借此機會，我也想與大家再次分享復星在 2017 年將著力落實的具體工作安排。

One Fosun，深度優化管理架構，全方位提升賦能增值能力

復星要做的全球化，不僅要求我們在能力上不斷提升，更意味著我們的管理架構和企業文化也要提升。所以，復星集團正在發力構建 **One Fosun** 平台，通過管理架構的不斷選代，打造出一個「靈動的小前台+強大的中後台」的立體作戰系統。而且，**One Fosun** 平台將會是一個符合移動互聯網、新技術背景下的組織體系，通過精幹、高效和強有力的中後台，為前線「作戰部隊」持續賦能。

在管理方法上，我想復星不僅不會消滅競爭，我們還會更加鼓勵一定灰度的存在。我們所說的灰度，是指各個團隊之間的業務邊界並不會嚴格劃定，要有適度的重複。就像一支足球隊，每個位置上一定不會只有一個運動員，而最終能上場的肯定是最好的、是從競爭中「殺」出來的。這樣的人、團隊是成熟的、可信任的。

繼續增強復星的綜合金融能力

深厚的產業運營、以保險為核心的綜合金融能力、全球化視野與能力，是復星內在的三個最強基因。特別是復星已經在全球佈局了保險、銀行、證券、資產管理等眾多金融類業務，我們必須要有「金融+產業」無縫對接的能力，繼續提升我們的綜合金融能力。

我們會進一步加強與保險資金匹配的投資能力嫁接，尤其是固定收益投資能力的建設。我們德國 **Run-Off** 平台的第一個壽險資產包已正式運營，復星旗下各個保險公司將會更加主動地尋找、嫁接復星的資源和能力。我們鼓勵符合復星戰略的大項目專項基金設立；我們將主動推動存量資產的證券化，打造主動對接資本市場的能力。

紀律，紀律，紀律，重要的事一定要說三遍

復星作為一家全球性的投資集團，我們一直堅持價值投資。但我們所關注的價值，並不是一定要價格最低；也不是與別人比較，說我們投資的估值一樣或者更低。「對價值的重新發現、對增長的重新發現」，我們必須要抓住別人沒抓住的價值和增長點，這是復星價值投資的核心。

與此同時，我們的投資還一定是相互、雙向的「賦能增值」，把復星的產業能力、金融能力和全球化能力嫁接給各個企業，我們要支持旗下各個企業不斷成長；也希望尋找更多能為復星生態系統賦能的企業。復星也絕不盲目追求所謂的「風口」、「概念」，我們一定有並始終堅持復星自己的價值判斷。

復星是一個精英組織，復星的同學們都必須是比別人快0.01的精英

二十五年走過來，我深刻的明白要實現這麼多目標真的不容易。如果不是精英組織，一定沒法成功。所以，復星從來都是要打造一個精英組織，復星的同學們必須是精英。

復星眼中精英的標準，我想可以用「0.01」來概括，即：我們需要找到那些能夠比最快的人還要快0.01的人；我們希望找到那些比別人在學習上更強0.01的人；我們更願意僱用那些能夠比別人多積累0.01的人。現在，我們的確有一大批更加年輕、專業、有全球視野、同樣富有企業家精神的同學涌現出來，在各個層級承擔起更多的責任。這是復星最重要的資產，也是復星能持續向前走的動力源泉。

反過來，復星現在最不能接受的就是平庸的人，尤其是那種有簡歷沒成績、有經驗沒創新、不能持續學習成長的人，要堅決淘汰。我們說的精英，就是能跑在同齡人的前面，在各種專業能力上能夠超越別人、比別人更創新的人。

在精英組織的打造中，我們還非常強調兩點：一是「Glocal」，即「Global+Local」，強化深入當地的團隊打造；二是復星的全球合伙人模式。

Glocal，深入當地的團隊建設

在過去幾年中，復星先後在日本、英國、俄羅斯、巴西和印度等國家收購或建立起了深入當地的本土公司。他們本身就對當地市場的豐富經驗和資源，再加上復星的全球能力，實踐證明這種組合具有強大的爆發力。像日本的IDERA團隊，加入復星兩年多，已經完成了多個項目，並與三井物產共同設立了J-REITs在東京成功IPO，形成投融管退的閉環；英國Resolution團隊，在完成收購倫敦金融城Thomas More Square項目之後，最近又完成對法蘭克福Estrella甲級商業辦公樓的收購；俄羅斯歐亞資本也取得了不俗的成績。這種組合，將成為復星在未來非常重要的業務發展模式之一。

與此同時，復星也非常鼓勵和支持有好的想法、有企業家精神的團隊與復星共同創業、內部創業，無論你是外部的科學家、還是內部的同學們。特別是在技術研發、創新創造方面，因為需要有持續的耐心投入，我們更加鼓勵。但是，你團隊的水準也一定要是全球領先、高效的，和復星相吻合的。

愈發具有活力的全球合伙人模式

在復星精英組織裡，我覺得對精英們的最高認可，就是能成為全球合伙人²。復星的全球合伙人雖然有激勵，但更是一種榮譽，是一種責任，是一種對復星文化、使命和戰略的高度認同。在今年年初，復星又宣佈了新一批全球合伙人；同時，復星集團下屬各個板塊也在積極地建立多層次的合伙人模式。

復星的全球合伙人，不僅是復星業務上的合作伙伴，更是企業的主人、使命和戰略的實踐者。全球合伙人團隊正在復星的發展中承擔越來越重要的角色，這包括：復星的合伙人一定具有「自我驅動」的精神，不用揚鞭自奮蹄；具有「主動閉環」的意識，要去主動了解、對接復星的資源，推動協同發展；從骨髓裡認同復星的文化，有大局觀，以集體利益為最大。每一位合伙人都要不僅能在某一領域獨當一面，還要以復星集團利益最大化的思路去打通、整合內外部資源，深展復星的生態系統。

但復星的合伙人也絕不是終身制，每年都會有新增和退出。復星最希望兩類人能成為我們的全球合伙人，一類是能獨當一面，為復星做出巨大貢獻的人；另一類是深刻認同復星的文化 and 戰略，年富力強、有巨大發展潛力、願意不斷向高處攀登的同學。對這兩類人，我們都將給予鼓勵、重視和發展機遇。

² 指本集團核心管理人員，區別於法律概念合伙企業中的「合伙人」涵義。

最後，我想再和大家分享我深信的兩句話：

第一句：

人真正相信的東西是最有力量的；

第二句：

學習是我們最大的智慧，
甚至是唯一的智慧。

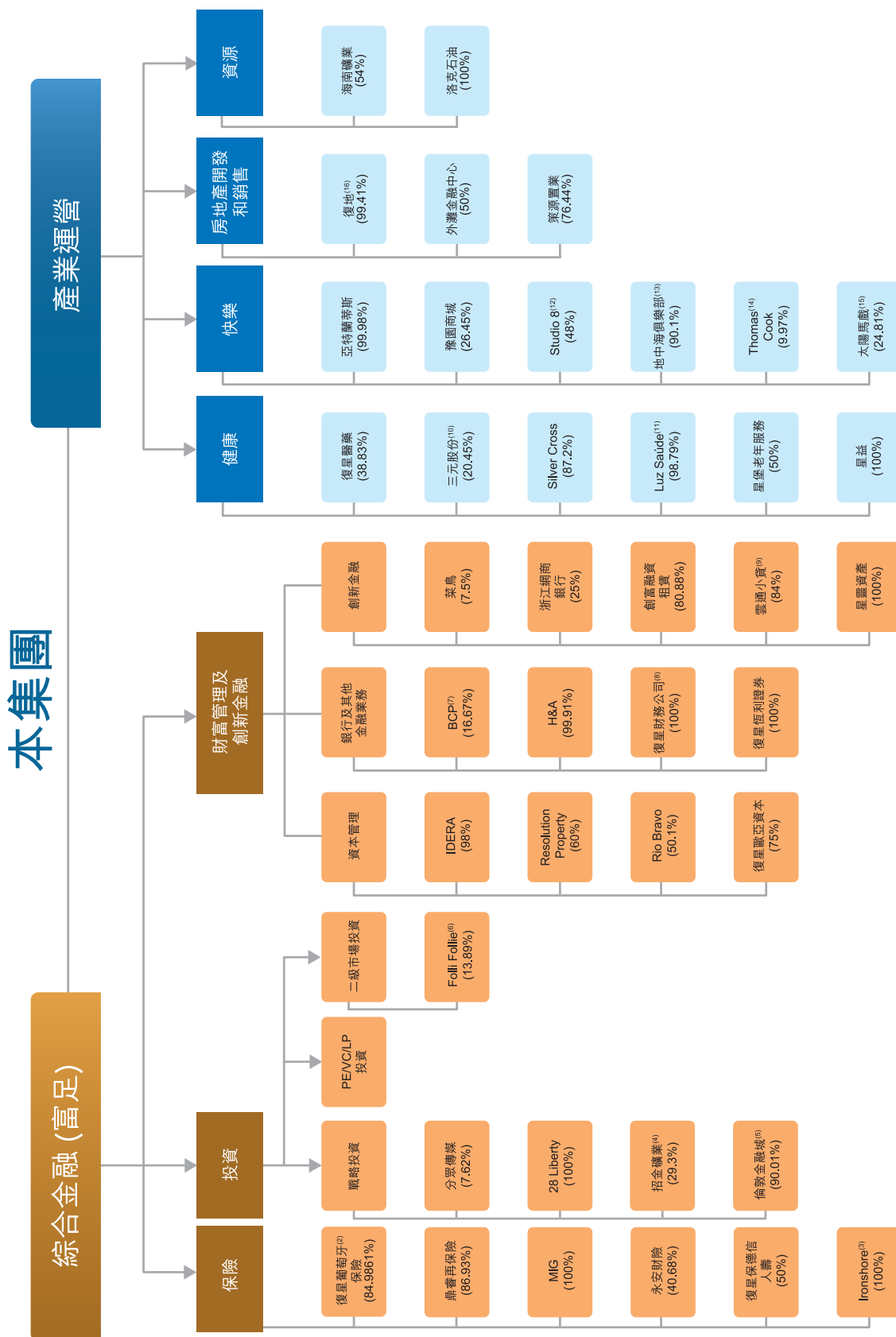
所以，2017讓我們一起不斷學習、感受這個世界所發生的變化；對國家有情懷、對客戶有情懷、對我們的產品有情懷；保持一顆創業者的心，保持對新鮮事物的好奇，保持對周圍環境的敏感；做對的事、做難的事、做長遠的事、做有挑戰的事、做真正能創造價值的事，借助更好的科技手段服務我們的客戶。

我們共同走過了二十五年，相信今天將只是復星歷史上一個小小的「里程碑」，未來我們一定會更加美好！

再次感謝每一位支持和幫助過復星的人，祝大家「復星高照」！

郭廣昌

2017年3月28日



註：

1. 所示股權百分比為截至2016年12月31日本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金所持有的合共直接股比。
2. 本集團通過全資附屬公司持有 Fidelidade 84.9861%的權益、Multicare 80%的權益及 Fidelidade Assistência 80%的權益。
3. 本集團已於報告期內出售其持有 Ironshore 之全部普通流通股，該交易預計於2017年上半年完成交割。
4. 截至報告期末，本集團全資附屬公司持有招金礦業3.57%的權益，本集團聯營公司豫園商城亦持有其25.73%的權益，因此本集團持有招金礦業之有效權益為10.38%。截至2017年3月底，招金礦業增發新股，本集團及聯營公司持有其總權益及有效權益分別為26.99%及9.56%。
5. 本集團作為有限合伙人持有倫敦金融城90%之有效權益，作為普通合伙人持有其0.005%之有效權益。
6. 本集團通過全資附屬公司持有 Folli Follie 10%的權益，此外，本集團管理的基金復星－保德信中國機會基金通過其全資附屬公司持有其3.89%的權益。
7. 截至報告期末，本集團持有BCP 16.67%的權益。於2017年2月，本集團通過認購BCP之供股增加股比至23.92%。
8. 本集團全資附屬公司持有復星財務公司66%的權益，本集團附屬公司復星醫藥持有其20%的權益，本集團持有60%權益之合營公司的全資附屬公司持有其9%的權益，本集團聯營公司豫園商城亦持有其5%的權益。由此，本集團持有復星財務公司的有效權益為80.49%。
9. 本集團全資附屬公司合共持有雲通小貸68%的權益，本集團聯營公司豫園商城持有其16%的權益。由此，本集團持有雲通小貸72.23%的有效權益。
10. 本集團通過全資附屬公司及其管理之基金復星創泓分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。
11. 本集團附屬公司 Fidelidade 持有 Luz Saúde 98.79%的權益，由此，本集團持有 Luz Saúde 的有效權益為83.96%。
12. 本集團持有 Studio 8 A類投資人中80%的權益，而A類投資人持有的股份佔 Studio 8總股本的60%。
13. 本集團全資附屬公司持有 Club Med 68.99%的權益，附屬公司 Fidelidade 持有其19.53%的權益，本集團持有61.88%權益的附屬公司持有其1.58%的權益。由此，本集團持有 Club Med 的有效權益為86.57%。
14. 本集團附屬公司 Fidelidade 持有 Thomas Cook 9.97%的權益，由此，本集團持有 Thomas Cook 的有效權益為8.47%。
15. 本集團管理之中國動力基金、浙商成長基金及本集團之聯營公司豫園商城合共持有太陽馬戲24.81%的權益。
16. 截至2017年3月底，本集團持有復地100%權益。

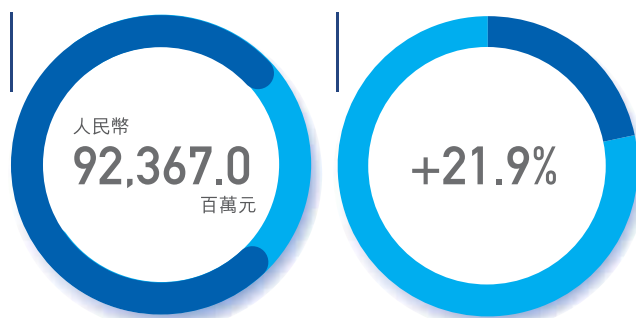
管理層討論與分析

業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之淨資產達到人民幣92,367.0百萬元，較2015年末增加21.9%。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣10,268.2百萬元，較2015年同期上升27.7%。

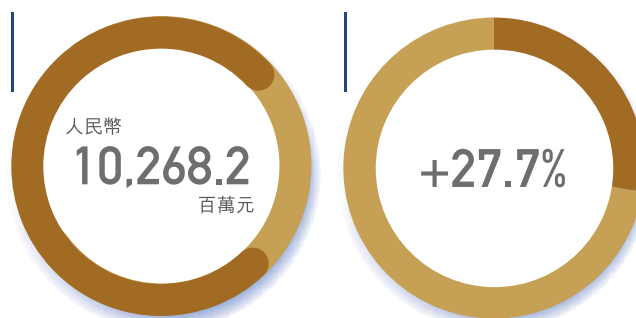
歸屬於母公司 股東之淨資產

同比變化



歸屬於母公司 股東之利潤

同比變化



本集團之資產配置

報告期內，本集團秉承價值投資的理念，積極優化資產配置，持續踐行「中國動力嫁接全球資源」的投資模式，打造受益於中國成長動力的投資組合。

單位：人民幣百萬元

行業板塊	於2016年 12月31日 總資產	於2015年 12月31日 總資產 (重列)	與2015年末 相比變化
綜合金融(富足)	326,478.9	238,452.7	36.9%
保險	203,332.1	180,597.6	12.6%
投資	67,098.7	39,632.9	69.3%
財富管理及創新金融	56,048.1	18,222.2	207.6%
產業運營	172,361.8	180,278.7	-4.4%
健康	54,401.4	46,190.2	17.8%
快樂	23,829.2	20,245.4	17.7%
房地產開發和銷售	85,328.6	96,228.1	-11.3%
資源	8,802.6	8,370.2	5.2%
鋼鐵 ^註	—	9,244.8	不適用
內部抵銷	(12,061.2)	(11,313.5)	不適用
合計	486,779.5	407,417.9	19.5%

註：由於自2015年末南京南鋼鋼鐵聯合有限公司不再作為本公司之附屬公司，自2016年1月1日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊。

綜合金融(富足)

本集團綜合金融(富足)業務包括保險、投資、財富管理及創新金融三大板塊。



財富管理及
創新金融

保險



投資



保險^註

本集團保險業務板塊主要包括復星葡萄牙保險、永安財險、復星保德信人壽、鼎睿再保險、Ironshore及MIG。

本集團將保險視為復星投資能力對接長期優質資本的上佳途徑，一方面通過本集團豐富的產業運營經驗和專業的保險金融知識提升上述保險公司的承保利潤水準，另一方面通過卓有成效的投資實踐實現更高的投資收益。因此，「保險+投資」將是我們未來的業務核心。

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	27,640.7	14,667.4	88.4%
歸屬於母公司股東之利潤	2,411.3	2,104.2	14.6%

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤的增長主要歸因於保險板塊的擴張。本集團分別於2015年7月和2015年11月完成了對MIG和Ironshore的100%權益收購，並於2016年合併其全年利潤表。

註：本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準。

復星葡萄牙保險

復星葡萄牙保險為葡萄牙保險市場的全球經營者，在所有主要業務線銷售產品並得益於葡萄牙最大兼最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，及與郵政局和領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成強大的分銷體系。其國際業務亦遍及七個國家，分佈於三大洲(歐洲、亞洲及非洲)。

本集團分別擁有Fidelidade的84.9861%權益以及Multicare和Fidelidade Assistência各自的80.0%權益。



於報告期內，復星葡萄牙保險實現規模保費歐元3,730.7百萬元，非壽險業務的綜合成本率為97.2%，淨利潤為歐元221.8百萬元。其可投資資產合計為歐元13,783.6百萬元，總投資收益率達到3.2%（以上為未經審計數據）。

復星葡萄牙保險的國際業務持續顯示強勁業務表現，直接承保業務保費收入整體達歐元228.1百萬元，較去年同期增長12.7%。就非壽險業務而言，國際業務佔組合總額的權重達到11.4%。

復星葡萄牙保險的強勢定位及服務水準，提升其於葡萄牙保險市場的地位，於2016年的總計市場份額為32.2%，較2015年上升2.4個百分點。

復星葡萄牙保險於報告期內贏得多個傑出獎項，如「2016年最值得信賴品牌」、「2016年消費者選擇」、「2016年Marktest信譽指數」以及「2016年BASEF排名第一保險公司」。

永安財險

截止2016年12月31日，本集團合計持有永安財險的權益增至40.68%（原合計權益為19.93%）；相關股權轉讓交易已經完成，並向中國保險監督管理委員會報告。永安財險是總部位於西安的全國性保險公司，經營各類非壽險保險業務。於2016年，永安財險主動推進並持續調整轉型，淘汰部分效益較差的業務，不斷優化業務結構；並提升人均產能，降低理賠成本，加大創新發展力度及積極探索互聯網應用。於報告期內，永安財險保費收入為人民幣9,101.8百萬元；淨利潤為人民幣643.1百萬元；可投資資產為人民幣11,349.5百萬元；綜合成本率為98.5%；總投資收益率為7.2%。





復星保德信人壽

本集團持有復星保德信人壽**50%**的權益。復星保德信人壽成立於**2012年9月**，公司註冊資本金人民幣**13億元**。公司通過個險渠道、職場行銷渠道、銀行保險渠道及健康險渠道等多個渠道開展銷售。近年來規模保費迅速增長，目前已開設北京分公司、山東分公司以及**12家**支公司及行銷服務部，江蘇分公司(籌)也已獲批籌建。公司形成了以期繳價值業務為主導的業務模式，持續進行互聯網創新、產品創新，同時打造「保險+健康管家+健康產業+養老社區+海外資產配置」等創新銷售模式。目前復星保德信人壽具備包括壽險、意外險、重疾險、萬能險和醫療保險在內的較為完整的產品線。

於報告期內，復星保德信人壽實現新單年化保費和規模保費分別為人民幣**171.1百萬元**和人民幣**1,117.0百萬元**(均包含萬能險保戶儲金)。於報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣**116.0百萬元**；淨虧損為人民幣**169.4百萬元**；可投資資產為人民幣**2,023.8百萬元**；總投資收益率為**3.9%**。



鼎睿再保險

鼎睿再保險分別於**2012年**及**2014年**獲香港保險業監理處頒發的有關財產險再保險業務的授權證明書及承保長期再保險業務之牌照，成為亞太區內少數建立於本地而能同時承保壽險與非壽險的再保險公司之一。鼎睿再保險致力於為亞太區、歐洲、中東、非洲地區(EMEA)及美洲地區的客户提供創新和前瞻性的再保險服務。於報告期內，鼎睿再保險按計劃拓展全球業務及品牌，同時在蘇黎世設立子公司，並獲許可於**2017年1月1日**起承保再保險業務。於報告期內，鼎睿再保險亦完成第一項的戰略投資，收購加勒比海領先保險集團**NAGICO Holdings Limited 50%**的股權。此次投資為鼎睿在加勒比海市場提供了具吸引力的增長前景，亦與公司追求全球投資組合多樣化、同時加強其於全球新興及發展中地區保險行業的發展，例如加勒比海市場的策略一致。鼎睿再保險於**2016年7月**獲**Asian Banking and Finance**雜誌選為「亞洲年度最佳保險公司」；另根據貝氏(A.M. Best)的排名，公司按承保保費總額現已躋身全球再保險集團**50強**之列。

於報告期內，鼎睿再保險的保費收入為美元**698.2百萬元**(2015年同期為美元**582.7百萬元**)，淨利潤為美元**6.9百萬元**；綜合成本率為**97.6%**；可投資資產為美元**1,219.2百萬元**；總投資收益率為**1.5%**。於**2016年8月**，鼎睿再保險增加額外美元**100百萬元**股本。截至**2016年12月31日**止，鼎睿再保險的股東權益達美元**841.1百萬元**。本集團擁有鼎睿再保險**86.93%**之權益，國際金融公司擁有餘下**13.07%**之權益。



Ironshore

於2015年本集團完成對Ironshore 100%權益之收購，收購價約為美元2,518.6百萬元。Ironshore是專注於特種險的全球性保險公司，主要於百慕大、美國、勞合社和愛爾蘭營運。其管理團隊擁有深厚的保險行業經驗、廣泛的行業人脈及運營大規模企業的優秀能力，在業內備受認可。

於報告期內，Ironshore保費收入達到美元2,200.4百萬元，淨利潤達到美元115.7百萬元，綜合成本率為102.1%，可投資資產總額為美元5,464.5百萬元，總投資收益率為3.2%。

於2016年12月5日，本集團與Liberty Mutual訂立股份購買協定，本集團同意出售且Liberty Mutual同意購買Ironshore 100%之流通普通股，交易價格預計約為美元30億元現金(須經價格調整)；出售事項完成後，本集團將不再持有Ironshore任何權益，Ironshore將不再為本公司之附屬公司。本次交易仍需獲監管機構批准及符合或獲豁免慣例成交條件，預計於2017年上半年完成。於2016年12月31日，於綜合財務狀況表中Ironshore之將被處置的所有資產和負債被劃分為分類為持作出售的處置組中資產及直接與分類為持作出售的資產相關的負債。



MIG

本集團於2015年7月完成收購MIG 100%權益，總計交易額約美元439.0百萬元，同時MIG於紐約證券交易所摘牌並停止交易。MIG為一家專注細分市場的專業財險及保險管理服務公司。MIG在標準和非標準市場上透過由重視服務、具備專業知識及特長的獨立零售代理、批發商、項目管理人及代理機構組成的廣泛多元的網絡推廣及承保財產保險項目及產品。

於報告期內，MIG保費收入為美元718.6百萬元；淨利潤為美元28.3百萬元；綜合成本率為102.8%；可投資資產為美元1,539.3百萬元；總投資收益率為3.2%。

投資

本集團秉承價值投資的理念，按照「中國動力嫁接全球資源」的模式在中國和世界市場上投資一系列受益於中國成長動力的企業。本集團的投資業務分為三個部分，分別是戰略投資、私募股權投資、風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資(PE/VC/LP投資)及二級市場投資。

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	1,200.4	442.5	171.3%
歸屬於母公司股東之利潤	4,297.5	3,787.4	13.5%

於報告期內，投資板塊收入和歸屬於母公司股東之利潤增加主要由於本集團投資規模擴大及投資收益的增加。

戰略投資

本集團戰略投資包括分眾傳媒、倫敦金融城 Lloyds Chambers、28 Liberty、招金礦業等。

分眾傳媒

分眾傳媒是本集團在文化傳媒行業的一項重要投資。2015年12月，分眾傳媒通過借殼上市成功登陸A股資本市場，成為中概股回歸A股首批成功案例之一。截至2016年12月31日止，本集團在該上市公司中佔有7.62%的權益，是分眾傳媒的重要股東之一。同時在移動互聯網時代，分眾傳媒利用其對廣告的深刻理解和對消費形態的深刻洞察，結合線上線下打通的移動互聯網技術，鎖定商業價值最高的2億主流人群作為品牌營銷爆破點，建立配有線下大數據的O2O(線上至線下)入口，以成為移動互聯網的重要端口。

倫敦金融城 Lloyds Chambers

2013年10月，本集團聯合合作伙伴以英鎊64.5百萬元收購倫敦金融城 Lloyds Chambers大樓。項目位於倫敦金融區E1區 Portsoken街1號。倫敦金融城 Lloyds Chambers大樓的財務資金、稅務、物業管理及公司治理等情況良好。報告期內，租金收入為英鎊7.1百萬元。項目資產管理按照商業計劃推進中。



28 Liberty

2013年12月，本集團以美元725百萬元完成28 Liberty收購以作投資之用，持有永久業權。位於紐約曼哈頓下城(金融區)北區的28 Liberty為標誌性甲級辦公樓，共60層，可出租面積達2,200,000平方尺。報告期內，28 Liberty項目租金收入為美元53.5百萬元。

招金礦業

招金礦業是一家集勘探、開採、選礦及冶煉於一體，專注於開發黃金產業的綜合性大型企業，以礦產黃金為主要產品。招金礦業致力於同當地政府、大型地勘單位和大企業保持戰略合作，通過股權併購，實施整裝開發策略，掌握優質資源，發揮山東、新疆、甘肅產業基地的帶動作用，加大產業集群外圍的資源整合力度，進一步增強了公司的資源實力。招金礦業2016年全年礦產黃金量約為20.38噸，較去年同期增加0.52%；收入約人民幣6,664.79百萬元，較去年同期增長13.21%。

招金礦業以礦產黃金為主要產品，主要生產數據如下：

	礦產黃金產量(噸)	黃金資源量(噸) ^註
2016年	20.38	1,235.52
2015年	20.27	1,228.01
同比變化	0.52%	

註：依據澳大利亞聯合礦石儲量委員會(JORC)準則計量



PE/VC/LP 投資

PE 投資

本集團在PE方面的投資涉及國際時尚、大眾消費、先進製造等多個行業領域。2016年度新增投資金額(按投資成本累加)約人民幣1,111.5百萬元，退出金額約人民幣1,768.4百萬元。截至2016年12月31日止，本集團之存量PE投資項目有32個，剩餘投資總金額(按投資成本累加)約人民幣3,478.1百萬元。

VC 投資

復星昆仲資本為本集團投資互聯網早期及成長期企業的平台。復星昆仲資本團隊專注於移動互聯網相關的高潛能早期項目投資(包括創新金融、互聯網健康、互聯網相關房產與汽車、O2O、互聯網教育、在線旅遊，以及中小企業服務等)。截至2016年12月31日止，復星昆仲資本團隊共投資了約36個項目，投資總金額為人民幣1,309.5百萬元。

復星同浩資本是復星旗下專注早期領域的高科技風險投資的基金團隊。以種子、天使和A輪階段為主，聚焦於大健康和TMT(科技、媒體和通信)領域，以「醫療+新科學技術」和「金融、旅遊、教育等+新科學技術」的模式進行創新產業投資。截至2016年12月31日止，復星同浩資本團隊共投資了2個項目，累計投資金額為人民幣57.4百萬元。

LP 投資

本集團在積極發展資本管理業務之際，也以有限合伙人出資的方式進行投資。截至2016年12月31日止，本集團共承諾出資人民幣12,785.7百萬元，實際已經出資人民幣11,044.1百萬元。

二級市場投資

本集團在二級市場的主要投資有Folli Follie，其他二級市場方面的投資請參照「本集團持有的二級市場重倉股」。

Folli Follie

全球著名時尚零售集團Folli Follie是本集團在2011年實施的一項海外戰略投資。截至2016年12月31日止，本集團持有Folli Follie 10.0%的權益，本集團管理之復星一保德信中國機會基金持有3.89%的權益，合計持有13.89%權益。

Folli Follie 2016財政年度前三季度實現銷售收入為歐元956.2百萬元，較2015年同期增長9.2%；實現EBITDA歐元192.4百萬元，較2015年同期增長9.8%；實現淨利潤歐元112.0百萬元，較2015年同期增長7.4%。其自有核心品牌業務銷售較去年同期增長9.4%，EBITDA增長8.6%。Folli Follie其他兩個業務板塊—批發/零售、百貨店分別實現銷售收入較去年同期增長10.5%和7.0%。

自2011年投資以來，本集團憑藉在中國所擁有的深厚產業基礎和廣泛的線上及線下渠道資源，在銷售渠道拓展、品牌建設等方面協助Folli Follie在大中華區的發展，Folli Follie來自於中國的銷售業績持續穩定增長，銷售網點拓展速度明顯加快。

本集團持有的二級市場重倉股¹

序號	股票代碼	股票名稱	證券數量 (截至2016年12月31日)	佔總股數	會計核算 ²
1	002027.SZ	分眾傳媒	666,041,572	7.62%	B
2	01988.HK	民生銀行 ³	773,019,800	2.12%	A
3	002078.SZ	太陽紙業	190,000,000	7.49%	B
4	02799.HK	中國華融	500,000,000	1.28%	B
5	TCG.LN	Thomas Cook	153,180,979	9.98%	B
6	FFGRP.GA	Folli Follie	6,695,460	10.00%	A
7	SINA.NASDAQ	新浪	1,973,055	2.78%	B
	—	新浪可轉債	237,300	不適用	B
8	YY.NASDAQ	歡聚時代	2,212,045	4.00%	B
	—	歡聚時代可轉債	769,645	不適用	B
9	01833.HK	銀泰商業	112,417,500	4.15%	B
10	0966.HK	中國太平	44,669,200	1.25%	B
			500,000	0.01%	A

註：

1. 計算範圍為本集團的二級市場之證券投資，不包括本集團已上市之附屬和聯營公司的股權，也不包括本集團聯營公司及基金所投資的證券；
2. A：以公允價值計量且變動計入損益的股權投資；B：可供出售；
3. 包括3.9億股視為衍生權益。

財富管理及創新金融

報告期內，財富管理及創新金融板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	1,628.2	505.9	221.8%
歸屬於母公司股東之利潤	863.0	596.0	44.8%

於報告期內，財富管理及創新金融板塊收入和歸屬於母公司股東之利潤大幅上升主要與資本管理業務增長相關。

財富管理

資本管理

報告期內，本集團秉承價值投資和「中國動力嫁接全球資源」的投資理念持續擴展資本管理業務，始終如一堅定為有限合伙人創造長期穩定的收益。

目前本集團管理的基金主要包括多個人民幣基金、美元基金和日元基金等，涵蓋了成長型基金和地產開發基金等不同類型的資產組合，如浙商成長基金、上海復星惟實一期股權投資基金合伙企業(有限合伙)、復星創富、復星創泓、星浩資本、上海星景西城股權投資中心(有限合伙)、上海星景濱河股權投資中心(有限合伙)、濟南財金投資發展基金合伙企業(有限合伙)、復星一保德信中國機會基金、濟南財金復星惟實股權投資基金合伙企業(有限合伙)、深圳前海復星長歌時尚產業投資基金(有限合伙)、中國動力基金及其他基金。

同時，本集團也積極通過收購來擴張資本管理規模。於2014年5月，本集團收購了日本地產資產管理公司IDERA 98%的權益；於2015年6月，本集團收購了總部位於倫敦的歐洲地產資產管理公司Resolution Property 60%的權益；於2015年8月，本集團設立了一家俄羅斯資產管理公司復星歐亞資本，持有其75%的權益；於2016年11月，本集團收購了巴西的基金資產管理公司Rio Bravo 50.1%的權益。

本集團的資本管理業務主要面向國內外高端大型機構客戶和高淨值個人客戶，並繼續著力發展機構投資人、大型企業、家族資本等成為本集團的長期合作的有限合伙人。

截至報告期末，本集團資本管理業務的規模已達人民幣88,610.0百萬元，其中包括IDERA管理規模人民幣14,211.6百萬元，Resolution Property管理規模人民幣6,636.4百萬元，復星歐亞資本管理規模人民幣302.4百萬元以及Rio Bravo管理規模人民幣25,170.5百萬元。本集團針對資本管理業務作為普通合伙人承諾出資人民幣1,049.9百萬元，作為有限合伙人承諾出資人民幣12,785.7百萬元，來自資本管理業務的管理費達人民幣636.6百萬元。另外，於報告期內，本集團資本管理業務共新增投資項目22個，追加投資已有項目5個，累計投資金額達人民幣18,833.8百萬元。

IDERA

2014年5月，本集團出資日元6,811.0百萬元完成對日本地產資產管理公司IDERA之98%權益的收購。該投資是復星踐行「保險+投資」戰略建設全球投資能力的重要實踐。IDERA是日本領先的獨立地產資產管理和基金平台，截至報告期末，其管理的資產合計超過日元238,485.5百萬元(約人民幣14,211.6百萬元)。IDERA將成為復星在日本市場進行地產投資的平台，並繼續為歐美、亞洲、中東和日本的投資者提供出色的地產基金和資產管理服務。

2016年12月，IDERA和日本三井物產株式會社(「Mitsui & Co., Ltd.」)共同出資成立的房地產投資信托基金(REIT)正式於東京證券交易所上市交易，首期規模日元100,000百萬元。

報告期內，依據日本會計準則，IDERA錄得未經審計的營業收入達日元4,958.6百萬元，淨利潤達日元2,703.2百萬元，帳面淨資產達日元10,899.8百萬元。

Resolution Property

2015年6月，本集團出資歐元15.6百萬元購得總部在倫敦的歐洲地產資產管理公司Resolution Property之60%權益。該投資亦是復星踐行「保險+投資」戰略建設全球投資能力的重要實踐。Resolution Property是歐洲領先的專注於地產增值型和機會型投資的基金管理人，並將成為復星在歐洲市場進行地產投資的優先平台。截至報告期末，其管理的基金合計約人民幣6,636.4百萬元。

復星歐亞資本

2015年8月，本集團出資佔比75%的復星歐亞資本在莫斯科成立。復星歐亞資本是本集團在俄羅斯及其鄰近國家的金融、資本管理和投資諮詢服務的主要綜合性金融平台。復星歐亞資本投資範疇橫跨各資產類別，涵蓋固定收益、直接投資、房地產、債券、上市股權和私募股權，在能源、自然資源、消費、製造等各個行業識別並評估投資機會，為俄羅斯當地及國際投資者提供對外投資諮詢服務，尋求高品質的潛在投資項目。截至報告期末，其管理的資產合計約人民幣302.4百萬元。

Rio Bravo

2016年11月，本集團出資購得總部在巴西聖保羅的基金資產管理公司Rio Bravo之50.1%的權益。Rio Bravo是巴西市場領先的多資產門類基金管理公司，業務覆蓋私募股權、股權基金、地產基金、信貸基金、基礎設施基金、財務諮詢和多品類資產組合管理等領域。該投資是本集團首次以股權收購形式進入拉美市場，旨在拓展本集團在拉丁美洲的業務。截至報告期末，其管理的基金合計約人民幣25,170.5百萬元。

銀行及其他金融業務

H&A

2015年7月，本集團發出要約以每股H&A之無面值普通股歐元682.50元、最高應付代價預期不超過歐元210百萬元收購最少80% H&A股本及投票權另加一股H&A股份及投票權（「H&A收購」）。2016年9月，該交易已取得監管批准，要約所載的全部先決條件均已達成。本集團取得H&A 99.91%的權益，H&A即成為本公司之附屬公司，自2016年10月起其財務業績併入本集團的合併報表。

H&A為德國少數獨立私人銀行之一，擁有220年歷史。該銀行通過其位於法蘭克福、慕尼黑、漢堡、杜塞爾多夫、科隆及盧森堡的機構，專注於為其私人、企業及機構客戶提供綜合諮詢服務和資產管理，包括為機構投資者提供資產管理、與獨立資產管理人的密切合作、推出並管理私有品牌的基金。H&A將自己定位為融合了現代和濃郁傳統氣息的私人銀行，致力於以提供綜合和個性化的諮詢服務為基礎，開發定制解決方案。截至報告期末，該銀行資產管理和資產服務的規模超過600億歐元。



H&A收購事項將加強本集團於歐洲提供金融服務的能力，向私人、企業及機構客戶（尤其為中小型企業）提供私人銀行資產管理、金融市場及資金託管服務，亦是本集團打造全球性的家庭財富管理平台的又一重要戰略性舉措。

復星財務公司

復星財務公司於2011年9月正式開業，目前已取得貸款與委託貸款業務資格及銀行間市場同業拆借業務資格。報告期內，復星財務公司經營穩健向好，實現營業收入人民幣153.6百萬元，淨資產人民幣1,870.3百萬元，稅後淨利潤人民幣98.0百萬元。截至2016年12月31日止，復星財務公司的成員單位總計141家，存款規模人民幣6,347.0百萬元，貸款規模人民幣2,920.0百萬元。

復星恆利證券

復星恆利證券是本集團於2014年7月佈局香港金融平台的一筆重要投資。本公司間接持有復星恆利證券100%的權益。收購復星恆利證券對於打通投資渠道、提升海外資產管理能力具有重要意義。

復星恆利證券成立於1987年，是一家經註冊的香港證券經紀商，擁有可代零售客戶和企業客戶買賣證券的牌照。復星恆利證券擁有四類證券業務牌照：從事證券交易(第1類)，就證券提供意見(第4類)，就機構融資提供意見(第6類)及提供資產管理(第9類)。利用上述牌照，復星恆利證券作為本集團在香港的平台發揮促進境內和海外投資渠道的開設及增強復星的海外資產管理能力的作用。

復星恆利現已初顯全能型投資銀行雛形，實現業務收入多元化，2016年供股、債券融資及財務顧問服務收入增長至港幣22百萬元，2017年會繼續優化業務模式，並強化人才戰略。

本集團財富管理已經開展全面業務平台服務，本集團在年初通過完成了香港保險經紀公司的收購，獲得PIBA(Professional Insurance Brokers Association. 香港專業保險經紀協會)牌照並迅速開展相關業務，取得一定業務規模，加強了財富管理業務的拓展。

BCP

於2016年11月，本公司之間接全資附屬公司Chiado通過定向增發按照每股約歐元1.1元認購約157.4百萬股BCP, S.A.(「BCP」)股份，認購完成後本公司間接持有BCP股本權益16.7%，總對價約為歐元174.6百萬元。於2017年2月，Chiado完成BCP供股認購，供股完成後本公司持有BCP股本權益約23.9%，認購供股之總對價約為歐元374.4百萬元。此外，根據股票表現，本公司未來亦會考慮通過二級市場收購增持至最高30%。

BCP成立於1985年，是葡萄牙最大的上市銀行，市值約為歐元24.0億元。BCP在葡萄牙的各項金融服務市場都擁有領先的市場地位，其中貸款市場份額約17.8%，存款市場份額約17.1%。BCP全面的金融產品與金融服務覆蓋葡萄牙地區及海外市場，包括零售銀行業務、企業及投行業務、私人銀行業務等，並擁有獨立的網絡銀行平台ActivoBank。BCP在海外市場亦佔有重要地位，主要分佈在波蘭、瑞士、莫桑比克、安哥拉等國家，並自2010年於澳門設立全牌照分行，在中國廣州擁有代表處以拓展大陸市場。

截至報告期末，BCP總資產規模達到約歐元712.6億元，其中客戶貸款總額約為歐元517.6億元，客戶存款約為歐元488.0億元。於報告期內，BCP錄得淨營業收入約歐元21.0億元，其中淨利息收入約歐元12.3億元，較2015年同期上升3.3%；歸屬於母公司股東之淨利潤錄得約歐元23.9百萬元，除去非經常性損益淨利潤錄得約歐元97.6百萬元，較2015年同期上升約歐元119.8百萬元。2016年BCP資產質量得到改善，逾期90天不良貸款比率為自2015年的11.0%降至10.4%，撥備覆蓋率提高至69.5%。BCP核心一級資本充足率約為12.4%，較上季度提高0.2個百分點。

BCP為本集團一項重要投資，並將成為協助本集團在歐洲及非洲拓展業務之綜合金融服務平台。本集團相信BCP之國際綜合金融服務業務將進一步與本集團中國動力嫁接全球資源的能力相協同。

創新金融

浙江網商銀行

本集團作為發起人向浙江網商銀行出資人民幣1,000百萬元註冊資本金，持有浙江網商銀行25%的股份。

浙江網商銀行已於2015年6月開業，是一家通過互聯網為小微企業和個人消費者提供金融服務的股份制商業銀行，以輕資產、平台化、交易性為運作模式。浙江網商銀行業務依託實體經濟和真實交易背景，採用特有的風險控制技術，實現全流程網絡操作，以規模化、批量化、集約化和資料化為目標客戶提供線上融資及其他金融服務。

截至2016年11月30日止，浙江網商銀行資產總額為人民幣580億元，累計服務小微企業數逾200萬戶，戶均貸款額為人民幣1.5萬元，貸款餘額人民幣254億元。「旺農貸」貸款餘額人民幣5.23億元，餘額使用者數4.43萬戶，戶均貸款額為人民幣1.18萬元，已覆蓋中國大陸所有省市區的347個市、2,348個縣的24,700個村莊。

菜鳥

2013年5月，本集團作為發起人之一，以人民幣500百萬元入股菜鳥。2016年初菜鳥進行了首輪融資後，本公司股比被稀釋到7.5%(不考慮股權激勵)。菜鳥以構建中國智慧骨幹網為發展願景，實現全國24小時內、全球72小時內送貨必達，幫助商家提升物流服務能力和服務品質，降低物流總體成本，打通物流瓶頸。

菜鳥目前已形成快遞、倉配、跨境、城市末端和農村五張核心業務網路。菜鳥過去一年在網絡覆蓋度、滲透率、業務單量、配送時效性等主要業務指標上增長迅速，菜鳥聯盟的品牌力也提升顯著。目前菜鳥體系已接入超過100家物流合作伙伴，旨在通過建立開放的平台，服務電商生態圈的商家。

截至2016年12月31日，菜鳥在170個城市涵蓋超過1,000個區縣已具備次日達覆蓋能力，同時在45個城市涵蓋超過170個區縣具備當日達覆蓋能力。2016年第四季度，菜鳥的數據物流平台日均處理包裹量約5,700萬個。

創富融資租賃

創富融資租賃主營汽車融資租賃業務，為企業與個人消費者提供中高端汽車金融服務，與奧迪、特斯拉、寶馬、平治、沃爾沃等多家高端汽車品牌廠商和經銷商有著戰略合作關係，處於行業領先地位。截至報告期末，本集團對創富融資租賃的持股比例為**80.88%**。2016年創富融資租賃致力於深挖並開拓零售及大客戶渠道，佈署並擴張業務區域，創新並提升產品開發能力，最終平穩改革並實現較為完整的業務佈局。截至**2016年12月31日**止，租賃資產規模達人民幣**1,238.8**百萬元，較**2015**年同期增長**94.7%**；當期累計實現收入人民幣**99.3**百萬元和淨利潤人民幣**6.9**百萬元，較去年同期分別實現增長**76.9%**和**133.5%**。

雲通小貸

雲通小貸註冊資本人民幣**200**百萬元，截至報告期末，本集團共持股**68%**。雲通小貸依託互聯網，為廣大小微企業和個人居民提供高品質金融服務，同時高度重視資產品質和穩健發展，既實現合理的經濟價值，也追求社會價值，成為中國普惠金融的代表企業之一。

經過**2016**年快速研發，雲通小貸業務系統已上線，業務流程實現線上化；同時聚合大資料徵信技術、資料結構化技術以及互聯網支付技術實現精準獲客、快速審批、極速放款的高品質客戶體驗，為下一階段提升業務量打下堅實基礎。同時，雲通小貸秉持開放的產品設計理念，結合場景制定符合特定群體的信貸產品模式，且與合作機構聯合行銷、流量共用，實現合作利益最大化。

星靈資產

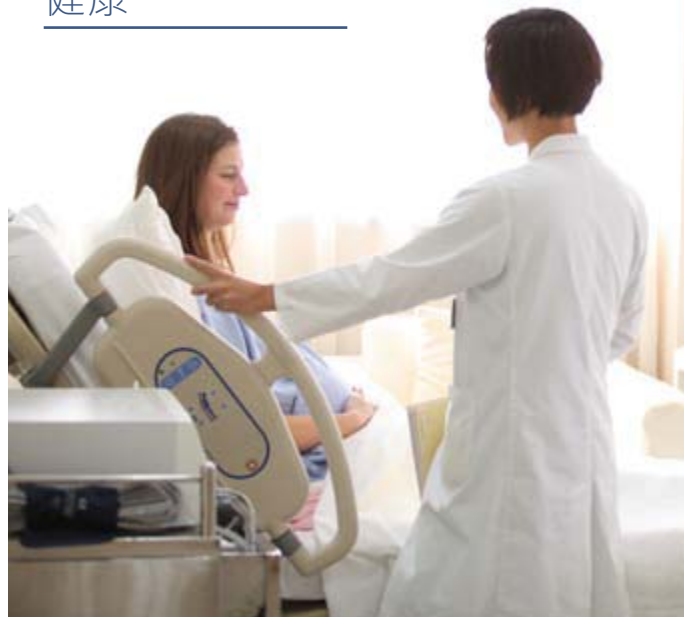
星靈資產是本集團佈局創新金融領域的一項重要投資。星靈資產註冊資本為人民幣**100**百萬元，本集團持有**100%**的權益。

星靈資產專注於打造具有產業深度和多維生態圈特點的綜合性投融资平台。星靈資產打造的創新金融平台「星之靈」於**2015**年**9**月中旬上線。截至**2016年12月31日**止，線上金融產品首發交易量約人民幣**459.2**百萬元(未經審計)，平台註冊客戶達**76,800**餘人。星靈資產將繼續為融資方提供創新的、低成本的互聯網融資通道，以及致力於為客戶提供金融、娛樂、健康、醫療等全方位的服務。

產業運營

本集團產業運營包括健康、快樂、房地產開發和銷售及資源四大板塊。健康板塊主要包括復星醫藥、星堡老年服務、Luz Saúde、星益、三元股份、Silver Cross；快樂板塊主要包括豫園商城、地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯、Studio 8、太陽馬戲及 Thomas Cook；房地產開發和銷售主要包括復地、外灘金融中心及策源置業；資源板塊主要包括海南礦業以及洛克石油。

健康



房地產開發和銷售





健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	18,260.2	15,614.9	16.9%
歸屬於母公司股東之利潤	1,222.8	1,099.2	11.2%

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤的增長主要與復星醫藥業績的持續穩定增長相關。

復星醫藥

報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣14,506百萬元，較2015年增長16.03%，剔除2015年出售邯鄲製藥股份有限公司及2016年新併購杭州萬邦天誠藥業有限公司、新設溫州老年病醫院有限公司（「溫州老年病醫院」）等影響後，營業收入較2015年同口径增長16.16%。

2016年，復星醫藥實現利潤總額人民幣3,572百萬元、歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣2,806百萬元，分別較2015年增長5.92%及14.05%。利潤總額及歸屬於上市公司股東的淨利潤增長主要是由於(1)復星醫藥業務保持穩定增長，銷售結構進一步優化，營銷體系建設及供應鏈整合效果顯現；(2)聯營企業國藥控股繼續保持快速增長。



報告期內，復星醫藥藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣10,150百萬元，較2015年增長14.78%。2016年，復星醫藥心血管系統、中樞神經系統、抗腫瘤等疾病治療領域主要核心產品及青蒿琥酯等抗瘧系列、抗結核系列產品銷售保持較快增長；新產品和次新品中，心血管系統疾病治療領域的前列地爾幹乳（優帝爾）、代謝系統治療領域的非佈司他片（優立通）的銷售快速增長。

2016年，復星醫藥繼續強化已基本形成的沿海發達城市高端醫療、二三線城市專科和綜合醫院相結合的醫療服務業務的戰略佈局，打造區域性醫療中心和大健康產業鏈。報告期內，復星醫藥控股的醫療服務業務共計實現收入人民幣1,676百萬元，較2015年增長21.71%。截至報告期末，復星醫藥控股的佛山市禪城區中心醫院有限公司、安徽濟民腫瘤醫院、岳陽廣濟醫院有限公司、宿遷市鐘吾醫院有限責任公司及溫州老年病醫院等核定床位合計3,018張。

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣2,653百萬元，較2015年增長18.23%；醫療器械與醫療診斷業務收入的增長主要源於「達芬奇手術機器人」設備裝機及替代傳統手術的手術量快速增加而帶動耗材銷量增加。



星堡老年服務

星堡老年服務是本集團與Fortress Investment Group LLC為發展中國養老地產而合資設立的合資公司，雙方各佔50%權益。旗下首個為中國老年人量身定制的高端養老項目已於2013年5月成功開業，提供從自理到臨終關懷的一站式全程養老服務。一期總套數218套，截至2016年12月31日止入住率為97%。

Luz Saúde

Luz Saúde是葡萄牙領先的私人醫療服務供應商集團。其通過20個單位(十間私立醫院、一間公私合營國家醫療服務醫院、七間私人門診診所及兩個長者居所)在葡萄牙北部、中部及中南部提供服務。

於報告期末，Fidelidade持有Luz Saúde的98.8%股權。於2016年，Luz Saúde提供1,395張病床，並在葡萄牙私人醫療服務市場持續增長。Luz Saúde的綜合經營收益達歐元450.7百萬元，較去年增長6.4%，主要是受私人醫療分部增長(+8.3%)帶動，其理由是：(i)儘管政府重新推出四個假期，減少了工作日日數，但業務量(門診及住院服務)整體增加；(ii)收購Hospital da Luz - Guimarães(包括急症護理醫院及專科住院設施，合共148張病床)；及(iii)將Hospital da Misericórdia de Évora合併計算的全年影響。

報告期內，綜合EBITDA達歐元52.1百萬元，EBITDA利潤率為11.6%，而2015年則為14.3%，這主要是受到Hospital Beatriz Ângelo(公私合營醫院)的業績(因腫瘤及愛滋病毒/愛滋病治療活動增加而令藥物成本大幅增加)以及人工成本增加影響。私營分部方面，EBITDA下降4.6%至歐元60.0百萬元，這是由於某些地區及某些付款人的價格下降以及Hospital da Luz - Guimarães進行擴充。歸屬於股東淨利潤為歐元17.4百萬元。

於2016年，Luz Saúde開展一項多年擴充計劃，該計劃將推動其增長並鞏固其在葡萄牙的領導地位。Luz Saúde於今年開始投資擴建Hospital da Luz Lisboa(已是該國最大的私營醫院)及Hospital da Luz Arrábida、將Hospital da Luz Oeiras的面積擴大80%及在Vila Real收購一幅土地以供建一間新醫院，2016年總資本開支達歐元35百萬元。

星益

星益為本集團全資附屬公司，融合本集團內外部優秀醫療資源，致力於面向中高端會員客戶和企業用戶，提供一站式、全流程健康管理服務及第三方保險服務。

截至報告期末，星益形成了針對中高端會員客戶的一站式健康管理產品，針對企業客戶的員工健康福利計劃產品，針對保險客戶的創新融合產品，針對母嬰群體的健康內容服務產品。2016年星益組建了由保險理賠專家、專家醫師、健康管理師、營養師組成的專業人才服務隊伍，依托多媒體客戶服務系統和健康管理系統，為目標客戶提供專業的健康管理服務。

面對保險市場的服務需求，星益在中國大陸地區建立直付網絡覆蓋16個省市200多個合作醫療機構，主要集中在北京、上海、廣州、深圳等地區。依託業內領先的保險理賠核心系統為保險公司提供專業的直付醫療管理及理賠服務，2017年將為永安財險、復星保德信、復星聯合健康保險提供服務。

三元股份

截至報告期末，本集團及其管理之復星創泓基金分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。三元股份為中國乳業的知名品牌，品質安全，於北京及周邊市場有明顯優勢。復星看好乳業消費品在中國未來的成長。

復星入股三元股份後，利用全球化的資源，協助梳理公司戰略、介紹併購目標，幫助三元股份實現整合式發展，提升三元股份在國內乳製品領域的領先地位。

2016年三元股份完成了國內雪糕領先品牌「八喜」及加拿大高端有機奶品牌「Avalon」的併購，並成功推出「冰島式酸奶」、「輕能」等新品。同時為實現公司產品升級換代，進行規模化、專業化生產，在河北石家莊新樂市經濟開發區建設了一個日處理鮮奶能力1,000噸的乳品加工、研發、物流中心。三元股份加強產品營銷和品牌宣傳，調整產品結構，提供高品質高毛利的產品。截止2016年三季度，實現營業收入人民幣3,490.2百萬元，實現歸屬於上市公司股東之淨利潤人民幣171.2百萬元。

Silver Cross

Silver Cross 是本集團於 2015 年 7 月完成的一項海外投資。截至報告期末，本公司通過附屬公司間接持有 Silver Cross 87.2% 的權益。

Silver Cross 於 1877 年由 William Wilson 創立，是英國領先的嬰童品牌。Silver Cross 將最尖端的設計理念與工程力學相結合，向消費者提供符合不同客戶需求的多功能型推車、輕便型推車、傳統型推車及兒童傢俱等。Silver Cross 的國際分銷渠道包括英國、歐洲、中東、亞洲及亞太地區，並在英國眾多全國性零售網點及 170 家獨立零售門店中銷售。Silver Cross 在上海、香港及莫斯科均設有旗艦店，並在多家高端母嬰連鎖店中銷售，在東南亞等新興市場也有很好的表現。Silver Cross 產品多次獲得業界大獎，包括傑出設計獎、最值購買獎。2016 年獲得 Aston Martin 及著名高端嬰幼兒生活方式品牌 Marie Chantal 的兒童耐用品的授權。報告期內，Silver Cross 實現營業收入英鎊 44.0 百萬元，實現稅前利潤英鎊 6.0 百萬元。



快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	10,355.5	7,441.6	39.2%
歸屬於母公司股東之利潤	414.4	175.1	136.7%

報告期內，快樂板塊的收入主要來源於地中海俱樂部之營運收入。快樂板塊歸屬於母公司股東之利潤增長主要得益於地中海俱樂部 2016 年實現扭虧為盈及 2016 年處置博納影業集團有限公司部分股權收益。



豫園商城

豫園商城主要經營商業零售、黃金及珠寶批發和零售，並持有招金礦業部分股權。報告期內，豫園商城營業收入達到人民幣15,643.05百萬元，同比減少10.87%；實現稅前利潤人民幣716.41百萬元，同比減少30.06%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣478.84百萬元，同比減少43.60%。

豫園商城因會計政策變更需對截至2015年12月31日止年度的財務數據進行追溯調整，故此豫園商城截至2015年12月31日止年度的比較數據經過重列。

豫園商城淨利潤有所下降，主要原因是(i)黃金珠寶板塊淨利潤因收入下降而同比減少；(ii)2015年末瀋陽豫園城完工

開業，目前尚處於培育期，報告期尚未盈利；及(iii)處置長期股權投資和金融資產收益、金融資產公允價值變動收益及參股公司獲得的投資收益較去年同期均有所減少。

豫園商城旗下的上海豫園黃金珠寶集團有限公司擁有「老廟黃金」和「亞一珠寶」兩大品牌。截至報告期末，兩店的連鎖店門面為1,828家。

豫園商城積極尋找旅遊商業項目，拓展公司的旅遊及酒店業務。2015年豫園商城通過在日本的全資附屬公司—「株式會社新雪」收購了日本Hoshino Resort Tomamu(「星野」)100%股權。2016年，星野又與全球連鎖度假集團領導品牌Club Med簽約，在星野度假區另外設立Club Med TOMAMU。豫園商城通過與Club Med的合作，為星野度假村的經營產生了積極的推動作用。本集團將協助豫園商城發掘龐大遊客流量的潛在價值，探索線上線下互相結合的經營模式，積極尋求整合行業優質資產的機會，為股東創造價值。



地中海俱樂部

儘管經受了地緣政治環境不穩對出境遊市場及部分目的地的負面影響，包括過去一年在北非、土耳其、法國及比利時發生的恐怖襲擊事件，地中海俱樂部仍然在2016財政年度取得了長足進步。

報告期內，地中海俱樂部錄得度假村營業利潤歐元44.1百萬元，同比增長36%。業績的增長主要得益於滑雪度假村的優異表現、從歐洲前往長途旅行目的地遊客數量的增長，以及大中華區及美洲區的客戶人次增長。

報告期內，地中海俱樂部新開三家度假村，包括三亞、北大壺（地處吉林的滑雪度假村）和Lake Paradise（位於巴西聖保羅附近）。按照計劃，地中海俱樂部將繼續加快在中國的發展步伐。報告期內，大中華區年遊客數量達到20萬人次，為復星在2010年入股前的10倍。



亞特蘭蒂斯

亞特蘭蒂斯項目位於中國海南三亞海棠灣濱海岸綫中部，海棠灣B1-f1-3、B1-f1-4地塊，是本集團開發的大型、高端的以水上樂園及水族館為標誌的主題度假酒店項目。項目規模逾百億元人民幣，被列為海南省重點建設項目，於2013年投建，項目一期酒店、水上樂園及水族館部分已於2016年7月封頂，預計於2017年10月試營業，將由Kerzner International Management FZ LLC進行管理。項目二期棠岸已取得「商品房預售許可證」並於2016年11月開始預售。截至2016年12月31日止，本集團已投資人民幣4,631.3百萬元。

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益比例	土地成本 (人民幣百萬元)	開發進度	預計建成時間	建安成本 (人民幣百萬元)
亞特蘭蒂斯	住宿餐飲、文體娛樂	537,420.2	492,215.1	99.98%	2,177.4 ^註	續建	2017年	2,453.9

註： 土地成本較2015年增加了大市政配套費及契稅。

Studio 8

Studio 8 是本集團在電影行業的一項重要投資，是本集團佈局影視娛樂產業的重要一步。截至報告期末，本集團持有 Studio 8 A 類投資人中 80% 的權益，本集團就 Studio 8 所製作的電影在中國內地、香港、澳門及台灣地區的發行安排擁有重大影響力，本集團將以此建立一個立足於中國文化消費市場、專注全球影視娛樂產業的全球媒體娛樂投融資和運營平台。報告期內，Studio 8 與索尼旗下的哥倫比亞三星電影集團共同投拍完成李安導演的新作《比利·林恩中場戰事》，於 2016 年 11 月在全球（包括中國）上映。於報告期內，第二部影片《索魯特人》已經順利拍攝完畢，進入後期製作階段。目前在研發的項目有 30 多個，預期將在近期宣佈確認立項的作品。



太陽馬戲

來自加拿大的太陽馬戲 (Cirque du Soleil) 是本集團於 2015 年 7 月完成的一項海外投資。截至報告期末，本集團管理的中國動力基金及浙商成長基金聯合豫園商城共持有太陽馬戲 24.81% 的權益，其中中國動力基金持有約 14.04% 的權益，浙商成長基金及豫園商城分別持有約 7.96% 和 2.81% 的權益。

太陽馬戲是一家主要服務於各類獨特項目的創意內容供應商，公司紮根於魁北克的蒙特利爾，除了提供表演外，其創意才華也拓展至其他活動領域。太陽馬戲不僅在藝術品質與原創性方面保持嚴格標準，同時還為其每個創新項目賦予了獨有的演出活力與精髓。在 2016 年，太陽馬戲相繼推出阿凡達巡演秀，紐約百老匯駐場演出 Paramour，以及墨西哥

主題巡演秀 Luzia。在 2016 年的下半年，太陽馬戲落實了與美國國家橄欖球聯盟的合作項目，會在 2017 年底在紐約時代廣場開設美國國家橄欖球聯盟球第一家沉浸式體驗店，太陽馬戲將會主導該店的內容與創造。同時，太陽馬戲正在設計製作新的作品，包括晚餐秀、冰秀、與酒店的合作項目等等。在中國市場，杭州的駐場秀也將於 2018 年底開業；KOOZA 秀將於 2017 年下半年來華在北京、上海兩地巡演；阿凡達巡演預計將於 2018 年來中國。投資太陽馬戲是本集團繼私有化地中海俱樂部後再次佈局快樂板塊，未來本集團將與 TPG VII CDS Holdings 和太陽馬戲攜手，繼續推動太陽馬戲在中國市場的業務發展。

Thomas Cook

報告期內，本集團合計持有 Thomas Cook 9.9% 的權益。Thomas Cook 為世界領先的休閒旅遊集團之一，擁有深厚的品牌傳統和歐洲旅遊市場的領先地位。2016 財政年度營業收入英鎊 7,810 百萬元，與 2015 年同期基本持平，EBITDA 英鎊 512 百萬元，較 2015 年同期增長 5.8%。報告期內本集團與 Thomas Cook 合資成立的旅行社酷怡國際旅行社(上海)有限公司(「托邁酷客」)已完成網站設計和支付對接，開始正常運營業務，向中國境內外日益壯大的中產階級提供境內外旅遊及會獎遊服務。截至本報告期末，本集團持有托邁酷客 51% 的權益。



房地產開發和銷售

報告期內，房地產開發和銷售板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	13,898.2	16,893.7	-17.7%
歸屬於母公司股東之利潤	3,098.9	2,993.5	3.5%

報告期內，房地產開發和銷售板塊收入下降主要由於 2016 年復地部分樓盤處於預售階段，結盤面積較去年有所減少。房地產開發和銷售板塊歸屬於母公司股東之利潤較上年基本保持持平。

復地

2016 年，在房地產市場交易活躍的背景下，復地抓住市場機遇，加快自身周轉，全年取得良好的銷售業績表現。運營方面，積極推進產城一體為核心的蜂巢城市戰略落地，嫁接包括太陽馬戲、地中海俱樂部、星堡老年服務等優質產業資源，打造產品競爭力，提升項目整體價值。復地專注於城市深耕方針，加強對已進入一二線城市的業務拓展。同時，積極對接資本市場和其他各類融資渠道，繼續降低融資成本，為業務發展提供了多元化的資金來源。



項目發展

報告期內，復地處於開發過程中的總建築面積約為6,470,867.6平方米，按權益計總建築面積約為4,203,432.1平方米，較2015年同期減少約0.9%(2015年：按權益計總建築面積約為4,242,113.6平方米)。

報告期內，新開工的總建築面積約為2,048,744.3平方米，按權益計總建築面積約為1,616,797.9平方米，較2015年同期增長約16.2%(2015年：按權益計總建築面積約為1,391,452.4平方米)。

報告期內，實現竣工總建築面積約為1,051,849.5平方米，按權益計總建築面積約為606,248.1平方米，較2015年同期減少約57.9%(2015年：按權益計總建築面積約為1,438,964.9平方米)。

項目儲備

報告期內，復地獲取新增項目儲備2個，規劃總建築面積約268,089平方米，按權益計總建築面積約129,445平方米，較2015年同期減少約80%(2015年：按權益計總建築面積約為646,109平方米)。

截至報告期末，復地共擁有項目儲備規劃建築面積總計約11,008,181.1平方米，按權益計總建築面積約6,953,351.1平方米，較2015年同期減少約18%(2015年：按權益計總建築面積約8,476,587平方米)。

物業銷售

報告期內，復地實現物業合約銷售面積和銷售金額分別約為1,679,787.2平方米和人民幣23,682百萬元，按公司權益計合約銷售面積和銷售金額分別約為1,243,226.4平方米和人民幣17,917.2百萬元，較2015年同期分別增加約22.1%和22.8%(2015年：按權益計合約銷售面積和銷售金額分別約1,017,910.8平方米和人民幣14,595.1百萬元)。

物業結轉

報告期內，復地結轉面積和結轉金額分別約為1,110,895.4平方米和人民幣15,757.8百萬元，按權益計結轉面積和結轉金額分別約為804,282.6平方米和人民幣11,651.1百萬元，較2015年同期分別減少約29.9%和38.4%(2015年：按權益計結轉面積和結轉金額分別約為1,148,021.6平方米和人民幣18,911.4百萬元)。

截至2016年12月31日止，已售未結轉面積和金額分別約為1,587,071.1平方米和人民幣23,213.2百萬元，按權益計已售未結轉面積和金額分別約為1,128,189.4平方米和人民幣16,264.4百萬元，較2015年同期分別增長約47.4%和54.2%(2015年：按權益計已售未結轉面積和金額分別約765,367.0平方米和人民幣10,544.4百萬元)。



外灘金融中心

外灘金融中心項目是位於上海外灘核心區的高端綜合體項目，地址為中國上海中山東二路600號，郵編為200010。北區於2016年已竣工，南區竣工備案證正在辦理中。作為外灘金融集聚帶體驗式复合型金融中心，外灘金融中心項目涵蓋甲級寫字樓、購物中心、復星藝術中心及精品酒店四大業態，匯聚金融、商業、旅遊、文化、藝術等多種功能。

報告期內，項目概況如下：

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益比例	土地成本 (人民幣百萬元)	發展進度	預計建成時間	建安成本 (人民幣百萬元)
外灘金融中心	辦公、商業、酒店	45,472	425,392	50%	9,835	北區(N1-N5)已取得竣工備案證，南區(S1\S2)竣工備案證正在辦理中	北區已於2016年竣工，南區竣工備案證正在辦理中	3,266

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,392
甲級寫字樓	S1	107,062
	S2	103,079
	N1	21,363
	N2	25,185
	N4	10,316
購物中心		118,098
精品酒店		36,331
復星藝術中心		3,959

策源置業

策源置業成立於1999年，是本集團旗下房地產綜合服務投資管理平台，立足於本集團的全球化發展戰略。策源置業是以海內外地產交易服務、資產管理、創新投資三大板塊為主的全球房地產多元化綜合服務商。2015年9月於新三板掛牌後(股票代號：833517)，策源置業連續兩年代理總銷售規模超過人民幣400億元。並憑借出色的業績表現，榮獲2016年中國房地產策劃代理綜合實力TOP 10稱號，品牌價值高達約人民幣23億元。

資源

報告期內，資源板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	1,453.8	1,627.6	-10.7%
歸屬於母公司股東之虧損	(193.5)	(463.5)	不適用

報告期內，資源板塊收入下降是因受到行業整體下行的影響，海南礦業和洛克石油的收入均有所下滑。資源板塊歸屬於母公司股東之虧損減少主要由於2015年下半年油價下跌，洛克石油計提了油氣資產減值，而2016年油價回穩，無需進一步減值。



海南礦業

本集團通過附屬公司海南礦業進行鐵礦石的生產和經營。海南礦業在中國擁有一個大型露天高品位鐵礦，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。通過投資於現有採礦項目及其他礦業公司，海南礦業旨在加快擴大其規模及提高行業地位。

海南礦業以鐵礦石為主要產品。報告期內，受下游鋼鐵行業波動的影響，鐵礦石價格大幅下滑。海南礦業依託自身的優勢，克服市場困難並加強銷售，2016年鐵

礦石銷量達2,896.2千噸，同比下降12.76%。成品鐵礦石產量達2,905.8千噸，同比下降3.44%。

海南礦業以鐵礦石為主要產品，於報告期內，其主要生產數據如下：

	成品鐵礦石產量 (千噸)	鐵礦石之保有儲量 ^註
2016年	2,905.8	268百萬噸
2015年	3,009.3	266百萬噸
同比變化	-3.44%	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2016年為估算值。

洛克石油

本公司於2014年8月向洛克石油發起收購要約，於2015年1月，洛克石油已由本集團全資持有，並正式從澳洲證券交易所退市。

報告期內，洛克石油實現銷售收入美元99.6百萬元，淨利潤為美元4.1百萬元，EBITDA為美元45.5百萬元，經營活動淨現金流入為美元24.7百萬元。

本公司擬將洛克石油作為未來在石油天然氣領域的戰略平台，充分發揮其領先的運營管理和業務拓展能力，結合其在中國、東南亞及澳洲已有的業務基礎，把握油價下跌環境下的全球油氣投資機會，獲取持續回報。

近期發展

復星聯合健康保險

於2016年8月上海復星產業投資有限公司（「復星產投」，本公司的全資附屬公司）與其他獨立第三方收到中國保險監督管理委員會的正式批覆，同意在中國廣州市籌建復星聯合健康保險，註冊資本為人民幣500百萬元。復星產投將於復星聯合健康保險註冊資本中投資人民幣100百萬元。該項投資是本集團佈局健康、快樂、富足生態圈的又一重要戰略舉措，旨在為家庭客戶提供更加多元和個性化的保險和健康服務，融合本集團在保險、健康等領域的資源，形成協同效應。報告期內，復星聯合健康保險已於2017年1月獲得工商批准登記，開始營業。復星聯合健康保險致力於暢通連接大健康的各類有效資源，提供優質的全生命週期產品。復星聯合健康保險作為復星全球保險業務的組成部分，在中國市場進軍專業健康保險領域，將進一步拓展復星保險佈局。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由2015年之人民幣4,492.7百萬元減少至2016年之人民幣4,433.5百萬元。2016年利息淨開支減少主要是由於借貸利息率的降低。2016年借貸利息率約介於0.13%至8.50%之間，而去年同期則約介於0.57%至8.70%之間。

稅項

本集團的稅項由2015年之人民幣5,229.1百萬元減少至2016年之人民幣3,594.6百萬元，稅項之減少主要是本集團應稅利潤減少所致。

普通股之每股盈利

2016年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣1.19元，較2015年之每股人民幣1.06元，增加12.3%。2016年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣1.19元。2016年加權平均股份數目為8,600.7百萬股，而2015年加權平均股份數目為7,580.4百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2016年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣10.74元，與2015年12月31日之每股權益人民幣8.80元相比，每股增加了人民幣1.94元。2016年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣18,331.2百萬元，2016年7月18日派發股利為人民幣1,226.6百萬元，兩者之差額為母公司股東享有之每股權益增加的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2016年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.21元。建議宣派之末期股息預期約於2017年7月17日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2017年6月6日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多的高毛利產品；我們持續致力於房地產的不斷開發，但會根據市場情況就策略作相應調整；我們已加大對於快樂板塊的投入，以進一步鞏固快樂板塊的領先地位。報告期內本集團之資本開支為人民幣6,274.4百萬元。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2016年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣21,714.4百萬元。這些資本承擔主要用於房地產開發、添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註61內。

本集團債項及流動性

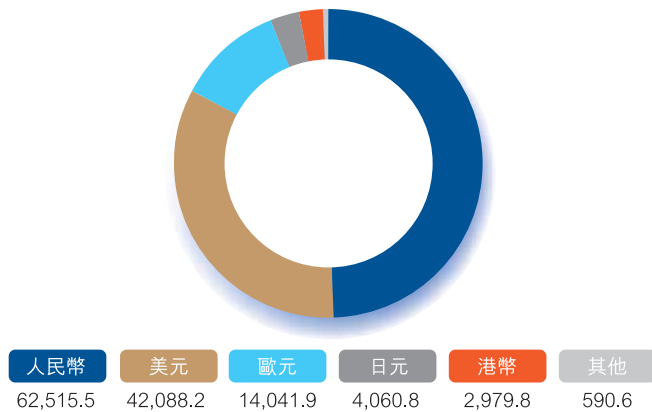
本集團截至2016年12月31日合計總債務為人民幣126,276.8百萬元，較2015年12月31日之人民幣115,110.0百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2016年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為65.3%，而2015年12月31日則為57.4%。截至2016年12月31日現金及銀行結餘及定期存款之人民幣52,156.4百萬元，較2015年12月31日之人民幣47,219.2百萬元增加了10.5%。

單位：人民幣百萬元

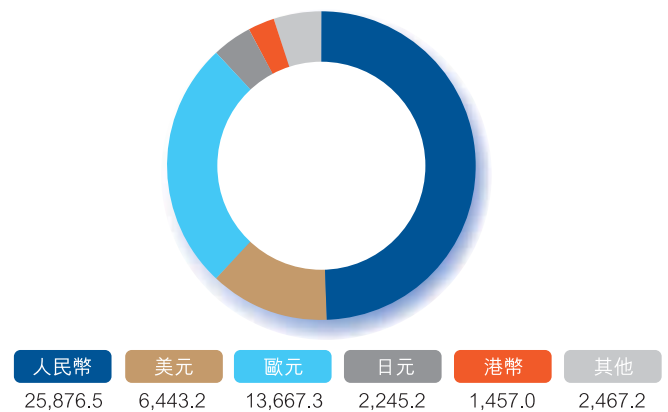
	2016年 12月31日	2015年 12月31日
總債務	126,276.8	115,110.0
現金及銀行結餘及定期存款	52,156.4	47,219.2

本集團於2016年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

總債務



現金及銀行結餘及定期存款



總債務佔總資本比率

於2016年12月31日，總債務佔總資本比率為50.7%，而於2015年12月31日該比率為53.6%。由於總資本的增加，該比率下降。恰當的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了對把握投資機會之支持能力。

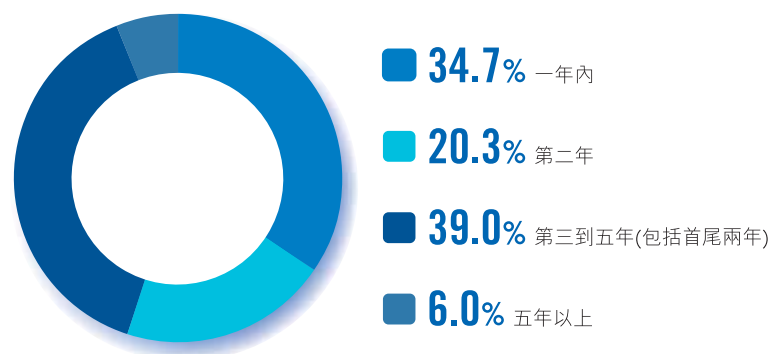
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團會根據市況適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2016年12月31日，本集團借貸總額之47.0%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展集團之債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2016年12月31日，按到期年份分類之未償還借貸如下：



備用融資來源

於2016年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣52,156.4百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣158,332.6百萬元。本集團與中國多家主要銀行訂立合作協定。根據此等協定，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2016年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣235,350.3百萬元，其中人民幣77,017.7百萬元已實際使用。

現金流量

2016年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣12,003.2百萬元，而年內稅前利潤為人民幣16,280.8百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵消後，減少經營現金流量為人民幣11,678.6百萬元。但由於應計負債及其他應付款項和未決賠款準備分別增加人民幣16,247.4百萬元和3,289.6百萬元，待售已落成物業減少7,142.8百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量增加。而應收關聯公司款項增加人民幣5,176.6百萬元，支付所得稅人民幣3,777.2百萬元，預付款項、按金及其他應收款項增加人民幣3,271.5百萬元，開發中物業增加人民幣2,863.4百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。應計負債及其他應付款項增加主要由於復地預收客戶貨款的增加。未決賠款準備的增加主要由於保險公司業務擴大所致。待售已落成物業減少主要是由於復地銷售所致。應收關聯公司款項增加主要是支付聯、合營公司非貿易款項。開發中物業的增加主要是復地對開發中物業的資本性開支。

2016年，投資業務所用現金流量淨額為人民幣17,841.8百萬元。現金主要用作購買物業、廠房及設備，購買投資物業，購買以公允價值計量且變動計入損益的投資和可供出售投資，收購附屬公司、聯營企業和合營企業，以及原定到期日超過三個月的定期存款及抵押銀行結餘增加，部分被處置以公允價值計量且變動計入損益的投資、可供出售投資、投資物業，出售附屬公司，出售聯營企業及出售聯營企業部分股權，可供出售投資所收股息及利息所得款項所抵消。

2016年，融資業務所得現金流量淨額為人民幣5,971.7百萬元。現金主要來自新增銀行及其他借貸，以及附屬公司非控股股東注資所得款項，以上所得部分被償還銀行及其他借貸、支付銀行貸款利息和股利所抵消。

抵押資產

於2016年12月31日，本集團將人民幣37,718.1百萬元(2015年12月31日：人民幣50,485.9百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註40內。

或然負債

於2016年12月31日，本集團之或然負債為人民幣6,540.0百萬元(2015年12月31日：人民幣8,655.9百萬元)。或然負債詳情載於財務報表附註62內。

利息倍數

2016年EBITDA除以利息淨開支為5.4倍，與2015年的5.4倍持平。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散籌資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

人民幣是本集團的功能與呈報貨幣。隨著全球化戰略的開展，本集團持有的以人民幣以外貨幣計量的資產佔比持續提高，這些非人民幣資產於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。自2015年8月匯率改革以來，人民幣兌美元的匯率一度呈現貶值並且波動加劇，我們無法預見未來的人民幣匯率走勢，兌換外幣的成本會隨著人民幣的匯率波動而有變動。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部分借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本年度報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

五年統計

單位：人民幣百萬元

年份	2012	2013	2014	2015	2016
總權益	57,218.4	61,299.8	75,684.5	99,553.1	122,873.8
歸屬於母公司股東之權益	35,197.3	39,628.2	49,408.4	75,744.3	92,367.0
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	5.48	6.17	7.14	8.80	10.74
債項					
總債務	56,902.6	69,084.4	95,834.2	115,110.0	126,276.8
總債務佔總資本(%)	49.9%	53.0%	55.9%	53.6%	50.7%
利息倍數(倍)	3.9	5.3	5.1	5.4	5.4
資金運用	92,099.9	108,712.6	145,242.6	190,854.3	218,643.8
現金及銀行結餘	22,088.5	16,387.2	40,338.6	47,219.2	52,156.4
物業、廠房及設備	24,295.9	30,215.7	36,037.9	18,023.6	20,672.0
投資物業	3,985.0	9,896.3	16,883.9	40,898.7	30,493.3
開發中物業	35,300.9	30,859.9	37,101.8	35,882.4	32,068.6
預付土地租金	1,801.2	1,994.0	2,921.4	2,143.9	2,105.3
探礦權	821.6	794.6	784.9	564.5	531.3
於聯營企業之投資	15,258.7	20,369.7	26,976.4	31,579.7	44,115.6
可供出售投資	7,382.9	10,050.3	77,237.8	118,954.6	128,175.4
以公允價值計價且變動計入損益之投資	10,656.1	13,466.0	14,867.2	10,716.2	8,328.7
歸屬於母公司股東之利潤	3,707.2	5,518.9	6,853.9	8,038.3	10,268.2
每股基本盈利(人民幣元)	0.58	0.86	1.02	1.06	1.19
每股稀釋盈利(人民幣元)	0.58	0.86	0.99	1.05	1.19
主要業務板塊利潤貢獻					
保險	(54.9)	523.6	1,117.0	2,104.2	2,411.3
投資	1,884.8	1,301.3	2,195.3	3,787.4	4,297.5
財富管理及創新金融	87.8	112.0	303.4	596.0	863.0
健康	721.4	818.1	1,096.0	1,099.2	1,222.8
快樂	169.1	332.2	473.5	175.1	414.4
房地產開發和銷售	1,494.9	2,087.0	2,397.5	2,993.5	3,098.9
資源	462.8	602.4	129.9	(463.5)	(193.5)
鋼鐵	(335.0)	415.5	280.0	(929.7)	—
EBITDA	10,748.9	14,163.2	18,682.1	24,422.5	23,891.3
建議每股股息(港幣元)	0.170	0.150	0.170	0.170	0.210

董事會欣然提呈本集團截至2016年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本著真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易(尤其會涉及利益衝突的交易)、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

所有董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法規。每位董事能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。

本公司之日常管理，行政及營運責任由董事會授權予高級管理層。所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層就本集團之表現、狀況及展望每月向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行其職責。本集團會及時地向所有董事匯報並簡報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2016年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事：

郭廣昌先生(董事長)
梁信軍先生(副董事長兼首席執行官)⁽¹⁾
汪群斌先生(總裁)⁽²⁾
丁國其先生⁽³⁾
秦學棠先生
陳啟宇先生⁽⁴⁾
徐曉亮先生⁽⁴⁾

獨立非執行董事：

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生

附註：

- (1) 辭任本公司執行董事、副董事長及首席執行官，自2017年3月28日起生效
- (2) 調任為本公司首席執行官，自2017年3月28日起生效
- (3) 辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2017年3月28日起生效
- (4) 獲委任為本公司聯席總裁，自2017年3月28日起生效
- (5) 王燦先生、康嵐女士及龔平先生獲委任為本公司執行董事及高級副總裁及李開復博士獲委任為本公司獨立非執行董事，均自2017年3月28日起生效

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

根據上市規則要求，本公司已收到各獨立非執行董事關於其獨立性的年度書面確認書。根據上市規則列載的獨立性指引，本公司認同所有獨立非執行董事的獨立性。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

d) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成，設立提名及委任董事之相關程序，監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

所有董事均與本公司訂有服務合約，自2017年3月28日起計，為期三年。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

根據本公司的多元化政策，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。

e) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保他對本公司的業務和運作均有適當的了解，以及充分了解本身在上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司安排了由金杜律師事務所講解關於須予披露交易及反向收購的培訓課程及向本公司之董事會呈送相關閱讀材料，包括法律及規則更新。

f) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及四次其他董事會會議。有關企業管治事項，董事會於定期會議中審閱了(其中包括)企業管治政策、操守準則及本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

g) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日(或其他協定之期間)向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有完備之合適可靠資料將於各董事會會議或委員會會議前最少三日(或其他協定之期間)向全體董事發出，以便董事知悉本公司之最新發展及財務狀況以作知情決定。如有需要，董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議，就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文，規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票，亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會，董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿已盡快送呈各董事，以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

h) 董事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董事及高級管理人員責任保險。2016/2017年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

B. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長與首席執行官分別由郭廣昌先生及梁信軍先生擔任⁽¹⁾。此等分職確保董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司之業務營運之間有清晰分工。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均獲適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的諮訊，而有關諮訊亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適当事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與非執行董事（包括獨立非執行董事）舉行一次沒有執行董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事項；制訂及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實踐集團的目標；與董事長恆常討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；帶領與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的常規及程式指揮本集團事務，鼓勵集團維持最高的誠信、持平及公司管治水平。

C. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站 (www.fosun.com) 及香港聯交所網站 (www.hkexnews.hk) 並會根據股東要求而提供。

每個董事會轄下委員會的大多數成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲供給充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

審核委員會由章晟曼先生（主席）、張化橋先生、張彤先生及楊超先生四名獨立非執行董事組成。於2017年3月28日，李開復博士已被委任為審核委員會成員。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合伙人。

註：(1) 梁信軍先生辭任本公司首席執行官，自2017年3月28日起生效。汪群斌先生於同日調任為首席執行官。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務報告制度、風險管理及內部監控系統(包括確保本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的)及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議以審查，其中包括，財務業績及報告、財務匯報及合規程序、內部監控及風險管理系統、外部核數師的委任及工作範圍的安排。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

審核委員會已審閱本公司截至2016年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

薪酬委員會由張化橋先生(主席)、梁信軍先生、章晟曼先生、張彤先生及楊超先生五名董事組成，其大部分為獨立非執行董事。於2017年3月28日，梁信軍先生辭任本公司薪酬委員會委員而汪群斌先生以及李開復博士已被委任為薪酬委員會成員。

薪酬委員會之主要工作包括於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，以及就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出意見。薪酬委員會亦負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其緊密聯繫人參與決定其本身薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定。

薪酬委員會於報告期內舉行了二次會議以審閱並就，其中包括，本公司薪酬政策及架構、因應董事會所訂企業方針及目標就董事及高級管理人員薪酬待遇及其他相關事項向董事會提出意見。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會

提名委員會由張彤先生(主席)、汪群斌先生、章晟曼先生、張化橋先生及楊超先生五名董事組成，其大部分為獨立非執行董事。於2017年3月28日，李開復博士已被委任為提名委員會成員。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有適當資格可出任董事之人選，並提名及作出甄選或向董事會就提名為董事的人選甄選提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就委任董事或重新委任董事之相關事宜以及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議以檢討董事會的架構、人數、組成及多元化、獨立非執行董事的獨立性及就於2016年股東週年大會上重新委任退任之董事向董事會提出建議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序，經參考本公司董事會成員多元化政策及該等個人之技能、經驗、專業知識、個人誠信及投入時間，本公司之需要及其他相關法定要求及規定。

董事會多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益，並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的多元化政策，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。董事會目前之組成已大致包含上述元素。

D. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2016年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2016年股東週年大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	出席次數／會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
郭廣昌	8/8	—	—	—	1/1
梁信軍	8/8	—	2/2	—	1/1
汪群斌	8/8	—	—	1/1	1/1
丁國其	8/8	—	—	—	0/1
秦學棠	8/8	—	—	—	1/1
陳啟宇	8/8	—	—	—	0/1
徐曉亮	8/8	—	—	—	1/1
章晟曼	8/8	2/2	2/2	1/1	1/1
張化橋	8/8	2/2	2/2	1/1	1/1
張彤	8/8	2/2	2/2	1/1	1/1
楊超	8/8	2/2	2/2	1/1	0/1

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

F. 董事對財務報告之責任

根據上市規則規定及其他監管規定，董事會須負責平衡及清晰地審核年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露。董事承認彼等有編製本公司截至2016年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所(「安永」)就其財務報表申報職責而作出之聲明載於第109頁之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣9.4百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

H. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合內部審計和經營管理過程中的發現，並參考外部審計師的審計發現，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。我們對本公司風險管理和內部監控體系進行定期和不定期核查。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立評估現有風險管理及內部監控系統的有效性，並負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進。本公司審計檢查結果分別向董事會和管理層匯報，管理層督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、工程管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向董事進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及足夠。

本公司廉政督察部成立於2013年，專門查處及預防員工腐敗、濫權或失職等舞弊案件，其主要使命是獨立、公正、敏銳地查處舞弊與管控風險。本公司廉政督察部組建了具有公安經濟偵查、檢察院反貪偵查等豐富工作經驗的專業調查隊伍，對於本集團和核心企業的重大腐敗案件，有能力發現、調查、處理及移送司法。

本公司對員工舞弊行為零容忍，以暢通舉報通道、組建專業調查隊伍、實行本集團與控股企業廉政督察條線垂直領導等工作機制為抓手，持續不斷加強廉政風險控制。通過門戶網站及其他方式公佈廉政監督電話及郵箱接收內外部舉報資訊並進行相關調查，對經理人員廉潔履職情況進行監督；通過探索對重大投資項目建立同步投後管理廉政監督、實施《復星集團重要崗位幹部個人事項申報制度》等規定不斷完善防腐制度建設，構築自律與他律結合的廉潔履職氛圍。同時，持續加強對下屬企業的廉政巡視工作，巡視過程中就招投標、項目管理、財務收支等重大風險領域出具監督檢查意見，直接匯報董事會及管理層，由管理層對違法違紀事項進行監督整改，整改結果匯報董事會，已取得預期效果。

I. 公司秘書

史美明女士自 2009 年 3 月出任為本公司之公司秘書。報告期內，史女士已接受不少於 15 小時的相關專業培訓，以更新其技能及知識。

J. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及策略非常重要。

本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。本集團通過發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會與提名委員會主席（該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員）及（如適用）董事會轄下的獨立委員會的主席會在股東大會上回答提問。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新稿可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

本公司致力向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站 www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運之資料及更新、財務數據及其他資料以供公眾查閱。

為提升企業管治，本公司已製定股東通訊政策，董事會亦已於報告期內檢討該股東通訊政策。

K. 股東權利

根據《公司條例》（第 622 章）第 566 條至第 580 條及公司章程第 56 條之規定，持有不少於二十分之一本公司已繳足資本的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜（包括選舉個別董事）於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下屆本公司股東週年大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

未免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢(視情況而定)之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使查詢生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2017年重要股東日期為：

- 2017年6月：股東週年大會；
- 2017年8月：刊發截至2017年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2017年9月：刊發截至2017年6月30日止六個月之中期報告。

董事及高級 管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，49歲，本公司執行董事兼董事長。郭先生為本集團聯合創始人之一，自復星高科技於1994年11月成立以來一直擔任該公司董事長。彼現亦出任復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)之非執行董事、復星控股和復星國際控股(分別為本公司之直接及間接控股股東)之董事、地中海俱樂部之董事及本集團內多間公司之董事。郭先生曾任民生銀行(香港聯交所及上交所上市)之非執行董事。郭先生現為中國人民政治協商會議第十二屆全國委員會委員、中華全國工商業聯合會及中華全國青年聯合會第十一屆常務委員、浙商總會副會長、上海市浙江商會會長等。郭先生曾為第十屆、第十一屆全國人民代表大會代表、中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員等。郭先生曾榮獲2016年第八屆世界華人經濟峰會頒發的「終身成就獎」、2015年中國企業領袖年會暨中國企業家三十年頒獎典禮頒發的「2015中國最具影響力企業領袖」稱號等，並入選葡萄牙主流媒體《貿易周刊》的「葡萄牙2015年度TOP人物」50人榜單、《彭博市場》「2014年全球投資及銀行領域最具影響力50人」榜單及美國著名商業雜誌《快公司》(Fast Company中文版)「2014年中國商業最具創意人物100」榜單等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。

汪群斌，47歲，本公司執行董事兼首席執行官。汪先生為本集團聯合創始人之一，自復星高科技於1994年11月成立以來一直擔任該公司董事。彼現亦出任河南羚銳製藥股份有限公司(上交所上市一股份代號：600285)和豫園商城(上交所上市)董事，國藥控股(香港聯交所上市)和復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)非執行董事及本集團內其他公司之董事。汪先生現任上海湖州商會名譽會長及中國國際商會副會長等職務。汪先生曾入選美國《Insurance Business》保險專業雜誌的2016年「熱門100榜」，榮獲亞洲企業商會於2014年頒發的「亞太傑出企業家獎」，《亞洲企業管治》頒發的2014年亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。



秦學棠

王燦

康嵐

龔平

陳啟宇，44歲，本公司執行董事兼聯席總裁。陳先生於1994年加入本集團，現亦出任復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)執行董事兼董事長、國藥控股(香港聯交所上市)非執行董事兼副董事長、浙江迪安診斷技術股份有限公司(深圳證券交易所創業板上市一股份代號：300244)、三元股份(上交所上市)及和康生物科技股份有限公司(台灣證券交易所上市一股份代號：1783)董事以及本集團內其他公司之董事。陳先生現為中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會委員、中國醫藥物資協會會長、中國醫藥工業科研開發促進會副會長、中國化學製藥工業協會副會長、上海生物醫藥行業協會會長及上海市遺傳學會副理事長。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，43歲，本公司執行董事兼聯席總裁。徐先生於1998年加入本集團，現亦出任豫園商城(上交所上市)董事長，招金礦業(香港聯交所上市)非執行董事，策源置業(新三板上市)董事以及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任上海証大(香港聯交所上市)非執行董事。徐先生現為浙江商會房地產聯合會聯席會長、上海市青年聯合會委員、全聯房地產商會副會長。徐先生曾先後獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於1995年畢業於新加坡英華美學院專科，並於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位。

秦學榮，53歲，本公司執行董事兼高級副總裁。秦先生亦出任本集團內多間海外公司之董事。秦先生自1995年加入本集團以來，一直負責公司法律事務，對企業併購及A股市場公司治理領域有豐富經驗。秦先生還負責本公司審計、合規、風險控制及信息披露等方面工作。秦先生於1985年從西南政法大學獲得法學學士學位，1990年獲得中國執業律師資格。在加入本集團前，秦先生任職於上海復旦大學法律系。

王燦，37歲，本公司執行董事、高級副總裁兼首席財務官(CFO)。王先生於2012年加入本集團，現亦出任投資管理支持中心總經理、復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)非執行董事及本集團內多家公司之董事。彼曾擔任本集團投資管理部總經理，副CFO兼財務分析部總經理。加入本集團前，王先生曾先後任職於金蝶軟件(中國)有限公司、普華永道中天會計師事務所有限公司、渣打銀行(中國)有限公司及華住酒店集團(納斯達克交易所上市—股份代號：HTHT)。王先生是中國註冊會計師協會(CICPA)非執業會員及國際會計師公會(AIA)會員。王先生於1997年畢業於安徽大學，並於2014年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

康嵐，47歲，本公司執行董事、高級副總裁、首席人力資源官兼復星保險集團總裁。康女士於2010年加入本集團，現亦出任復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)非執行董事、MIG董事長及本集團內多家保險公司和其他公司之董事。康女士自1991年8月至1993年6月任南京高新技術產業發展總公司項目經理，自1995年10月至1998年5月任美國Memorial Sloan-Kettering Cancer Center研究人員，自1998年5月至2000年8月任美國惠氏製藥研發科學家，自2002年8月至2007年2月任麥肯錫諮詢公司大中華區諮詢顧問及自2007年3月至2010年8月任光輝國際諮詢顧問公司(納斯達克交易所上市—股份代號：KFY)大中華區資深客戶合伙人。康女士於1991年獲得浙江大學生物科學與技術學士學位，1995年獲得美國杜蘭大學生物化學碩士學位，並於2002年獲得美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位。

龔平，41歲，本公司執行董事兼高級副總裁。龔先生於2011年加入本集團，現任本集團復星地產控股首席執行官及復地董事長。龔先生現亦出任豫園商城副董事長、上海証大(香港聯交所上市)非執行董事，策源置業(新三板上市)董事及本集團內多家公司之董事。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理及企業發展部總經理。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

獨立非執行董事



章晟曼

張化橋

張彤

楊超

李開復

章晟曼，59歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。章先生現時亦擔任新城控股集團股份有限公司(上交所上市—股份代號：601155)非執行董事。於1994年至1995年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1994年至1995年，章先生曾任世界銀行中國執行董事，並於1995年至1997年擔任世界銀行副總裁兼秘書長。於1997年至2001年，章先生任世界銀行的高級副行長。章先生於2001年至2005年任世界銀行常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團(紐約證券交易所上市—股份代號：C)，至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1985年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，53歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。張先生現時亦為中國支付通集團控股有限公司(股份代號：08325)執行董事兼董事會主席、博耳電力控股有限公司(股份代號：01685)非執行董事，眾安房產有限公司(股份代號：00672)、中國匯融金融控股有限公司(股份代號：01290)、龍光地產控股有限公司(股份代號：03380)、綠葉製藥集團有限公司(股份代號：02186)及萬達酒店發展有限

公司(股份代號：00169)獨立非執行董事(以上公司均為香港聯交所上市公司)以及中石化石油工程技術服務股份有限公司(上交所上市—股份代號：600871及香港聯交所上市—股份代號：01033)及兗煤澳大利亞有限公司(澳大利亞證券交易所上市—股份代號：YAL)獨立非執行董事。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於北京中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司(香港聯交所上市—股份代號：00604)首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生自2011年9月至2012年4月擔任民生國際有限公司(香港聯交所上市—股份代號：00938)執行董事及首席執行官，自2013年2月至2015年6月任南京中央商場(集團)股份有限公司(上交所上市—股份代號：600280)董事，自2013年5月至2014年6月擔任富貴鳥股份有限公司(香港聯交所上市—股份代號：01819)獨立非執行董事，及自2014年6月至2014年11月擔任依波路控股有限公司(香港聯交所上市—股份代號：01856)獨立非執行董事。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，54歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為美國凱易律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)的合伙人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，駐守香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。此外，張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。張先生被《錢伯斯環球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)供職八年，擔任合伙人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

楊超，66歲，自2014年12月起出任本公司獨立非執行董事。楊先生曾於2005年7月至2011年6月擔任中國人壽保險股份有限公司(香港聯交所上市—股份代號：02628)董事長，於2005年5月至2011年5月擔任中國人壽保險(集團)公司總裁及黨委書記及於2013年11月至2015年12月擔任上置集團有限公司(香港聯交所上市—股份代號：01207)獨立非執行董事。楊先生現任中國人民政治協商會議全國委員會委員及全國委員會社會與法制委員會委員。楊先生為高級經濟師，擁有超過40年保險業和銀行業經驗，享受國務院政府特殊津貼。楊先生先後畢業於上海外國語大學、英國密德薩斯大學，分別主修英語和工商管理，並獲工商管理碩士學位。

李開復，55歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。李博士現亦擔任創新工場(北京)企業管理股份有限公司(新三板上市—股份代號：835966)董事長、Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合伙人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、美圖公司(香港聯交所上市—股份代號：01357)非執行董事、LightInTheBox Holding Co., Ltd(紐約證券交易所上市—股份代號：LITB)獨立董事、香格里拉(亞洲)有限公司(香港聯交所上市—股份代號：00069)及鴻海精密工業股份有限公司(台灣證券交易所上市—股份代號：2317)之獨立非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡內基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.(納斯達克上市—股份代號：AAPL)，並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司(納斯達克上市—股份代號：MSFT)副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司(納斯達克上市—股份代號：GOOGL)旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士分別於1983年5月及1988年5月獲得哥倫比亞大學及卡內基梅隆大學的計算器科學學士學位及博士學位。

本公司的高級管理人員(按姓氏首字母排列)

李海峰，58歲，本公司高級副總裁兼本集團北京區域總部首席代表。李先生亦為本集團綜合條綫負責人。李先生於2001年加入本集團並創立了本集團北京區域總部，現亦出任本集團內多家公司之董事。李先生致力於整合並維護本集團各類公共資源，保持長期良好的合作，代表本集團參加重大外事或重要活動，同時負責本集團綜合條綫的日常管理工作及內部資源分享。李先生亦深度推動通融協作，牽頭組織混合所有制項目開拓；參與公司重大涉外事項決策，負責處理本集團重大突發事件。李先生於1996年獲得華東理工大學馬克思主義理論專業本科畢業證書，於2009年獲得復旦大學馬克思主義哲學專業研究生畢業證書，並於2013年獲得清華大學工商管理專業碩士學位。

潘東輝，47歲，本公司高級副總裁、文化產業集團總裁兼復星互聯網投資集團總裁。潘先生於1994年加入本集團，現亦出任本集團內多家公司之董事。在過去的20多年中，潘先生歷任復地項目經理、本公司香港首席代表兼投資者關係部總經理及復星高科技總裁高級助理。潘先生通過管理電信、媒體和科技投資、風險投資、二級市場投資、主持投資者關係工作及領導數項大型房地產開發項目和醫藥項目，為本集團取得了高收益和高周轉。在槓桿收購和首次公開發行方面，潘先生有豐富的高效執行及價值創造經驗。潘先生於1991年畢業於上海交通大學取得學士學位，並於2009年畢業於美國南加州大學取得工商管理碩士學位。

錢建農，54歲，本公司高級副總裁兼復星旅遊及商業集團總裁。錢先生亦為地中海俱樂部，Grupo Osborne, S.A.及Folli Follie董事、Thomas Cook JV中國董事長、中國動力基金聯席總裁兼董事總經理及本集團內其他公司之董事。錢先生於2009年加入本集團，領導團隊完成了對法國地中海俱樂部、希臘Folli Follie、中國亞特蘭蒂斯、台灣維格餅家、馬來西亞食之密、中國國旅、西班牙Osborne及英國Thomas Cook等一系列投資。錢先生曾擔任上海財經大學講師、德國麥德龍集團高級經理、北京物美商業集團股份有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01025)副總經理及中國海王星辰連鎖藥店有限公司(紐約證券交易所一股份代號：NPD)首席執行官兼董事。錢先生具有超過20年國內外零售和投資行業經驗。錢先生於1983年畢業於山東大學取得經濟學學士學位，並於1992年取得德國埃森大學(現名為杜伊斯堡一埃森大學)經濟學碩士學位。

唐斌，45歲。唐先生於2003年加入本集團，現出任本公司高級副總裁、上海復星創富投資管理股份有限公司董事長、復星鋼鐵及智能裝備集團董事長、復星能源集團董事長、中國動力基金聯席董事長兼總裁、復星財富管理集團聯席總裁及本集團內其他公司之董事。唐先生曾任上海復星產業投資公司江西首代、北京首代、投資總監，及復星創富副總裁、常務副總裁、總裁。加入本集團前，唐先生曾先後任職江西省經貿委人事處辦公室主任科員及江西省九江縣人民政府副縣長。唐先生於1995年獲得南昌大學國民經濟管理專業學士學位，於2001年獲得江西財經大學工商管理碩士學位，並於2013年獲得中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。

張厚林，48歲，本公司高級副總裁兼本集團資金管理中心總經理。張先生現亦為復星財務公司董事長及本集團內其他公司之董事。張先生於2000年加入本集團，全面負責本集團整體的融資管理，包括資金戰略規劃及資金風險控制。自1993年12月至2000年10月，張先生就職於中國農業銀行上海外高橋支行。張先生於1991年獲得復旦大學歷史學士學位並於1998年獲得復旦大學工商管理碩士學位。

辜校旭，46歲，本公司副總裁兼復星銀行集團總裁。辜女士於2011年加入本集團，現亦出任浙江網商銀行董事及本集團內其他公司之董事。辜女士在本集團一直負責復星銀行集團相關金融投資和產業運營事務，具有豐富的管理經驗和廣闊的金融科技視野，所帶領的團隊於2012、2013、2014年連續獲得本集團優秀投資團隊獎；其個人曾獲得2014年度本集團「傑出經理人」等獎項。加入本集團前，辜女士曾先後任職於華夏銀行上海分行、上海通聯金融有限公司。辜女士於1992年於上海鐵道大學(現名同濟大學)取得運輸管理學士學位，於2000年從華東師範大學取得企業管理碩士研究生學位，並於2004年11月獲得證券基金從業資格。

李濤，44歲。李先生自2017年3月加入本集團，現任本集團副總裁，兼復星保險集團聯席總裁。李先生自2008年11月至2017年2月擔任中國太平保險集團有限責任公司首席財務官，並於2013年8月集團重組整體上市後兼任中國太平保險控股有限公司(香港聯交所上市—股份代號：00966)首席財務官，分管財務條綫，並先後兼管了企劃精算、投資條綫及境外保險業務；自2001年9月至2008年11月李先生擔任太平人壽保險有限公司創始高管及首席財務官；自1993年9月至2001年9月，李先生先後任職於中國人民保險公司總公司財務會計部、永道會計師事務所(現名普華永道會計師事務所)倫敦金融保險分部、中國人民保險集團公司財務部、中國保險監督委員會人身險部監管處、友邦保險有限公司上海分公司內部稽核部和財務部。李先生於1993年獲得武漢大學英文學士學位，於2010年取得復旦大學工商管理碩士學位，並於1999年成為英國特許公認會計師公會會員(ACCA)。

姚文平，48歲，本公司副總裁兼復星財富管理集團總裁。姚先生於2009年加入本集團，現亦出任復星恒利、德邦證券股份有限公司及德邦基金管理有限公司董事長。加入本集團前，姚先生曾先後任職於南京大學、華泰證券股份有限公司、東海證券股份有限公司，分管證券經紀、投資銀行、固定收益、資產管理等業務，同時在財富管理、資產證券化、基金等方面開展了開拓性的工作。姚先生先後出版專著4部，譯著1部，獲得深圳證券交易所會員研究成果評選一等獎，中國證券業協會科研課題一等獎，以及中國證券期貨業科學技術獎最佳創新獎等。姚先生先後於1991年和1998年從南京大學取得理學學士學位和經濟學碩士學位。

公司秘書

史美明，39歲，自2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士於2007年加入本集團。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法學碩士學位。史女士擁有多年公司秘書工作經驗並為英國特許秘書及行政人員公會以及香港特許秘書公會資深會士。

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2016年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本集團之主要業務包括綜合金融(富足)以及產業運營。綜合金融(富足)業務包括保險、投資、財富管理及創新金融三大板塊，而產業運營包括健康、快樂、房地產開發和銷售及資源四大板塊。

本集團2016年之業務審視

有關本集團2016年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報管理層討論與分析「業務回顧」和「財務回顧」章節。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分披露，於第73頁的「董事會報告」尤其詳盡。在2016年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件(如有)，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括「致股東的信」也有討論。

業績及股息

本集團截至2016年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於第115至287頁之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2017年6月14日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2016年12月31日止年度之末期股息每股股份港幣0.21元。建議宣派之末期股息預期約於2017年7月17日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2017年6月6日舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2017年6月1日(星期四)至2017年6月6日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2017年5月31日(星期三)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(「股份過戶登記處」)，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖(「過戶登記處地址」)。

本公司亦將於2017年6月12日(星期一)至2017年6月14日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2017年6月9日(星期五)下午四時三十分前送達過戶登記處地址予股份過戶登記處。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列/重新分類(如適用)之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註 13 及 14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註 55。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註 4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註 40。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

截至 2016 年 12 月 31 日，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回 24,350,500 股本公司股份，總代價為港幣 270,993,240.02 元。所有購回股份已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付 最高價格 (港幣)	每股股份已付 最低價格 (港幣)	已付總代價 (港幣)
2016 年 2 月	2,856,000	10.30	9.32	27,771,750.28
2016 年 9 月	8,894,500	12.08	10.84	103,853,369.94
2016 年 12 月	12,600,000	11.20	10.74	139,368,119.80
總計	24,350,500	—	—	270,993,240.02

除上述所披露者外，於截至 2016 年 12 月 31 日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

可換股債券

於2013年11月22日，本公司間接全資附屬公司Logo Star Limited發行了由本公司擔保的2018年到期之本金總額為港幣3,875,000,000元按年利率1.50%計息之有擔保可換股債券(「可換股債券」)。可換股債券可於2013年11月22日之後的第四十一日起直至2018年11月22日前七日的營業時間結束止，或倘該等可換股債券已於2018年11月22日前獲Logo Star Limited贖回，則直至有關指定贖回日期前不少於七個營業日營業時間結束止，或倘該等可換股債券持有人發出要求贖回通知，則直至發出該通知前一日的營業時間結束止任何時間，按初步換股價每股股份港幣10.00元(可予調整)兌換成不超過387,500,000股股份(「換股權」)。

可換股債券的發行為本公司發展主要業務提供有力的資金支持、增強本公司的市場地位及競爭優勢，並預期於可換股債券全部轉換後，將有效加強本公司的資金基礎。

可換股債券發行所得款項扣除佣金及開支後淨額約為港幣3,830百萬元，用於流動資金、再融資及投資。

於報告期內，並沒有可換股債券行使其換股權。餘下本金為港幣369,000,000元之可換股債券尚未行使其換股權。

股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及/或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2016年4月1日，董事會議決根據股份獎勵計劃向69名選定參與者授出合共5,410,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據特別授權發行及配發5,150,000股股份(「新獎勵股份」)；及(ii)於2015年，根據股份獎勵計劃，向71名選定參與者授予4,620,000股獎勵股份下260,000股股份於歸屬前失效。於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，新獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司(「受託人」)轉讓予選定參與者。截至報告期末，新獎勵股份已經全部發行予受託人。

根據股份獎勵計劃，授予選定參與者之非歸屬獎勵股份總數不得超過不時已發行股份總數之1.0%。

於報告期內，獎勵股份之變動詳情如下：

董事姓名	授予日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	獎勵股份數目				
			截至2016年 1月1日 尚未行使	於本年度 歸屬	於 本年度授予	於本年度 失效/註銷	截至2016年 12月31日 尚未行使
丁國其 ⁽³⁾	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	310,000	102,300	385,000	—	592,700
秦學棠	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	290,000	95,700	350,000	—	544,300
陳啟宇	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	250,000	82,500	330,000	—	497,500
徐曉亮	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	190,000	62,700	330,000	—	457,300
章晟曼	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	10,000	3,300	35,000	—	41,700
張化橋	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	10,000	3,300	35,000	—	41,700
張彤	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	10,000	3,300	35,000	—	41,700
楊超	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	—	—	35,000	—	35,000
小計			1,070,000	353,100	1,535,000		2,251,900
其他選定參與者	2016年4月1日	2017年3月31日至 2019年3月31日	3,410,000	1,085,700	3,875,000	(387,300)	5,812,000
總計			4,480,000	1,438,800	5,410,000⁽²⁾	(387,300)	8,063,900

註：

(1) 於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2017年3月31日
33%	2018年3月31日
34%	2019年3月31日

(2) 包括於2015年，根據股份獎勵計劃，向71名選定參與者授予4,620,000股獎勵股份下於歸屬前失效的260,000股獎勵股份。

(3) 丁國其先生辭任執行董事，自2017年3月28日生效。

購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃之主要條款如下：

- 1) 購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事(包括獨立非執行董事)、僱員(全職或兼職)、諮詢人士或顧問。
- 3) 行使根據購股權計劃及任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%(或上市規則所規定的其他百分比)。在不違反上述限額的情況下，行使根據購股權計劃及任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過643,750,000股股份(即股份於上市當日本公司已發行股份的10%)，惟獲得股東另行批准則除外。根據購股權計劃可發行總計643,750,000股股份，佔本公司於本年報日期已發行股份約7.49%。
- 4) 每名購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 5) 根據購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 7) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之最高者：(i) 授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；(ii) 緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數；及(iii) 股份面值。
- 8) 除本公司於股東大會或董事會提早終止外，購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超逾十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。

為秉承本公司一貫倡導的企業家精神的核心價值觀，激勵核心管理人員的價值創造、主動承擔及業績貢獻，持續完善多層次及長期的激勵機制，積極推動管理創新及文化傳承，本公司於報告期內決定向首批18位全球核心管理人員(「承授人」)授出購股權(「購股權」)。

下表披露本公司於報告期內，尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				購股權行使期 ^{(1), (2), (3)}	每股股份 購股權行 使價(港幣)	
		於2016年 1月1日	於報告期內 授予	於報告期內 行使	於報告期內 到期/失效/ 註銷			於2016年 12月31日
丁國其 ⁽⁴⁾	2016年 1月8日	—	10,000,000	—	—	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
秦學棠	2016年 1月8日	—	10,000,000	—	—	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
陳啟宇	2016年 1月8日	—	10,000,000	—	—	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
徐曉亮	2016年 1月8日	—	10,000,000	—	—	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
其他承授人	2016年 1月8日	—	71,000,000	—	4,000,000	67,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
總計			111,000,000			107,000,000		

註： 每名承授人可分三次行使購股權如下：

- (1) 於授出日期第五週年之日起至購股權授出日期開始後 10 年(「購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多 20% 購股權；
- (2) 於授出日期第六週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多 30% 購股權；及
- (3) 於授出日期第七週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下 50% 購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
- (4) 丁國其先生辭任執行董事，自 2017 年 3 月 28 日生效。

購股權須待承授人已達成與本集團相關的特定績效目標(「績效目標」)後才可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

Sisram Medical 計劃

本公司及復星醫藥之股東分別已於2015年5月28日及2015年6月29日批准Sisram Medical計劃。下述有關Sisram Medical計劃的詳細資料載於本公司日期為2015年4月24日的通函(「通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與通函所界定者具有相同涵義。Sisram Medical計劃旨在為提高管理層於Alma Lasers之參與度，而其必須有機會取得Sisram Medical之所有權權益，及分享Sisram Medical通過其努力及貢獻取得的成果。合資格參與Sisram Medical計劃的人士應包括Sisram Medical或其任何聯屬人士的任何Sisram僱員及／或非Sisram僱員，而資格基準應由Sisram董事會根據該等Sisram參與者對Sisram Medical的發展及增長作出的貢獻或潛在貢獻而釐定。

根據Sisram Medical計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行的Sisram股份總數為106,500股，相當於2016年年報日期Sisram Medical已發行股本約14.49%。根據Sisram Medical計劃可發行的最多Sisram股份數目為100,000股，相當於在2016年年報日期Sisram Medical已發行股本約13.61%，惟該最高股數可根據Sisram Medical計劃的條款不時予以調整。

於直至授出日期的任何十二個月期間，根據Sisram Medical計劃及Sisram Medical的任何其他購股權計劃獎授的獎勵(包括已行使及尚未行使的獎勵)獲行使時已發行及將予發行的最多Sisram股份數目，不得超過於授出日期已發行的Sisram股份數目的1%，除非(i)復星醫藥及復星國際向其各自的股東寄發載有香港上市規則可能不時規定的該等資料之通函；(ii)復星醫藥及復星國際的股東批准獎授超過Sisram Medical計劃所述的1%的限額之獎勵；以及(iii)有關Sisram參與者及其聯繫人士須放棄投票，則作別論。

除非有關獎勵協議另有釐定，就任何、部分或全部Sisram購股權而言，各Sisram購股權自其授出日期起計四年期間歸屬及可予行使，因此，由第一個周年起計，於授出日期的各周年日，有關股份之十六分之一將於每三個月結束時歸屬，但前提是Sisram參與者於有關年度仍然繼續受僱於Sisram Medical或其聯屬人士或為Sisram Medical或其聯屬人士提供服務。

於報告期內，並無任何Sisram購股權根據Sisram Medical計劃獲授予。Sisram Medical計劃自其採納日期起計十年結束時終止，除非根據Sisram Medical計劃的條款提前終止，則作別論。Sisram購股權所涉及的每股Sisram股份的購買價應由Sisram董事會或委員會根據適用法律全權酌情而釐定，該購買價不得少於Sisram股份於授出日期的公平市值；而且如果有關權力由Sisram董事會根據當時有效的適用法律授權予委員會，則委員會須按照Sisram董事會可能不時制定的任何指引進行釐定。根據Sisram Medical計劃的條款，在接受Sisram購股權時毋須向Sisram Medical支付任何代價。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報第122至125頁的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註70。

於2016年12月31日，根據香港公司條例(第622章)第6部所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣2,647,815,000元，當中人民幣1,616,101,000元已建議用作本年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足 30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足 30%。

董事、其緊密聯繫人或股東(就董事所知擁有本公司已發行股份超過 5% 者)於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)

梁信軍先生(副董事長兼首席執行官)⁽¹⁾

汪群斌先生(總裁)⁽²⁾

丁國其先生⁽³⁾

秦學棠先生

陳啟宇先生⁽⁴⁾

徐曉亮先生⁽⁴⁾

獨立非執行董事

章晟曼先生

張化橋先生

張彤先生

楊超先生

附註：

- (1) 辭任本公司執行董事、副董事長及首席執行官，自 2017 年 3 月 28 日起生效
- (2) 調任為本公司首席執行官，自 2017 年 3 月 28 日起生效
- (3) 辭任本公司執行董事及高級副總裁，自 2017 年 3 月 28 日起生效
- (4) 獲委任為本公司聯席總裁，自 2017 年 3 月 28 日起生效
- (5) 王燦先生、康嵐女士及龔平先生獲委任為本公司執行董事及高級副總裁及李開復博士獲委任為本公司獨立非執行董事，均自 2017 年 3 月 28 日起生效。

根據公司章程第 106 條及第 107 條，張化橋先生、張彤先生及楊超先生將於股東週年大會上輪值退任。上述三名退任董事均符合資格並願意於同屆大會上膺選連任。

根據企業管治守則第 A.4.3 條，當中訂明(其中包括)若獨立非執行董事在任已過 9 年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。章晟曼先生自 2006 年 12 月 1 日起於本公司擔任獨立非執行董事，至今已超過 9 年。於 2016 年股東週年大會股東已通過單獨決議批准重選章先生為獨立非執行董事。本公司於報告日期仍視章先生為獨立人士。

董事會委任王燦先生、康嵐女士及龔平先生為執行董事，李開復博士為獨立非執行董事，該委任於 2017 年 3 月 28 日生效。根據公司章程第 111 條，王燦先生、康嵐女士、龔平先生及李開復博士須於股東週年大會上退任並符合資格應選連任。

本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

附屬公司董事

截至 2016 年 12 月 31 日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報第 66 至 72 頁。

董事的服務合約

所有董事均與本公司訂有服務合約，自 2017 年 3 月 28 日起計，為期三年。

概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事及高級管理人員酬金

本公司薪酬委員會考慮並向董事會建議本公司支付予董事的薪酬及其他福利。所有董事的薪酬須經薪酬委員會定期監察，確保其薪金及補償水平恰當。本公司會參考行業的薪酬標準並配合本公司的業務發展，確保薪酬的水平足以吸引及保留董事，且本公司避免為此目的支付過多酬金。

董事及高級管理人員酬金的詳情載於財務報表附註 9。

董事資料變更

根據上市規則第 13.51B 條，2016 年中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事於本集團所擔任的主要職位概無變化。

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	變更日期	原職位	現任職位
丁國其 ⁽¹⁾	2016 年 9 月 20 日	海南礦業董事	—
章晟曼	2016 年 8 月 22 日	—	新城控股集團股份有限公司(股份代號：601155.SH)董事

註：(1) 丁國其先生辭任執行董事，自 2017 年 3 月 28 日生效。

董事於合約中之權益

報告期內，概無董事在本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司參與訂立且對本集團業務屬重大之任何合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至 2016 年 12 月 31 日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至 2016 年 12 月 31 日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第 352 條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份數目	權益類別	佔已發行 股份概約
郭廣昌	普通	6,155,972,473 ⁽¹⁾	公司	71.55%
丁國其 ⁽²⁾	普通	24,644,320	個人	0.29%
秦學棠	普通	14,822,640	個人	0.17%
陳啟宇	普通	14,353,000	個人	0.17%
徐曉亮	普通	11,920,000	個人	0.14%
章晟曼	普通	395,000	個人	0.00%
張化橋	普通	45,000	個人	0.00%
張彤	普通	45,000	個人	0.00%
楊超	普通	35,000	個人	0.00%

(2) 本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政 人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益類別	佔相聯法團 已發行 類別股份
郭廣昌	復星控股	普通	1	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	32,225	個人	64.45%
	復星醫藥	A 股 ⁽⁴⁾	114,075	個人	0.01%
		A 股 ⁽⁴⁾	932,538,780	公司	46.37%
		H 股	5,019,000	公司	1.24%
梁信軍 ⁽³⁾	復星國際控股	普通	12,220	個人	24.44%
汪群斌	復星國際控股	普通	5,555	個人	11.11%
	復星醫藥	A 股 ⁽⁴⁾	114,075	個人	0.01%
秦學棠	復星醫藥	A 股 ⁽⁴⁾	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A 股 ⁽⁴⁾	114,075	個人	0.01%

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 分部，郭廣昌先生所持 6,155,972,473 股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 丁國其先生辭任執行董事，自 2017 年 3 月 28 日生效。
- (3) 梁信軍先生辭任執行董事及首席執行官，自 2017 年 3 月 28 日生效。
- (4) A 股指在上交所上市之股本證券。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2016年12月31日，就董事所知，以下人士或公司(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,155,972,473 ⁽²⁾	71.55%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,155,972,473 ^{(2) (3)}	71.55%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生、梁信軍先生及汪群斌先生分別持有64.45%、24.44%及11.11%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 郭廣昌先生為復星控股及復星國際控股之唯一董事。由於郭先生持有復星國際控股64.45%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2016年12月31日止並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2016年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

1. 於2016年4月1日，董事會議決根據股份獎勵計劃向69名選定參與者授出合共5,410,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據於2016年6月1日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發新獎勵股份；及(ii)於2015年，根據股份獎勵計劃，向71名選定參與者授予4,620,000股獎勵股份下260,000股獎勵股份於歸屬前失效。於發行及配發新獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有新獎勵股份且相關新獎勵股份將於歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之新獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行新獎勵股份構成本公司之關連交易。有關股份獎勵計劃之進一步詳情請參閱本年報中董事會報告內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2016年4月1日之公告及本公司日期為2016年4月28日之通函。

- 於2016年6月27日，亞東復星工業技術發展有限公司(「亞東工發」)(本公司之間接全資附屬公司)與西藏興業投資管理有限公司(「西藏興業」)訂立有關轉讓復星創泓之權益之財產份額轉讓合同(「轉讓合同」)。根據轉讓合同，亞東工發同意收購，西藏興業同意出售其於復星創泓35.21%的權益，交易對價為人民幣5.82億元。西藏興業乃郭廣昌先生(董事)之聯繫人。因此，根據上市規則第14A章之定義，西藏興業為本公司之關連人士。根據上市規則第14A章之規定，轉讓合同項下之交易構成本公司之關連交易。進一步詳情載於本公司日期為2011年12月13日及2016年6月27日之公告。
- 於2016年7月7日，復星醫藥、國藥控股及德邦創新資本有限公司(「德邦創新」)訂立增資協議(「增資協議」)，據此，各訂約方擬按彼等各自在當中持有的股權比例向國藥控股醫療投資管理有限公司(「國控醫投」)增加出資，合共人民幣500百萬元。根據增資協議，復星醫藥、國藥控股及德邦創新分別擬向國控醫投的註冊資本出資人民幣225百萬元、人民幣225百萬元及人民幣50百萬元。增資協議項下擬進行的交易完成後，復星醫藥、國藥控股及德邦創新各自於國控醫投的持股比例將維持不變。由於德邦創新為董事兼本公司控股股東郭廣昌先生的聯繫人，根據香港上市規則第14A.07條，德邦創新為本公司關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，增資協議項下擬進行的交易構成本公司之關連交易。進一步詳情載於本公司及復星醫藥日期為2016年7月7日之聯合公告及復星醫藥日期為2015年10月22日及2015年11月18日之公告。

須予披露交易

截至2016年12月31日止年度，本公司進行了如下須予披露交易：

- 於2016年7月28日，Fosun Pharma Industrial Pte. Ltd.(一間復星醫藥的全資附屬公司，「買方」)已與各相關賣方(定義見本公司日期為2016年7月28日之公告，「賣方」)及Gland Pharma Limited(「目標公司」)訂立若干交易文件，根據該等交易文件買方擬出資不超過1,261.37百萬美元向賣方收購目標公司合計約79.997%的股權，並認購目標公司發行的約佔目標公司6.083%股權的強制性可轉換優先股，面值為每股10盧比⁽¹⁾(「收購事項」)。於收購事項完成後，買方、復星實業(香港)有限公司、Ample Up Limited、Lustrous Star Limited以及Regal Gesture Limited，將持有目標公司約86.08%的股權。進一步詳情載於本公司及復星醫藥日期為2016年7月28日之聯合公告、復星醫藥日期為2016年8月4日及2017年3月30日之公告及復星醫藥日期為2016年8月11日之通函。
- 於2016年7月29日(葡萄牙時間)，復星產業控股有限公司(一間本公司之全資附屬公司，「復星產控」)向BCP發出一封包含約束性提案之信函(「信函」)，復星產控(或其聯屬公司)，根據若干條款及條件，擬通過增資(預留給復星產控或其聯屬公司)投資BCP(「增資」)。於提交信函后，BCP接受信函之提案，復星產控與Chiado(一間本公司之間接全資附屬公司)於2016年11月18日(葡萄牙時間)與BCP簽署一份有關復星產控通過Chiado投資BCP股份(「BCP股份」)之具有法律約束力之諒解備忘錄(「諒解備忘錄」)且Chiado與BCP於當天亦簽署一份認購協議(「認購協議」)。根據諒解備忘錄，復星產控表明其附條件意向，擬通過日後交易(包括但不限於增資)增加其持有BCP之股份約至BCP總股本之30%。根據認購協議，Chiado同意通過預留給Chiado之定向增發按照每股歐元1.1089元認購157,437,395股BCP股份，約相當於BCP增資完成後之總股本的16.67%，總對價為歐元174,582,327.32元。於2017年1月9日(葡萄牙時間)Chiado發出一份認購函(定義見本公司日期為2017年1月10日之公告，「認購函」)，於2017年2月交割后，Chiado持有BCP股本權益約23.92%，根據認購函進行認購供股之總對價約為歐元374百萬元。進一步詳情載於本公司日期為2016年7月31日、2016年11月20日、2017年1月10日及2017年2月7日之公告。

註：(1)盧比，印度的合法貨幣，10盧比約等於人民幣1元

3. 於2016年9月9日，復星產控就買賣H&A之所有註冊無面值普通股於2015年7月5日向H&A之股東作出之非公開收購要約(現金要約)(「收購」)之全部先決條件均已達成，且收購事項即告完成。完成後，本集團持有約99.91% H&A的權益。H&A即成為本公司之附屬公司。進一步詳情載於本公司日期為2015年7月7日及2016年9月9日之公告。
4. 於2016年11月8日，復星醫藥之非公開發行(「本次發行」)已完成。復星醫藥按每股A股人民幣22.90元的認購價向認購方發行共計100,436,681股A股，所得款項淨額(扣除本次發行相關開支後)為人民幣2,275,249,558.22元。於本次發行完成後，本公司間接持有的復星醫藥股份佔復星醫藥全部已發行股本由40.02%被攤薄至38.36%，本公司繼續對復星醫藥擁有控制權。進一步詳情載於本公司日期為2015年4月17日及2016年11月9日之公告。
5. 於2016年12月5日(紐約時間)，Mettlesome Investments Limited及Mettlesome Investments (Cayman) III Limited(合稱「賣方」，均為本公司之間接全資附屬公司)、Ironshore及本公司與Liberty Mutual(「買方」)訂立股份購買協議，據此，賣方同意出售且買方同意購買Ironshore 100%之流通普通股(「出售事項」)，代價約為30億美元現金(須經價格調整)。出售事項完成後，本集團將不再持有Ironshore任何權益，Ironshore將不再為本公司之附屬公司。進一步詳情載於本公司日期為2016年12月5日之公告。
6. 於2016年12月12日，浙江復星商業發展有限公司(「浙江復星」)(一間本公司之間接全資附屬公司)與嘉興盛世神州穩利投資合伙企業(有限合伙)(「嘉興盛世」)訂立股權轉讓協議，據此，浙江復星同意出售及轉讓，且嘉興盛世同意購買及接收浙江復星所持有之上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司(「項目公司」)50%權益，代價為人民幣5,330百萬元(「交易」)。交易完成後，項目公司將不再為本公司之附屬公司。進一步詳情載於本公司日期為2010年4月27日、2010年6月28日、2011年11月2日、2015年9月23日及2016年12月12日之公告。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約(「不競爭承諾契約」)的所有事項(如有)。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生、梁信軍先生及汪群斌先生(「控股股東」)已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，控股股東已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務(定義見不競爭承諾契約)的所有資料以及本公司合理相信控股股東已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡控股股東相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註 63。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註 68 及本年報管理層討論與分析之「近期發展」一節。

環境政策及表現

本公司積極履行社會責任，愛護環境，善用和珍惜資源，採用更環保的設計和技術，提高員工，合作伙伴和客戶的環保意識，力求將本公司業務對環境產生的影響降至最低。

本公司於 2012 年即發佈《復星集團安全品質環境政策》並於 2016 年發佈更新版本，並承諾在本集團各級公司內全面實施。並通過集團監督、企業自管，提高各個企業的 EHSQ 表現。具體可見本年報「環境、社會及管治報告」一節。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與僱員、客戶、供應商、投資者、其經營所在社區的民眾和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會(每週一次)、復星午餐分享會(不定期)、HR 熱線「阿拉釘」、各級主管與員工不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。

本公司積極管理與投資者之關係。在合規的前提下，投資者關係部積極地向市場傳遞公司信息，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美國及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險成本。隨著本集團在全球投資尤其是金融領域投資的加大，本集團於 2016 年進一步強化集團層面的風險管控，從組織架構、管理制度和工作流程等方面完善全面風險管理體系，提升風險管理水準。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於戰略制定和實施的流程無效或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定集團長期發展戰略，確保本集團及各子公司戰略目標相互協調，同時定期審視集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。過去一年國際形勢變化劇烈，黑天鵝事件頻出。「英國脫歐」、歐洲一系列恐怖襲擊等事件加劇了世界政治、經濟格局的動盪，國際投資不確定性增加。本集團全球投資面臨的匯率風險、權益價格風險有所上升。

本集團遵循「價值投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面統籌考慮旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的戰略資產配置情況，結合集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致公司遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、保險業務經營中的再保險安排、應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面對於固定收益類投資制定年度評級分佈建議，同時對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，資金管理中心密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據負債端的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將環境保護、職業健康、安全生產、品質管制(EHSQ)作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。隨著本集團在金融企業投資佔比的增加，在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。

本集團在分步全球化的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過全球保險公司首席執行官大會、星使計劃等增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。本集團建立了聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著歐盟 Solvency II 和中國以風險為導向的償付能力監管制度體系 (C-ROSS) 的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任。在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會

郭廣昌

董事長

2017年3月28日

管理層寄語

本環境、社會及管治報告旨在客觀、平衡地闡述本集團在環境、僱傭、健康與安全、發展與培訓、勞工準則、供應鏈管理、產品責任、反貪污、社區投資等方面的政策、表現及應對措施，範圍涵蓋本集團及其重要被投企業所營運的主要業務。本報告乃根據香港聯交所於2015年12月公布經修訂的《環境、社會及管治報告指引》編製。

復星社會公益

本集團自成立以來，秉承「修身、齊家、立業、助天下」的理念，深入踐行企業社會責任，堅持服務社會、服務人民、服務國家。

復星基金會成立於2012年11月，是以本集團為主要捐贈人的社會公益組織。復星基金會從事的業務包括：自然災害救助、扶貧助殘、資助文化公益事業、資助教育公益事業、資助青年創業就業及其他社會公益事業。這些年來，復星基金會以教育和文化為兩個主要方向，每年捐助公益項目40餘個，年捐助額達到人民幣45百萬元。

2015年復星基金會開始拓展海外公益事業，先後在紐約、里斯本、柏林等地開展公益性活動，推動復星價值理念的傳播，協助樹立復星品牌形象，打開海外市場。

葡萄牙 Protechting 創新創業大賽



Protechting 創新創業大賽(「Protechting 大賽」)是復星在葡萄牙繼中葡MBA交流Fosun iLab後，又一關注青年人培養的公益項目。Protechting大賽聚焦具有企業家精神的年輕人的發掘和培養，通過和歐洲知名的創新工坊Beta-i合作，幫助參賽選手打磨創意金點，輔導項目孵化、培訓路演與吸引風投。

2016年，Protechting大賽成功在葡萄牙和中國兩地開展路演，在葡萄牙國內形成了良好的社會傳播，對中葡大學生交流、中葡民間互動起到巨大的促進作用。這一大賽將在未來繼續發展，成為一年一度有國際影響力的創業活動。

28 Liberty 社區公益文化活動



本集團位於紐約的 28 Liberty 大樓，始終堅持開展文化公益活動，融入社區、服務市民。28 Liberty 與曼哈頓下城文化委員會合作，協助舉辦當地久負盛名的「河到河」藝術節，邀請格萊美「最佳室內樂／小型合奏團演奏獎」得主無伴奏合唱團 Roomful of Teeth 呈現精彩的演出。

2016 年 6 月，復星與「唱響希望」合作舉辦鋼琴展，在 28 Liberty 前的廣場之上，將 50 架捐贈的鋼琴賦予新的生命和色彩，並在紐約五大區巡展，把音樂藝術的魅力帶到貧困社區。通過藝術的傳播，將愛與美好連接到所有人。

本集團自收購 28 Liberty 大樓後，不斷兌現服務社區的承諾，通過改造，使大樓廣場成為社區便利設施的集合點，舉辦美食節，並免費提供網路等公共服務，為曼哈頓下城的繁榮做出不懈努力。



「星未來」全球創新創業大賽

2016 年 11 月，本集團主辦的復星「星未來 InnoStar」全球創新大會暨創業大賽總決賽在上海順利落幕。大賽圍繞吸引了來自美國、歐洲、澳洲及全國的千餘家互聯網創業公司參加。來自深圳的互聯網資料收集平台「八爪魚」從全國 1,000 多個參賽項目中脫穎而出獲得冠軍。

「復旦－復星」健康夢基金

2016 年 6 月，「復旦－復星」健康夢基金頒獎典禮在復旦大學舉行。這是「復旦－復星健康夢基金」第一次頒發。經過各院系所和附屬醫院推薦、評審委員會集體審議，2015 年度共 30 人獲上海醫學院優秀教師獎，共 8 人獲醫院管理獎。

在復旦大學 110 周年校慶之際，本集團通過復星基金會捐款人民幣 1 億元，設立「復旦－復星健康夢基金」，主要用於建設復旦大學「一號醫學科研樓」，支援復旦醫科發展戰略，表彰在醫學科研、創新管理、成果轉化和教育發展領域貢獻突出的團隊和個人，推動健康理念的傳播，推動醫療服務水準的提升，普惠廣大百姓，以「健康夢」托起「中國夢」。

推動中德交流，捐助歌德大學

2016年10月，本集團與德國私人銀行H&A在法蘭克福舉辦「復星之夜」活動，在活動上復星基金會向約翰·沃爾夫岡·歌德·美茵河畔法蘭克福大學(即歌德大學)捐助交流獎學金，在未來三年給德國學生提供機會到中國一流大學交流學習。此舉表明復星基金會將長期支持教育事業和關注中德文化教育交流承諾。此次活動，是復星聯合德國企業進行「推牆架橋」的又一嘗試，進一步推動了中德兩國經濟和文化交流。

復星慈善之夜音樂會

2016年9月，復星基金會主辦的「愛滿新世界——復星慈善之夜」音樂會在上海交響樂團音樂廳舉行。音樂會的全部收入將用於支援醫療公益項目的開展。本次音樂會是復星基金會第一次舉辦公開演出活動，未來，每年都會定期開展這樣的公益演出，打造上海地區知名的公益盛事。



在港支持義工活動，履行企業社會責任工作



復星作為香港極具代表性的中國民營企業上市公司，一直著重與股東、投資者、媒體、社區等利益相關者的可持續發展。復星於本年度獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」標誌，以嘉許公司長期致力推動企業履行社會責任，以及持續於「關懷社群」、「關心員工」及「愛護環境」三方面所作出的努力。

2016年，復星參與了由香港青年協會主辦的「有心計劃」，成為「有心企業」一員，贊助香港青少年參與學校在鄰近社區自行舉辦義工服務，推動回饋社會、服務社群的價值理念。

2016年10月，復星與香港青年協會有機農莊合作舉辦「有機農莊日」，復星員工在該活動中帶領來自香港低收入家庭的小學生切身認識及感受有機生活，將珍惜自然環境信息推廣至下一代。

2017年1月，復星贊助香港青年協會「鄰舍第一」社區計劃，並組織鄰舍新春團年飯，讓獨居長者、低收入困難戶、綜援家庭、殘障不便人士等感受節日關懷，藉此表達對社會弱勢社群的關懷。



復星走進香港科技大學一向香港新生代宣講復星投資哲學

2016年9月，復星集團率團走進香港科技大學，與香港科技大學師生深入交流，宣講復星投資哲學，以及勉勵香港學生以企業家精神創未來，與社會共贏發展，把復星的企業社會責任帶進香港校園。

公益旅行家



2016年7月，復星基金會和復地、托邁酷客協作開展了公益旅行家第一期活動，通融復星旅遊、地產資源，吸引中國家庭關注旅遊目的地的公益事業。在泰國的海嘯災區，實地探訪輔讀學校、援助殘障兒童，親身體驗種植紅樹林預防災害，給每一名參加活動的小志願者留下愛的種子，以公益之行培養公益接班人。

第三屆復星保德信青少年社區志願獎

復星基金會2014年將青少年社區志願獎帶入中國，已連續舉辦3屆，現已在北京、上海兩地同時開展活動，不斷擴大影響力，喚起中國中學生的公益熱情，推動中國青少年公益與國際接軌。



社區服務工作

本集團深知，社區是企業立足之根基，在社區中樹立「合格公民」的良好形象，謀求與社區的協同發展是我們處理社區關係的指針。復星始終堅持以科學務實的態度，採取有效的應對措施，解決社區建設中的重大難題，一方面使企業的業務經營真正惠及相關區域的普通大眾，一方面也為創造出和諧、健康的外部環境，使企業在激烈的市場競爭中立穩腳跟、穩步發展。本集團堅持樹立「居民意識」，關心並支持社區活動，為社區群眾做好事、做實事，在社區中樹立一個「合格公民」的良好形象。

社會贊助

社會贊助是一種企業對社會做出貢獻的行動，是綜合運用企業的多種資源，全面彰顯企業優秀社會形象的活動。在高度發展的現代市場經濟條件下，復星深刻認識到，在當今社會的經濟組織，除了考慮自身的利益之外，還必須承擔一定的社會責任和義務，以表明自己是社會的一員，要為社會貢獻一份力量。社會贊助是企業獲得社會各界、社區公眾信任和支持，並不斷通過企業行為將社區利益落到實處的有效方法。

復星及各成員企業在從事社會贊助相關活動時，堅持如下的原則：增強全體員工特別是企業領導的贊助意識，把贊助活動看作是對社區做貢獻的一種形式；明確贊助的目的，做好調研工作，慎重選擇贊助的對象；制定詳細贊助計劃，實施計劃時，加強與新聞媒介的溝通，盡可能增大活動本身的效益；活動結束後，注意做好檢測評估工作，總結經驗教訓，為今後的贊助活動提供借鑒；對社區某些團體或公眾提出的各種其它贊助要求，超出企業能力範圍的，認真解釋，或請求政府有關部門協助解決。

社區治安

一個社區的法治環境狀況不僅會影響社區居民的正常生活，而且會影響企業的正常生產和經營活動，因此不論是社區公眾還是企業均應重視自己周邊治安環境的建設，都應為改善周邊環境的治安狀況做出自己應有的貢獻。

復星在生產經營中始終堅持依法辦事，把合規作為企業的核心要求。一旦在企業內發現違反規章制度的行為，維持零容忍的策略，堅決嚴肅處理。社區治安是企業正常生產經營和生活的重要方面，復星成員在嚴肅自身之餘，高度重視周遭社區的穩定和安全。我們認為企業是社區內人力、財力、物力較為雄厚、較有力量和組織性的一員，就應該負擔相應的責任，我們積極參與社區的群防群治性活動，協助社會各界遏制和消滅社區隱患。

協同發展

復星堅信，實現與社區的協同發展是企業從事社區活動的高級目標，其表現形式是企業和社區形成日益緊密的利益共同體。在具體實施區域協同發展戰略時，我們堅持如下的觀念：

隨著企業經營行為的日趨深入，復星成員單位應逐步破除以完成經濟性指標為重、輕視與社區經濟聯繫的固有意識，而要認識到社區的綜合穩定發展是企業經濟維繫動力的重要後盾，充分建立企業和社區的經濟聯繫。對於社區公眾，積極推動企業和民眾之間的互惠關係，使公眾相信，通過合理的互惠互換渠道，大眾可以方便地取得復星帶來的優質產品和服務，感受到社區企業的好處。同時樹立尊重社區、與社區共榮辱的觀念，植入服務意識，養成與社區各界妥善協商處理解決利益攸關問題的習慣。

具體的社區實踐中，我們試圖讓企業和社區雙向互相開放市場，企業的許多生活、生產資料可由當地供給，社區可以成為企業各種服務資源的材料供應基地。企業所需的部分資料，能夠優先使用所在社區的，盡可能加以有效利用，社區所缺乏的資源，則可由企業加以反哺。通過企業資源的有效推廣，可以充分活躍社區資源，提升社區民眾的生產、生活水平。

企業在社區發展時需要擴大規模，需要土地、人員、政策等條件，在雙方充分的合作下，實現優勢互補，可以達到一舉兩得的目的。社區基礎產業可以充分調動，企業也可以削減成本，不斷增強活力，雙方的綜合能力在良性互動中交互提高，就能逐漸成為利益共同體。

供應鏈管理

本集團採購管理的總體戰略是：通融、進化、降本、增效。通融、進化是戰略措施，降本、增效是戰略目標。本集團採購行為的基本原則是：公開、公平、公正。本集團對於供應商選擇的基本原則是：滿足技術及商務要求，最低價中標。

為了使得本集團及其控股企業採購業務管理進一步規範化、體系化、信息化、共享化，本集團制定並頒佈了《採購白皮書》(「採購白皮書」)。採購白皮書對本集團已經頒佈的採購管理類制度進行了匯編：《採購管理基本準則》、《供應商管理基本準則》、《戰略採購管理辦法》、《採購管理評估暨紅、黃、綠燈管理辦法》、《採購相關投訴處理管理條例》。除此以外，採購白皮書對於採購體系建設、採購業務執行管理、供應商管理、採購資源共享、採購管理信息系統、採購職業道德規範方面也進行了明確的規定或指引。

在進行體系化建設的基礎上，復星集團亦積極進行採購信息化體系的建設。復星採招信息平台 (ep.fosun.com) 向集團內成員企業提供服務。在過去的幾年中，我們圍繞「降本增效」的目標，發揮戰略與集採優勢，業務協同，資源共享，並進一步朝著精細化管理、提供供應鏈服務、提升內部客戶體驗的方向發展。在復星採招信息平台建設的基礎上，相關單位溝通探討緊抓 B2B 採購與供應鏈領域的產業互聯網發展契機，「投資+運營」的獨特優勢，建設供應鏈協同整合服務大平台。2016年我們啟動「一鏈網」(www.onelinkplus.com) 的平台建設與業務推進。平台建設圍繞「通用平台+垂直行業」的思路，重點建設徵信、採購、供應鏈、金融服務、綜合服務五大板塊，並推進多個行業的解決方案建設。「一鏈網」平台已經於年內上線並進入試運營。截止目前，「一鏈網」平台已經覆蓋本集團內近 175 家成員企業，匯集 21,500 多家供應商資源。

廉政督察

本公司對全體員工賄賂、侵佔等舞弊行為零容忍。設立廉政督察部專門調查及處分員工舞弊行為，在集團廉政督察部組建了具有公安經濟偵查、檢察院反貪偵查等豐富工作經驗的專業調查隊伍，並通過公司網站等公佈廉政監督電話及郵箱以接收內外部舉報資訊及進行相關調查，對員工廉潔及勤勉履職情況進行監督。我們有員工廉潔工作標準和內部調查程式等各種規範制度，這方面制度主要包括：《員工廉潔從業管理規定》、《公務活動中收到禮金禮品的管理辦法》、《關於復星集團重要崗位幹部申報個人事項的規定》、《廉政督察條線案件查處工作若干規定》、《招投標活動規範督察指引》、《廉政巡視工作條例》、《廉政督察條線管理辦法》、《廉政風險評估暨紅、黃、綠燈管理辦法》等。

本公司嚴格遵守中國及其他所投資國家的各項法律法規，包括防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等各項法律法規，有各項內控制度保障合法合規經營。

防範措施：首先，掛網公佈廉政行為準則及查處等制度、廉政宣傳稿件、舉報方式和相關人員懲處結果，在全集團擴大廉政查案的影響力；其次，保持調查及處分舞弊行為，促進廉政氛圍，在集團及各核心企業營造有腐必查的廉政文化；再次，積極參與中國企業反舞弊聯盟各項活動，推進不誠信職員黑名單建設，提高不誠信行為的社會成本。

舉報程式：在公司網站、每一項招標及巡視子公司過程中等，均公佈廉政監督電話及郵箱，接收內外部舉報資訊，並對每一件舉報資訊由專人收集、評估、調查。

執行及監察方法：(1) 廉政機構建設：設立廉政督察部，組建了專業調查隊伍，並對子公司行使廉政督察職能的部門及其負責人進行績效考核；(2) 舞弊案件查處：每年選擇一家子公司進行重點巡視檢查，同時保持對集團和其他被投公司重點舞弊案件的查處，對涉嫌犯罪的，移送司法機關；及(3) 經營風險管控：在查處舞弊案件的過程中，發現、糾正及預防相關經營風險，在處分責任人的同時去挽回經濟損失，並堵住相關廉政及管理漏洞。

環境健康和質量和質量

方針政策

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀，本集團一直努力與社會各界一起共建健康的自然生態和商業生態。

我們始終將環境保護、職業健康、安全生產、品質管制(EHSQ)作為履行社會責任的一項重要內容，貫穿於本公司可持續發展戰略中。2016年，集團根據新形勢，再次更新了《復星集團安全品質環境政策》，並在集團各級公司內全面實施。



我們的承諾，體現了本集團堅持：

1. 遵守環保法律法規及政府排放標準要求，在企業運行的生命週期內，不斷提升管理及採用先進科技，以減少廢氣、廢水、固體廢棄物以及溫室氣體的排放，力求對環境產生的影響降至最低；
2. 善用和珍惜資源，提高生產技術以有效使用自然資源，開展節能減排，並不斷採用更環保的原材料；
3. 減少生產運營對天然資源的影響，保護礦區環境，積極開展礦山地質災害及環境治理；
4. 為員工提供安全的工作環境，保護員工及承包商員工免受職業傷害；及
5. 為客戶提供安全的產品與服務，力求精益求精。

具體內容詳見《復星集團安全品質環境政策》。

FOSUN 复星

复星集团安全质量环境政策

Fosun Group Environmental, Health, Safety & Quality Policy

复星集团认为人是企业最宝贵的财富，因此，集团公司明确了安全质量环境的方针与政策，并向社会承诺：

- 在运营过程中严格遵守中国法律法规及复星的标准，同时严格遵守经营活动所在国、地区的各项法律法规；
- 在运营过程中，为我们的员工、承包商、访问者及我们生活和工作的社区创建一个安全、健康、环保和可靠的生活和工作场所；
- 复星集团公司控股、参股企业和合作伙伴，建立和完善以OSHAS 18001、ISO 14001、安全生产标准化为基础的安全、质量、环境管理体系，定期检查和评审，确保其有效运行；
- 通过项目投资前的EHS&Q尽调，项目投后的EHS&Q监控，项目退出时EHS&Q把关等管理措施，确保EHS&Q管理要求始终贯穿于投资活动和后期运营的始终；
- 每位复星集团员工，无论在任何何地都有责任和义务做好安全质量环保工作，并做到不伤害自己、不伤害他人和不被他人伤害；同时每位员工无论在任何何地都有责任和义务，提醒或要求别人做好安全质量环保工作。这也是我们复星集团雇佣员工的前提条件；
- 坚持可持续发展的方针，我们将倡导企业，通过减少废物、废气及废水的排放，有效地利用能源并同时寻求机会回收利用废弃物，减轻我们的生产和经营活动对于环境及人员的影响；
- 本集团对社会应尽的义务，我们提供优质产品，保证客户使用安全。

复星集团坚信：

- 所有事故和伤害都可以避免；
- 管理者必须管理安全、质量、环境；
- 所有运营和作业危害都能够被控制、降低与消除；
- 所有员工都必须无条件接受安全、质量、环境培训；
- 所有员工都必须及时纠正人的不安全行为和物的不安全状态；
- 安全环境与生产、质量同样重要！
- 质量是产品力的核心，我们力求精益求精！

复星集团将确保安全、质量、环境政策在集团公司内，包括投资的各个行业和企业内，以及办公场所等得到有效执行。非常感谢所有员工对复星集团安全质量环境政策的支持。

Fosun Group recognizes people as its most important asset, and identifies the policy of Environmental, Health, Safety and Quality "EHS&Q Policy". We are committed to:

- Operate in compliance with China applicable legislations and Fosun internal standards, and strictly abide by the applicable local laws and legislations of the business activities of the host country/region.
- A safe, healthy, comfortable living and work environment will be provided for our employees, contractors, visitors and community near our operations.
- Consistently improve our group holding, stakeholding companies and cooperation partners to set up and update its environmental, health, safety and quality management system in accordance with OSHAS 18001/ISO 14001 and Work Safety Standardization System, conducting regularly check and auditing to ensure it operates smoothly and effectively.
- Integrate all investment activities to involve EHS&Q management thoroughly via some effective methods such as conducting EHS&Q due diligence before investment, strengthening EHS&Q supervision on the invested companies etc.

We believe:

- All injuries and occupational illnesses are preventable.
- Line managers are responsible for safety, health, environment and quality issues.
- All operation risk and hazards can be controlled, reduced or eliminated.
- It is mandatory for all employees to be trained on safety, health, environment and quality.
- Unsafe behavior and conditions must be corrected in time.
- Safety is to be considered on an equal level with production and quality.
- Quality is the core of products, we strive for excellence!

The policy of Environmental, Health, Safety and Quality will be carried out effectively in all Fosun Group's site, including mining, pharmaceuticals & healthcare, real-estate, steel, and all office areas.
We would like to thank you all for your support to Fosun Group EHS&Q Policy.

复星集团董事会
Fosun Group Board of Directors

张江 张江 张江 张江
张江 张江 张江

2016年7月
July 2016



環境保護

作為投資集團，復星通過對標的投前環境保護、職業健康、安全生產、品質管制(EHSQ)盡職調查，投後的EHSQ管控及諮詢服務、退出的EHSQ把關等措施，確保EHSQ風險控制及管理貫穿於整個投資、經營活動的始終。本集團在總部宣導低碳工作、生活的同時，積極支援成員企業在環保方面的提升改造，切實保障企業在環境保護的投入，以確保達標排放，遵守法規。本集團積極鼓勵並支援企業回應政府號召，開展節能減排項目，以提高自然資源的利用率，減少排放。

鋼鐵

2016年南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(「南京南鋼」)嚴格遵守環保法律法規，自覺履行社會責任，投資人民幣1.1億元加大污染治理力度，其中投資人民幣1,600多萬的機側爐頭煙地面除塵站於2016年10月份投入使用，成為國內首家在6米焦爐使用推焦除塵站國產技術的鋼鐵企業。轉爐一次除塵改造後出口顆粒物小於 $30\text{mg}/\text{Nm}^3$ ，現作為國內先進除塵技術向全國鋼鐵企業推廣。南京南鋼強化環保設施管理，確保各項污染物穩定達標排放，較好地完成了南京市政府下達的減排指標，順利通過了中央環保督查組核查，經受了G20峰會環境管控的考驗，南京南鋼的廠區環境和環保管理工作受到了政府環保部門的認可和好評，被中國鋼鐵協會評為清潔生產環境友好型企業。

南京南鋼改善燒結工序燃料配比，將氮氧化物排放濃度控制在排放標準的80%以下，以減少氮氧化物排放總量。同時加強燒結、球團脫硫設施運維管理，提高脫硫效率，全年脫除二氧化硫約17,400噸。

固體廢棄物處置情況：

南京南鋼通過清潔生產以源頭控制危廢產生量，並通過綜合利用等措施，減少固廢對環境的影響。2016年南京南鋼共合法合規處置廢油123.12噸，廢油桶89.182噸，廢鉛酸電池57.46噸。公司綜合利用廢焦油渣1,338.4噸，生化污泥2,237噸，轉爐鋼渣1,109,700萬噸，高爐渣2,937,500萬噸，其他冶煉渣810,800噸。

節能減排情況：

南京南鋼堅持開展清潔生產項目，經過不懈努力，各項指標普遍優於國內清潔生產一級標準。南京南鋼通過了ISO14001環境管理體系、GB/T23331能源管理體系認證，並成為「全國冶金行業節能減排示範基地」，是全國鋼鐵行業第一家「國家循環經濟標準化試點單位」。與世界銀行簽署碳減排購買協議，是世界銀行「碳融資」的第一個鋼鐵行業項目。

案例：環保改進措施



1#燒結機尾除塵提效改造



建成機側爐頭煙地面除塵站

礦業

海南礦業高度重視環保工作，2016年各類污染物有效監測資料近20,000個，全年自行監測結果和監督性監測結果全部達標。環保排放、節能減排都取得不錯的成績。工業污水外排達標率100%，廢氣排放達標率100%，特別是水迴圈利用率取得大幅度提高，達到91%。

另外，作為採掘自然資源的礦產企業，海南礦業高度重視地質危害及環境治理工作，歷年都投入財力和物力進行礦山地質災害及環境治理，得到政府認可。海南礦業進行礦山復墾，植樹綠化。在280m排土場、南礦採場和楓樹下採場種植相思樹30萬株，佔地約8.9萬平方米(約133.5畝)。

醫藥

復星醫藥重視環境保護，生產運營過程中產生的污水排放、大氣污染物排放、廠界噪音以及工業廢棄物(一般廢棄物及危險廢棄物)均遵照國家和地方相關規定合規排放，在建設項目初期同步建設污染控制裝置和設施，並同時要求在人員保障、操作規程、監測控制和環境應急預案等環境管理各方面提供充分的組織保證和技術保障，確保了企業的可持續發展。

在滿足法規要求的前提下，復星醫藥還積極探索污染物減排的各種措施與途徑，努力降低運營活動對環境的影響。2016年，其各成員企業相繼採取鍋爐燃煤改清潔柴油、油氣兩用、採用工業園區中央供氣、污水處理裝置升級或增加後續深度處理單元、中水回用等措施，使復星醫藥對環境的影響持續下降。其個別成員企業開始試行碳排放計量試點和尋求改善途徑，力爭低碳綠色，共創生態社區。

2016年復星醫藥COD排放總量490噸，較2015年增長0.5%。氮氮排放總量60.55噸，較2015年增加比例8.1%。其各成員企業水污染物的排放都能做到符合規範、持續達標排放，未收到一起污水排放超標處罰，也未收到周邊社區對成員企業污水排放的投訴。廢氣排放方面，2016年復星醫藥集團遵循大氣污染排放的相關規定，持續更換在用的燃煤鍋爐，包括河北萬邦復臨藥業有限公司(「萬邦復臨」)、湖南洞庭藥業股份有限公司(「洞庭藥業」)、蘇州萊士輸血器材有限公司(「萊士輸血」)等多家企業；湖北新生源生物工程股份有限公司(「新生源」)改造內部環保設施降低燃煤鍋爐大氣污染物中的顆粒物含量，此項改善累積減少約91噸大氣顆粒物。2016年重慶凱林製藥有限公司收到一起因施工過程中未正常開啟大氣處理設施(吸收液迴圈泵)的違規行政處罰。該企業管理層獲悉後立即採取開啟污染控制裝置、啟動事件調查與問責等舉措，同時強化環境管理。此事件未造成嚴重環境影響。除此之外，未發生其他任何大氣污染方面的違規事件。在危險廢棄物方面，復星醫藥各成員企業都能按照法定要求，在申請、審批、轉移和處置的環節，委託有資質單位進行合規化處置。2016年洞庭藥業、萬邦復臨和萊士輸血三家成員企業因煤改電(或天然氣)項目，減少了3,158噸原煤消耗，相應減少了909噸煤渣(固體廢棄物)。

2016年復星醫藥對水資源和能源消耗進行了匯總統計，與2015年相比結果如下：

- 1) 水耗及單位水耗強度：總水耗8,769,376噸，較2015年上漲52,439噸，上漲比例0.6%，同口徑相比，2016年總水耗比2015年下降約13.9萬噸，下降比例1.61%。萬元產值水耗5.99噸／萬元產值，全口徑同比下降1.9噸／萬元產值，下降比例24.1%。2016年中新生源提高冷卻水塔的迴圈用水次數，此項調整預計年節水39.6萬噸；
- 2) 電耗：總耗電478,175,186度，較2015年上漲53,707,564度，上漲比例12.7%，2016年中先後有洞庭藥業、萬邦復臨和萊士輸血完成了煤改電(或天然氣)，同時新生源等多家企業生產產能擴大，綜合以上變化最終導致復星醫藥在2016年耗電總量增加明顯；及
- 3) 綜合能耗及綜合能耗強度：綜合能耗185,690,272千克標煤，較2015年上漲12,276,649千克標煤，上漲比例7.1%，綜合能耗強度126.93千克標煤／萬元產值，2016年比2015年下降了30.08千克標煤／萬元產值，下降比例19.2%。2016年上海凱茂生物醫藥有限公司開展清潔生產項目，綜合能耗強度由2015年184.42下降至2016年的148.91千克標煤／萬元產值，另外下降幅度較大的企業分別是江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司(前稱江蘇萬邦生化醫藥股份有限公司)、洞庭藥業和蘇州二葉製藥有限公司(「蘇州二葉」)。

安全管理

為確保企業合法合規運行，並降低和消除環境／健康／安全(EHS)風險，落實本集團對EHS方面的社會承諾。2013年本集團頒佈了環境／健康／安全(EHS)管理體系手冊與審核體系的框架標準。該體系是以OHSAS18001、ISO14001、國家安全生產標準化為基礎而建立，其中包含體系管理要素、環境、安全、職業衛生、消防與損失預防等5大部分。根據各項評分，把企業的EHS管理水準和現場設備、工藝及人員作業的實際管理狀況，從低到高劃分為5個分數等級(0-1.5,1.6-2.5,2.6-3.5,3.6-4.5,4.6-5)，進行量化評比。將得分較低的企業(低於1.5分)列入紅燈企業名單，進行重點監管；同時，將審計結果與被審單位領導的業績考核相掛鉤，有力確保了EHS管理標準體系在企業中得到有效開展。

EHS體系審計



蘇州二葉 EHS 體系審計



海南礦業 EHS 體系審計

本集團致力於為員工提供安全舒適的工作環境。為對接國際化安全績效指標系統，本集團於2016年9月發佈了《復星集團安全環保特殊標準之職業健康、安全與環保績效指標管理程式》，要求各企業上報所有損工事故和損工事故發生頻率等EHS先導指標，進一步提升和細化了EHS管理。

海南礦業 EHS 建設活動



滅火應急演練



汽車緊急逃生應急演練

南京南鋼隱患整改



機械防護罩整改



開展防腐工程

產品責任

本集團堅信產品品質是產品力的核心，我們精益求精，運用先進的品質管制方法和手段，如推行六西格瑪精益管理等，力爭為客戶提供安全、優質的產品。

本集團成員企業按照國家法律法規和相關管理制度，建立產品召回制度。確保一旦發生品質事故，能夠根據產品召回制度採取有效措施迅速召回產品。復星醫藥遵守國家／國際產品質量、產品安全法律法規，依據國家／國際標準標注產品標籤。各製藥成員企業堅決貫徹執行 GMP 規範的質量體系建設，在集團管理平台下，通過質量調研、專項檢查等形式促進製藥企業建立符合新版 GMP 要求的質量體系。復星醫藥亦結合國內新版 GMP 和國際 CGMP 要求，全面推行質量風險管理。醫學診斷成員企業則依據《醫療器械監督管理條例》及配套法規，尤其關於新產品註冊方面的巨大變化，各成員企業做好預案，制定各級生產控制文件的編製、驗證、審批、更改等管理制度以達到註冊管理辦法所規定的要求。我們對醫藥產品安全性極為重視，嚴格執行《藥品不良反應報告和監測管理制度》，嚴格監測藥品不良反應和數據上報。

復星注重房產的品質化建設，堅持以質量樹品牌，並落實到項目建設的各個階段。2016年也湧現了一批優秀項目，選取兩個項目簡介如下：

成都復地金融島



復地金融島獲得「成都市標化工地」、「四川省標化工地」、「成都市綠色工地」等評選。承辦「2016年度四川省建築工程品質安全標準化現場觀摩會」，並於2016年12月份接受了住建部的現場檢查，獲得高度評價。

星泓合肥金融創新城



星泓合肥金融創新城獲得「安徽省安全文明工地」、「合肥市優質結構工程」稱號。

人力資源

截至2016年12月31日，本集團共僱用員工約53,000人。

2016年復星人力資源圍繞本集團平台、獨角獸和產品力，打造C2M生態系統的戰略重點，明確用人理念，精英個人和精英團隊引進相結合，以多維度合伙人模式優化和推進為抓手，創新人才管理機制，優化組織和人才結構，打造精英組織。重點強調人才結構的合理性與可持續性，提高人才管理的效果。

我們進一步優化招聘委員會，受益於內部推薦人制度，人才引進端的成功率得以優化；配合集團全球業務發展，加強落實全球本土化的人才佈局；再次舉辦全球校園招聘，成功引進一批來自國內外一流院校的優秀「90後」投資人員，為全球佈局的戰略落地輸送新鮮血液。持續發揮「身邊的商學院」的功能，創造和發掘各類學習機會，打通各個階段潛力人才訓練營；建設移動端學習平台、自主研發和引進相結合共用學習資源，充分利用碎片化時間達到持續學習的效果。

通過組織架構調整，驅動組織扁平化、提升組織效能和效率；明確人才的晉升標準和發展路徑；同時，持續完善各層級「合伙人模式」及各項配套措施，落實全球合伙人購股權計劃、關鍵人才股份獎勵計劃及其他各類激勵方案，不斷優化和提升各項激勵機制實施的效果。為了確保股東利益和投資人員利益的高度一致，優化了本集團跟投管理規定，貫徹落實「收益共用、風險共擔」的激勵理念跟投機制，進一步完善了投資業務中跟投和激勵管控相關的流程。

履行對員工的承諾

復星以投資為本，而員工就是我們最有價值的資本。一直以來，復星致力成為最佳僱主，成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益、優化員工激勵機制、為員工提供人文關懷和服務，始終關注員工的個人發展，重視培養優秀並具有國際化能力的人才，提供專業系統的培訓和職業發展規劃及發展平台，實現公司與員工共同發展。

員工關愛與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛裡。

員工關懷

復星針對各類員工群體，建立不同的計劃，加強異地委派人員及其家屬的關懷，創新老員工關懷形式。針對異地委派人員，公司每年將送出生日祝福及賀禮，並舉辦新春慰問活動，對其家屬，逢節假日公司將送出節日禮物進行慰問；針對長期服務員工，公司將在年底的團拜會中進行表彰和嘉獎。為本公司核心員工、高績效員工、年輕高潛質員工量身定制激勵與福利機制。根據不同員工群體的需求，2016年本公司在身體檢查、生日關懷、團隊建設、差旅保險及健康保險等不同方面做了相應的調整和完善。我們充分利用本集團自有保險、金融、消費及健康等資源，讓員工更優惠、更便利地共用各類內部產品、服務和相關資源。

復星也非常關注女性員工生理、心理健康，對女性員工給予了特別的關懷，每年3月8日婦女節女性員工都會得到來自集團的慰問。我們還定期開展關愛女性健康知識講座，預防職業病講座等。

復星對員工的關愛亦體現在我們一直努力為員工家庭創造多元化的關懷，包括全方位促進「星二代」的成長、豐富員工家庭的日常生活。每年，我們都會舉辦不同的活動，邀請員工家屬子女參與，希望能帶領員工與其家庭一起快樂成長。

員工服務

我們利用互聯網及各項新渠道，豐富員工服務內容，繼2015年推出移動端人事服務熱線「阿拉釘」後，進而推出了移動端人事服務平台「HR微門戶」。進一步優化創新了福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹，在本集團內網首頁滾動顯示和置頂公示各類薪酬福利及人事政策。通過自主開發移動端應用平台發放員工福利，舉辦虛擬趕集，提供線上充值及支付餐費等便利服務。

設立員工服務專職崗位，為員工辦理各類證件，如外籍員工就業證／居留許可、外地員工人才引進／居住證、高校畢業生落戶、集體戶口掛靠等，節省了員工在證件辦理方面花費的時間和精力，有效配合了優秀人才的引進。

為推進國際化進程，滿足多元化員工的要求，本集團積極推進內部系統、流程、規章制度的英語化。並根據不同國家地域的法律法規及市場慣例，研究制定專屬的福利政策及制度。同時通過集團針對海外員工特製的入職培訓及「小伙伴」計劃，幫助外籍員工迅速理解與融入企業文化。

員工培訓與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷生長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，持續打造精英文化組織，追求實現企業與員工共發展的願景。

文化傳播

通過培訓讓學員們對於本集團的企業文化、價值觀有統一的認知；同時，與外界諮詢公司、社會高校合作整合內外學習資源，傳播企業品牌；並幫助企業建立統一的人才「軟文化」宣導通融，有效彌合國際化、多元化人才之間的縫隙，形成復星大家庭間的「和諧」。

戰略解讀

圍繞本集團發展戰略，以解決實際問題為著眼點，通過分享創新和最佳實踐案例，幫助員工理解集團戰略要點，在執行戰略中找到通融和協同。

海外人才培養

本集團推進全球化戰略，增強國內外成員企業人才交流，實現跨文化管理；促進文化融合、戰略協同與管理共建的目標；提供更多的全球跨區域文化、技能及知識的培訓。

職業生涯發展

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，合理規劃科學的設計學習手段，根據能力素質和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長。

培訓案例

投資案例覆盤

積累工作中典型案例的覆盤，以及梳理高績效員工的工作經驗並分享，形成復星體系的智庫。圍繞三個目標：第一，通過內部培訓及與投資團隊的經驗分享，提升業務人員的投資與管理能力；第二，投資實踐經驗沉澱和總結，逐步形成復星投資時自己應該擁有的工具或者方法論；第三，通過一系列的案例研究，逐步完善我們核心投資人員的學習成長模型。

專業人才訓練

開設各專業條線訓練，聚焦於投資、保險、財務、風控、人資等領域的專業化及精細化培訓，「用以致學」錘煉業務能力和通融能力。

技能提升訓練

開設復星大講堂幫助員工統一提升基礎知識技能，提升工作效率與效能，幫助員工能夠以職業化、標準化的職業經理人的要求有效展開工作。

移動學習平台

利用碎片化時間，打造隨時隨地、暢通無阻的學習平台。2016年共計引入以及內部轉化微課程達56門，內容涵蓋投資、金融及軟技能等多領域技能類課程，為集團員工、孵化類企業員工以及部分核心企業員工提供了便捷的線上學習平台。

午餐分享會

針對本集團的戰略重點，2016年開展41場午餐分享會，分享企業戰略、投資熱點話題、互聯網及最佳實踐等，員工參加達到2,500餘人次。

星使計劃項目

為促進復星海內外公司與復星投資團隊間的融合，加深海外成員企業對復星文化、投資戰略及投資管理等方面的理解。2016年共開展兩期星使計劃培訓，來自海外成員企業，不同地區和專業工作的企業中高層30餘人參與了為期十天的集中交流。

人才梯隊培養計劃

根據集團發展戰略與規劃的要求，針對內部各層級的高潛力員工開展的為期近1年的培養計劃，是復星培養投資專家以及未來企業領袖的重要途徑。高潛人才培訓計劃以聯動制項目學習形式作為主線，將不同計劃的學員混合組建成項目小組，通過真實的項目案例來沉澱與積累業務經驗，錘煉員工的綜合能力。同時，結合課堂學習，互動式學習以及線上學習等多維度的學習形式，幫助學員夯實業務基礎、增強業務技能。

90後新鮮說

作為一家年輕的公司，復星也為90後員工搭建了展示的舞台。利用移動互聯網平台，由90後的年輕員工來講解當前行業中的新興事物，如電子競技、直播模式、潘朵拉、無人駕駛及泛娛樂IP價值等各類有趣又前沿的話題。

僱傭與勞工準則

我們的員工是我們最有價值的資本，亦是本集團競爭優勢的核心。本集團秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

員工激勵

本集團一貫宣導業績導向的薪酬激勵機制，致力於為員工提供內部具公平性、外部具競爭力的整體獎酬體系，以達到更好地吸引、激勵及保留員工的目的。

本集團已經建立並不斷完善多層次全覆蓋的薪酬激勵機制，宣導「收益共用、風險共擔」的理念，與員工分享企業成長的成果，打造勤勉盡職的職業經理人團隊，在收穫激勵收益的同時實現個人的成長和發展。

2016年集團及董事榮獲獎項

3月

本公司執行董事兼首席執行官汪群斌榮登美國《Insurance Business》保險業雜誌的2016「熱門100榜」。

4月

在第三屆中國跨境投資併購峰會暨第二屆金哨獎頒獎典禮上，本公司管理的基金憑藉併購加拿大太陽馬戲之成功案例，榮獲「金哨獎中國十佳大買手」稱號。

5月

美國《福布斯》雜誌發佈2016年「全球上市公司2000強排行榜」(Forbes Global 2000)。本公司排名較2015年躍升102位，位列全球第434位，中國企業中排名第47位，並首次進入世界公司500強，獲得歷年來最佳排名。

7月

《財富》雜誌(中文版)發佈「2016年中國500強排行榜」，本公司以營業收入計算排名第73名，以利潤計算排名第63名。

8月

本公司2015年度「致股東的信」冊子榮獲MerComm, Inc.頒發之國際ARC Award投資控股類別榮譽獎。

本公司榮獲第十屆中國品牌節華譜獎。

9月

「走向以色列(GoforIsrael)」第16屆中以科技投資高峰論壇，本公司榮膺「走向以色列GoforIsrael投資成就獎」。

本公司在第8屆全球企業併購獎項「The M&A Atlas Awards」頒獎典禮中，榮獲「亞太地區私募股權投資年度企業獎」和「全球娛樂和媒體行業年度併購獎」。

10月

本公司登上《財富》雜誌(中文版)頒發的「2016年度最受讚賞中國公司」明星榜，排名第28位。

本公司榮獲著名國際資產管理及投資雜誌《財資》雜誌頒發「2016年最佳企業金獎」。

11月

第八屆世界華人經濟峰會(WCES)上，本公司董事長郭廣昌榮獲世界華人經濟峰會頒發「終身成就獎」，以表彰其持續為全球經濟、社會所作出的貢獻，以及其在世界經濟舞台上不斷積極求進的創業家精神。

12月

本公司執行董事兼首席財務官王燦榮獲CGMA(全球特許管理會計師)全球管理會計2016年度中國大獎頒獎盛典暨CFO高峰論壇頒發的「CGMA 2016年度財界領袖獎」。

本公司榮獲由BIVA(最具投資價值上市公司)評選委員會授予市值港幣300億元以上的「2016年最具投資價值上市公司」稱號。

第三屆中國企業全球化論壇，本公司榮獲「2016年中國企業全球化50強」、「2016年中國企業跨國併購十強」等獎項。

獨立核數師報告

致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第 115 頁至 287 頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項：*投資物業之公允價值計量*

於2016年12月31日，按公允價值列明的投資物業的賬面價值約為人民幣30,493百萬元。公允價值計量需要重大估計。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於本集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.5、3和估計不確定因素(iv)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註14具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定對選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。

關鍵審計事項：*可供出售投資減值*

於2016年12月31日，本集團持有可供出售投資(包括流動部分和非流動部分)人民幣128,175百萬元。管理層在每個報告期期末對持有的可供出售投資進行減值測試並在減值客觀證據存在時計提相應的資產減值準備。對於債務工具，管理層主要評估是否存在如發行方或債務人發生嚴重財務困難、債務人違反了合同條款等表明可供出售債權類投資發生減值的客觀證據。對於權益工具則主要評估發生「嚴重」或「非暫時性」低於其成本的公允價值下跌。重大判斷涉及評估可供出售投資減值客觀證據的存在以及確認將計入損益的可供出售投資減值損失。

關於本集團對可供出售投資減值的披露請參見附註2.5、3和估計不確定因素(iii)，其中明確了可供出售投資減值測試的政策，以及附註23披露了在本年度確認的減值損失。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中，我們了解並評估了減值測試流程的內部控制。我們評估了管理層在評估可供出售投資減值證據及確定減值金額時所使用的重大判斷及相關依據，並通過分析我們注意到的可觀察數據進行獨立測試，評估是否存在任何客觀減值證據。我們對管理層在存在客觀減值證據時確定減值損失金額而進行的減值測試進行了檢查。我們還對可供出售投資減值披露是否充分進行了評估。

關鍵審計事項：*評估保險合同準備金*

於2016年12月31日，本集團持有重大保險合同準備金(包括流動部分和非流動部分)人民幣45,688百萬元。保險合同準備金評估需要對未來不確定的結果作出重大判斷，主要包括結算時間和長期保單持有人的最終賠款金額。保險合同準備金通常通過精算模型來計算。由於精算模型的複雜性，精算模型的設計或應用不當，或者模型所使用數據的不完整或不正確均可能導致錯誤。評估過程中假設，例如：投資收益率、折現率、死亡率、發病率、費用、失效的設定均依賴於重大判斷。

關於本集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.5、3和估計不確定因素(xiii)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註47、48和50披露了於2016年12月31日確認的保險合同準備金的明細。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中，我們對保險合同準備金評估過程中使用的基礎數據進行測試，包括將其抽樣核對至原始文檔。基於我們的行業知識和經驗，我們將本集團採用的精算方法、模型和假設與行業普遍實務進行比較。

我們的內部精算專家協助我們執行了相關程序，包括但不限於：評估保險合同準備金評估流程內部控制設計及運行的有效性，包括管理層對精算假設設定的決策及審批流程、精算估計與實際結果和經驗分析的比較流程；通過比較本集團歷史經驗、經營預期和行業數據來對假設進行評估；回顧管理層負債的充分性測試中所使用的方法和假設，以檢驗負債與預期的未來合同義務相比是否是充分的；分析評估保險合同準備金假設變更的影響。

我們還對保險合同準備金評估披露是否充分進行了評估。

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合伙人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一七年三月二十八日

綜合損益表

截至2016年12月31日止年度

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
收入	6	73,966,562	78,796,889
銷售成本		(48,094,096)	(61,135,274)
毛利		25,872,466	17,661,615
其他收入及收益	6	22,609,531	25,864,006
銷售及分銷成本		(11,007,684)	(7,680,142)
行政開支		(12,365,138)	(8,767,118)
其他開支		(6,709,978)	(9,312,810)
財務費用	7	(4,845,431)	(4,724,031)
應佔利潤及虧損：			
合營企業		106,827	1,066,950
聯營企業		2,620,224	2,074,079
稅前利潤	8	16,280,817	16,182,549
稅項	10	(3,594,619)	(5,229,122)
年內利潤		12,686,198	10,953,427
歸屬於：			
母公司股東		10,268,185	8,038,282
非控股權益		2,418,013	2,915,145
		12,686,198	10,953,427
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
－ 本年利潤(人民幣元)	12	1.19	1.06
稀釋			
－ 本年利潤(人民幣元)	12	1.19	1.05

綜合收益表

截至2016年12月31日止年度

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
年內利潤		12,686,198	10,953,427
其他綜合收益			
將於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：			
可供出售投資：			
公允價值變動		11,103,463	3,012,488
綜合損益表中收益／(損失)之重分類調整			
— 處置收益		(2,107,386)	(4,868,248)
— 減值損失		1,473,197	(99,412)
— 稅項之影響	27	(1,040,926)	754,531
		9,428,348	(1,200,641)
金融資產公允價值變動(收益)／損失對其他壽險合同責任準備金的影響		(17,280)	472,029
— 稅項之影響		6,821	44,087
		(10,459)	516,116
現金流套期之公允價值調整		(23,794)	—
— 稅項之影響		6,310	—
		(17,484)	—
境外淨投資套期之公允價值調整		316,497	—
— 稅項之影響		(69,058)	—
		247,439	—
應佔合營企業之其他綜合收益		67,074	—
應佔聯營企業之其他綜合收益／(虧損)		221,580	(164,525)
境外經營報表折算匯兌差額		496,236	(118,603)

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
將於以後期間重分類至損益之其他綜合收益／(虧損)淨額		10,432,734	(967,653)
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益	14	54,114	—
— 稅項之影響	27	(15,018)	—
		39,096	—
與僱員福利相關的精算準備金		(74,807)	—
— 稅項之影響		45,369	—
		(29,438)	
應佔聯營企業之其他綜合收益		293,811	—
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益淨額		303,469	—
本年其他綜合收益／(虧損)，除稅		10,736,203	(967,653)
本年綜合收益總額		23,422,401	9,985,774
歸屬於：			
母公司股東		18,331,214	7,621,487
非控股權益		5,091,187	2,364,287
		23,422,401	9,985,774

綜合財務狀況表

2016年12月31日

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	20,672,028	18,023,602
投資物業	14	30,493,267	40,898,689
預付土地租金	15	2,105,331	2,143,888
勘探及評估資產	16	225,731	197,500
採礦權	17	531,296	564,507
油氣資產	18	1,050,517	970,236
無形資產	19	6,024,968	9,189,950
商譽	20	9,862,200	10,366,162
於合營企業之投資	21	17,662,504	11,809,125
於聯營企業之投資	22	44,115,608	31,579,652
可供出售投資	23	105,785,016	97,956,123
開發中物業	24	9,330,509	17,035,471
應收借款	25	813,210	553,789
預付款項、按金及其他應收款項	26	2,540,614	3,854,693
遞延稅項資產	27	4,801,141	5,221,803
存貨	28	267,836	323,708
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29	3,112,170	3,594,381
應收保費及分保賬款	30	115,473	128,787
應收分保準備金	31	4,377,481	9,620,463
定期存款	32	348,692	465,135
拆放同業		73,068	—
客戶貸款和墊款	33	454,502	—
衍生金融工具	34	379,652	—
應收融資租賃款	35	288,517	—
非流動資產合計		265,431,331	264,497,664

2016年12月31日

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
流動資產			
現金及銀行結餘	32	51,807,704	46,754,045
以公允價值計量且變動計入損益的投資	36	8,328,696	10,716,167
衍生金融工具	34	445,382	15,921
應收貿易款項及票據	37	4,321,733	4,120,969
預付款、按金及其他應收款項	26	15,977,831	10,358,356
存貨	28	2,705,018	2,347,989
待售已落成物業		7,737,290	10,898,015
開發中物業	24	22,738,105	18,846,968
應收借款	25	2,130,688	1,735,066
應收關聯公司款項	38	11,741,735	3,707,641
可供出售投資	23	22,390,416	20,998,463
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29	636,076	471,535
應收保費及分保賬款	30	6,434,748	8,146,186
應收分保準備金	31	1,468,553	3,452,133
拆放同業		37	—
客戶貸款和墊款	33	2,904,371	247,581
應收融資租賃款	35	929,759	—
		162,698,142	142,817,035
分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產	39	58,650,003	103,245
流動資產合計		221,348,145	142,920,280

2016年12月31日

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	40	43,874,088	48,788,443
關聯公司借款	42	—	193,000
應付貿易款項及票據	43	9,569,939	10,613,116
應計負債及其他應付款項	44	33,710,957	24,450,255
應付稅項		4,035,686	3,787,469
應付融資租賃款	45	48,686	46,161
吸收存款	46	18,511,530	1,300,688
應付控股公司款項	38	381,646	979,101
應付關聯公司款項	38	3,647,173	2,944,692
衍生金融工具	34	505,115	204,015
應付經紀業務客戶賬款		68,823	34,462
未到期責任準備金	47	5,194,018	12,881,979
未決賠款準備	48	10,518,108	14,461,347
未到期風險準備金		360,623	432,410
有關連結合約之金融負債	49	237,459	251,577
投資合約負債	49	1,382,071	4,940,511
其他壽險合同責任準備金	50	1,429,933	1,359,147
應付保費及分保賬款	51	3,109,676	3,740,375
同業存入	52	715,681	—
同業拆入		270,276	—
		137,571,488	131,408,748
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	39	40,674,050	—
流動負債合計		178,245,538	131,408,748
流動資產淨額		43,102,607	11,511,532
資產總額減流動負債		308,533,938	276,009,196

2016年12月31日

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	40	82,094,953	65,859,536
可轉換債券	41	307,730	268,983
應付融資租賃款	45	197,224	120,334
吸收存款	46	68,715	—
衍生金融工具	34	802,875	—
遞延收入	53	1,514,423	1,019,108
其他長期應付款項	54	4,160,042	4,086,385
遞延稅項負債	27	8,841,545	9,042,528
未決賠款準備	48	16,764,930	32,548,001
有關連結合約之金融負債	49	3,510,787	3,814,339
投資合約負債	49	55,370,424	48,204,699
其他壽險合同責任準備金	50	11,420,408	11,374,815
應付保費及分保賬款	51	175,360	117,333
同業存入	52	426,987	—
同業拆入		3,707	—
非流動負債合計		185,660,110	176,456,061
淨資產		122,873,828	99,553,135
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	55	36,157,089	36,046,143
庫存股		(93,008)	—
可轉換債券的權益部分		68,674	68,674
其他儲備		56,234,244	39,629,492
非控股權益		92,366,999	75,744,309
		30,506,829	23,808,826
權益合計		122,873,828	99,553,135

郭廣昌
董事

王燦
董事

綜合權益變動表

截至2016年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益												
	已發行股本			可供出售				可轉換		匯率波動		非控股	權益
	股本	庫存股	其他虧蝕	法定盈餘公積金	投資重新評估儲備	其他公積金	債券	留存收益	儲備	合計	權益	合計	
	人民幣千元 (附註55)	人民幣千元	人民幣千元 (附註56(a))	人民幣千元 (附註56(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2016年1月1日(如前呈報)	36,046,143	—	(443,540)	4,641,387	435,425	1,578,712	68,674	34,381,707	(1,455,999)	75,252,509	22,901,566	98,154,075	
同一控制下的企業合併和價格分攤追溯調整 (附註2.4.1和附註2.4.2)	—	—	—	—	7,644	520,000	—	(35,844)	—	491,800	907,260	1,399,060	
於2016年1月1日(重列)	36,046,143	—	(443,540)	4,641,387	443,069	2,098,712	68,674	34,345,863	(1,455,999)	75,744,309	23,808,826	99,553,135	
年內利潤	—	—	—	—	—	—	—	10,268,185	—	10,268,185	2,418,013	12,686,198	
年內其他綜合收益：													
可供出售投資公允價值變動，稅後	—	—	—	—	7,282,799	—	—	—	—	7,282,799	2,731,632	10,014,431	
綜合損益表中收益/(損失)之重分類調整													
—處置收益，稅後	—	—	—	—	(1,357,446)	—	—	—	—	(1,357,446)	(333,907)	(1,691,353)	
—減值損失，稅後	—	—	—	—	982,863	—	—	—	—	982,863	122,407	1,105,270	
應佔聯營企業之其他綜合收益	—	—	—	—	148,821	293,811	—	—	2,604	445,236	70,155	515,391	
現金流套期之公允價值調整，稅後	—	—	—	—	—	(16,737)	—	—	—	(16,737)	(747)	(17,484)	
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	—	—	—	—	—	210,323	—	—	—	210,323	37,116	247,439	
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益，稅後	—	—	—	—	—	38,401	—	—	—	38,401	695	39,096	
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	—	—	—	—	—	(24,154)	—	—	—	(24,154)	(5,284)	(29,438)	
應佔合營企業之其他綜合收益	—	—	—	—	67,074	—	—	—	—	67,074	—	67,074	
金融資產公允價值變動收益對其他壽險合同責任 準備金的影響，稅後	—	—	—	—	—	(8,890)	—	—	—	(8,890)	(1,569)	(10,459)	
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	443,560	443,560	52,676	496,236	
年內綜合收益總額	—	—	—	—	7,124,111	492,754	—	10,268,185	446,164	18,331,214	5,091,187	23,422,401	

	歸屬於母公司股東之權益											
	可供出售										非控股 權益	權益 合計
	已發行 股本	庫存股	其他虧蝕	法定盈餘 公積金	投資重新 評估儲備	其他 公積金	可轉換 債券	留存收益	匯率波動 儲備	合計		
	人民幣千元 (附註 55)	人民幣千元	人民幣千元 (附註 56(a))	人民幣千元 (附註 56(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收購附屬公司(附註 58(a))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	129,807	129,807
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,540,338	3,540,338
股份發行費用	(2,602)	—	—	—	—	—	—	—	(2,602)	—	—	(2,602)
支付附屬公司非控股股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(901,986)	(901,986)
宣告發放 2015 年末股息	—	—	—	—	—	—	(1,226,568)	—	(1,226,568)	—	—	(1,226,568)
留存利潤轉入	—	—	—	1,718,512	—	—	(1,718,512)	—	—	—	—	—
分佔聯營企業其他儲備	—	—	—	—	—	(205,417)	—	—	(205,417)	(285,403)	(490,820)	(490,820)
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	—	—	—	—	—	640,909	—	—	640,909	(640,909)	—	—
授予一間附屬公司非控股股東的股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	5,862	—	—	5,862	60,467	66,329	66,329
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註 59)**	113,548	(93,008)	—	—	—	65,477	—	—	86,017	—	86,017	86,017
以權益結算之以股份為基礎的支付	—	—	—	—	—	14,413	—	—	14,413	22,705	37,118	37,118
視同收購一間附屬公司部分權益	—	—	—	—	—	1,629	—	—	1,629	(1,629)	—	—
增購附屬公司權益	—	—	—	—	—	(208,049)	—	—	(208,049)	(316,574)	(524,623)	(524,623)
附屬公司股份改制折股	—	—	—	—	—	(45,670)	—	45,670	—	—	—	—
同一控制下企業合併***	—	—	—	—	—	(582,000)	—	—	(582,000)	—	(582,000)	(582,000)
股份回購	—	—	—	—	—	—	(232,718)	—	(232,718)	—	(232,718)	(232,718)
於 2016 年 12 月 31 日	36,157,089	(93,008)	(443,540)*	6,359,899*	7,567,180*	2,278,620*	68,674	41,481,920*	(1,009,835)*	92,366,999	30,506,829	122,873,828

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣 56,234,244,000 元(2015 年 12 月 31 日重列：人民幣 39,629,492,000 元)。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2016 年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了 5,150,000 股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為 1,438,800 股。

*** 如財務報表附註 2.4.1 中所述，於 2016 年 6 月，本集團完成了對上海復星創泓股權投資基金合夥企業(有限合夥)的收購，該項收購被視為同一控制下的企業合併，所支付對價人民幣 582,000,000 元被視同向股東分配。

綜合權益變動表
截至2016年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行 股本 人民幣千元 (附註55)	其他 虧絀 人民幣千元 (附註56(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註56(b))	可供出售		可轉換 債券 人民幣千元	留存 收益 人民幣千元	匯率 波動儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益 合計 人民幣千元
				投資重新	其他						
				評估儲備 人民幣千元	公積金 人民幣千元						
於2015年1月1日(如前呈報)	16,281,011	(443,540)	3,229,375	1,259,885	1,171,059	721,171	28,614,104	(1,424,642)	49,408,423	26,276,069	75,684,492
同一控制下的企業合併追溯調整	—	—	—	5,117	520,000	—	(35,844)	—	489,273	828,870	1,318,143
於2015年1月1日(重列)	16,281,011	(443,540)	3,229,375	1,265,002	1,691,059	721,171	28,578,260	(1,424,642)	49,897,696	27,104,939	77,002,635
年內利潤	—	—	—	—	—	—	8,038,282	—	8,038,282	2,915,145	10,953,427
年內其他綜合收益：											
可供出售投資公允價值變動，稅後	—	—	—	2,179,831	—	—	—	—	2,179,831	553,017	2,732,848
綜合損益表中收益/(損失)之重分類調整											
—處置收益，稅後	—	—	—	(2,883,113)	—	—	—	—	(2,883,113)	(980,769)	(3,863,882)
—減值損失，稅後	—	—	—	(59,166)	—	—	—	—	(59,166)	(10,441)	(69,607)
應佔聯營企業之其他綜合虧損	—	—	—	(59,485)	—	—	—	(3,894)	(63,379)	(101,146)	(164,525)
金融資產公允價值變動損失對其他壽險合同											
責任準備金的影響，稅後	—	—	—	—	436,495	—	—	—	436,495	79,621	516,116
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	(27,463)	(27,463)	(91,140)	(118,603)
年內綜合(虧損)/收益總額	—	—	—	(821,933)	436,495	—	8,038,282	(31,357)	7,621,487	2,364,287	9,985,774

	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行 股本 人民幣千元 (附註55)	其他 虧蝕 人民幣千元 (附註56(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註56(b))	可供出售			留存 收益 人民幣千元	匯率 波動儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益 合計 人民幣千元
				投資重新 評估儲備 人民幣千元	其他 公積金 人民幣千元	可轉換 債券 人民幣千元					
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	373,565	373,565	
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	1,263,076	1,263,076	
發行供股股份	9,537,094	—	—	—	—	—	—	9,537,094	—	9,537,094	
發行配售股份**	7,288,395	—	—	—	—	—	—	7,288,395	—	7,288,395	
留存利潤轉入	—	—	1,412,012	—	—	—	(1,412,012)	—	—	—	
股份發行費用	(20,061)	—	—	—	—	—	—	(20,061)	—	(20,061)	
支付附屬公司非控股股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(743,052)	(743,052)	
宣告發放2014年末股息	—	—	—	—	—	—	(1,035,103)	(1,035,103)	—	(1,035,103)	
分佔聯營企業其他儲備	—	—	—	—	12,395	—	—	12,395	(33,338)	(20,943)	
出售附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	(5,620,224)	(5,620,224)	
在不喪失控制權的前提下視同處置											
附屬公司部分權益	—	—	—	—	86,318	—	—	86,318	(86,318)	—	
授予一間附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	(971)	—	—	(971)	(3,435)	(4,406)	
以權益結算之以股份為基礎的支付	—	—	—	—	25,676	—	—	25,676	5,809	31,485	
視同收購一間附屬公司部分權益	—	—	—	—	(7,364)	—	—	(7,364)	7,364	—	
增購附屬公司權益	—	—	—	—	(144,896)	—	176,436	31,540	(823,847)	(792,307)	
可轉換債券轉為普通股	2,959,704	—	—	—	—	(652,497)	—	2,307,207	—	2,307,207	
於2015年12月31日(重列)	36,046,143	(443,540)*	4,641,387*	443,069*	2,098,712*	68,674	34,345,863*	(1,455,999)*	75,744,309	23,808,826	99,553,135

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中重列構成了其他綜合儲備人民幣39,629,492,000元。

** 本公司於2015年以每股港幣20.00元的配售價格完成465,000,000股的配售。

綜合現金流量表

截至2016年12月31日止年度

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		16,280,817	16,182,549
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	8	1,644,506	2,746,177
預付土地租金攤銷	8	48,841	76,107
無形資產攤銷	8	1,109,249	414,535
採礦權攤銷	8	18,609	26,945
油氣資產攤銷	8	355,837	483,401
勘探費用核銷	16	34,772	86,411
物業、廠房及設備減值準備	8	30,923	125,975
無形資產減值準備	8	3,548	—
油氣資產減值準備	8	—	338,224
採礦權減值準備	8	—	101,523
可供出售投資減值準備	8	2,306,787	1,823,695
於聯營企業之投資減值準備	8	524,420	49,153
應收款項減值準備	8	165,361	142,892
應收保費及分保賬款減值轉回	6	(2,605)	(204,104)
存貨跌價準備	8	70,255	381,595
待售已落成物業減值準備	8	293,065	401,926
客戶貸款和墊款減值準備	8	64,361	—
開發中物業減值準備	8	—	377,631
處置附屬公司之收益	6	(559,558)	(7,180,957)
議價收購附屬公司之收益	6	(279,589)	(847,409)
議價收購聯營企業之收益	6	(1,276,423)	—
處置可供出售投資之收益	6	(4,962,845)	(6,671,444)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之收益	6	(56,899)	(434,394)
出售聯營企業權益之收益	6	(4,790,497)	(361,587)
出售合營企業權益之(收益)/損失	6/8	(191,508)	73,946
出售聯營企業部分投資之收益	6	—	(2,534,538)
視同出售聯營企業部分投資之收益	6	(328,640)	—
處置物業、廠房及設備之收益	6	(108,619)	(1,714)
出售分類為持有待售的非流動資產之收益	6	—	(130,600)
處置投資物業之收益	6	(183,685)	—
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值變動調整之(收益)/損失	6/8	(1,322,215)	1,912,096
投資物業公允價值收益	6	(1,315,460)	(1,838,511)
衍生金融工具的公允價值變動調整之收益	6	(1,784)	—
利息開支		4,433,471	4,492,741
利息收入	6	(514,755)	(912,697)
以公允價值計量且變動計入損益的投資之股息及利息	6	(959,535)	(467,971)
可供出售投資之股息及利息	6	(3,200,957)	(2,683,723)
應佔聯營企業利潤及虧損		(2,620,224)	(2,074,079)
應佔合營企業利潤及虧損		(106,827)	(1,066,950)
結轉小計		4,602,197	2,826,844

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量(續)		
結轉小計	4,602,197	2,826,844
未計營運資金變動前現金流入	4,602,197	2,826,844
開發中物業增加	(2,863,423)	(11,392,141)
待售已落成物業減少	7,142,813	12,533,841
應收貿易款項及票據增加	(232,609)	(1,133,356)
預付款項、按金及其他應收款項增加	(3,271,531)	(3,050,713)
存貨(增加)/減少	(323,305)	895,080
應收保費及分保賬款增加	(2,529,970)	(1,553,931)
再保險公司分佔保險合約準備金增加	(2,245,454)	(948,323)
應收關聯公司款項增加/(減少)	(5,176,628)	1,485,096
客戶貸款和墊款減少	312,288	—
應付貿易款項及票據減少	(1,066,867)	(332,511)
應計負債及其他應付款項增加/(減少)	16,247,354	(2,799,606)
遞延收入增加	442,701	561,934
其他長期應付款項(減少)/增加	(235,855)	237,275
應付控股股東款項減少	—	(313,490)
應付關聯公司款項增加/(減少)	702,481	(835,757)
應付經紀業務客戶賬款增加	34,361	—
拆放同業減少	32,791	—
同業拆入減少	(489,936)	—
同業存入減少	(279,748)	—
吸收客戶存款增加/(減少)	462,437	(395,432)
受限制的預售物業之款項增加	(976,956)	(367,010)
法定存款準備金(增加)/減少	(890,098)	188,383
未到期責任準備金增加	55,382	282,159
未決賠款準備增加	3,289,636	949,793
應付保費及分保賬款增加	1,362,612	533,398
未到期風險準備金減少	(71,787)	(6,055)
其他壽險合同責任準備金(減少)/增加	(281,935)	93,823
投資合約負債增加	2,029,431	3,588,333
經營業務現金流入	15,780,382	1,047,634
已付稅金	(3,777,217)	(4,467,307)
經營活動現金流入/(流出)淨額	12,003,165	(3,419,673)

綜合現金流量表
截至2016年12月31日止年度

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(3,852,270)	(2,965,343)
預付土地租金增加		(9,890)	(412,939)
投資物業增加		(1,033,799)	(4,034,045)
購買無形資產		(871,340)	(518,358)
購買勘探及評估資產		(122,011)	(135,325)
購買油氣資產		(278,260)	(342,417)
購買可供出售投資		(60,825,540)	(41,722,865)
購買以公允價值計量且變動計入損益的投資		(5,273,777)	(5,709,420)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資所得款項		5,359,899	6,171,394
處置可供出售投資所得款項		48,815,399	39,726,532
處置物業、廠房及設備所得款項		356,647	183,137
處置預付土地租金所得款項		—	108,254
處置無形資產所得款項		67,588	175,182
出售附屬公司所得款項	58(b)	3,670,461	6,114,148
出售聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		1,179,171	5,625,147
出售合營企業所得款項		843,369	11,272
出售分類為持有待售的非流動資產所得款項		58,947	338,495
收購附屬公司	58(a)	(3,831,093)	(24,984,835)
收購聯營企業		(4,888,219)	(7,485,114)
收購合營企業		(919,518)	(918,579)
可供出售投資所收股息及利息		3,767,481	2,779,969
以公允價值計量且變動計入損益的投資所收股息及利息		914,902	461,568
已收聯營企業股息		739,709	863,159
已收合營企業股息		20,459	—
(提供)／收回股東借款		(655,043)	2,686,208
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘(增加)／減少		(2,865,920)	2,525,353
擬收購之長期資產預付款項		(785,203)	(1,751,643)
擬收購之投資及長期資產預付款項收回		—	1,331,370
處置投資物業所得款項		2,075,249	—
已收利息		500,796	844,599
投資活動現金流出淨額		(17,841,806)	(21,035,096)

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
融資活動產生之現金流量			
融資租賃租金支付的資本部分		(16,573)	(100,732)
附屬公司非控股股東注資所得款項		3,540,338	974,076
新增銀行及其他借款		76,032,384	97,744,310
償還銀行及其他借款		(64,688,517)	(70,984,816)
已付附屬公司非控股股東股息		(751,986)	(743,052)
增購附屬公司權益		(666,977)	(883,201)
已付股東股息		(1,824,023)	(501,667)
發行供股股份(扣除股份發行費用)		—	9,537,094
發行配售股份		—	7,268,334
視同分派予最終控股股東	58(a)(iv)	(582,000)	—
股份回購		(232,718)	—
已付利息		(4,838,214)	(5,828,772)
融資活動現金流入淨額		5,971,714	36,481,574
現金及等同現金項目增加淨額		133,073	12,026,805
年初的現金及等同現金項目		38,572,210	26,545,405
年末的現金及等同現金項目		38,705,283	38,572,210
現金及等同現金項目結餘分析：			
載於綜合財務狀況表之現金及等同現金項目	32	36,103,302	38,572,210
分類為持作出售的處置組中資產相關的現金及銀行結餘	39	2,601,981	—
綜合現金流量表中列示之現金及等同現金項目		38,705,283	38,572,210

財務報表附註

截至2016年12月31日止年度

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要業務包括綜合金融(富足)以及產業運營。綜合金融(富足)業務包括保險、投資和財富管理及創新金融三大板塊，而產業運營包括健康、快樂、房地產開發和銷售及資源四大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例編製。編製這些財務報表時，除投資性物業、衍生金融工具和部分投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中非流動資產／資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量，詳情載於附註2.5。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

2.1 編報基礎(續)

合併基礎(續)

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i) 該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii) 任何非控股權益的賬面價值及(iii) 於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i) 收到對價的公允價值，(ii) 所保留任何投資的公允價值及(iii) 損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露變更

本集團於本年度的財務報表首次採納下述新頒佈及經修訂的香港財務報告準則。

香港財務報告準則第 10 號	投資實體：應用合併豁免
香港財務報告準則第 12 號	
及香港會計準則第 28 號 (2011) 的修訂	
香港財務報告準則第 11 號的修訂	收購合營業務權益的會計處理方法
香港財務報告準則第 14 號	監管遞延賬戶
香港會計準則第 1 號的修訂	披露的動因
香港會計準則第 16 號和第 38 號的修訂	澄清折舊及攤銷的可接受方法
香港會計準則第 16 號和第 41 號的修訂	農業：生產性植物
香港會計準則第 27 號 (2011) 的修訂	個別財務報表之權益法核算
香港財務報告準則 2012-2014 週期年度改進	多項香港財務報告準則的修訂

2.2 會計政策及披露變更(續)

除了香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號及香港會計準則第28號(2011)的修訂，香港財務報告準則第11號的修訂，香港財務報告準則第14號，香港會計準則第16號和第41號的修訂，香港會計準則第27號(2011)的修訂，以及某些特定香港財務報告準則2012-2014週期年度改進與本集團的財務報告編製無關，其他修訂的性質及影響如下所述：

- (a) 香港會計準則第1號的修訂包括了在財務報告列報和披露方面的集中改進。該修訂澄清了：
- (i) 香港會計準則第1號中的重要性原則；
 - (ii) 綜合損益表和綜合財務狀況表中特定的項目可以單獨列報；
 - (iii) 實體對財務報表附註列報的順序具有靈活性；
 - (iv) 採用權益法核算的應佔聯營企業和合營企業之其他綜合收益必須作為單獨項目進行列報，並且根據其後年度是否能夠重分類至損益進行分類。

而且，該修訂澄清了何時須在綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合收益表中加上小計數。該修訂對本集團的綜合財務報表沒有重大影響。

- (b) 香港會計準則第16號及香港會計準則第38號修訂本澄清香港會計準則第16號及香港會計準則第38號中之原則，即收入反映自經營業務(該資產為其一部分)產生之經濟利益而非通過使用資產消耗而產生經濟利益之模式。因此，收益法不得用於折舊物業、廠房及設備，並且僅在非常有限之情況下可用於攤銷無形資產。該等修訂採用未來適用法。該修訂對本集團之財務狀況或表現未產生任何影響，原因是本集團並未使用收益法計算其非流動資產之折舊。
- (c) 2014年10月發佈的2012年至2014年香港財務報告準則的年度改進對一些香港財務報告準則進行了修訂。修訂詳情如下：

香港財務報告準則第5號「持有待售的非流動資產和非持續經營」：澄清了對銷售計劃或向所有者的分配計劃的更改不應被視為新的處置計劃，而是作為原計劃的延續。因此，香港財務報告準則第5號中的要求適用範圍沒有發生變化。修正案還澄清，更改處置方法不會改變持有待售非流動資產或處置組的重分類日期。該修訂採用未來適用法。該修訂對本集團並無影響，因為本集團本年度關於持有待售的非流動資產和資產組的銷售計劃或處置方法並無任何變動。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則

本集團於財務報表中並未採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第2號的修訂	股權支付交易的分類和計量 ²
香港財務報告準則第4號的修訂	香港財務報告準則第9號「金融工具」 應用於香港財務報告準則第4號「保險合約」 ²
香港財務報告準則第9號	金融工具 ²
香港財務報告準則第10號和 香港會計準則第28號(2011)的修訂	投資方與合營聯營企業間的資產出售或 贈送 ⁴
香港財務報告準則第15號	源於客戶合同的收入 ²
香港財務報告準則第15號的修訂	香港財務報告準則第15號「源於客戶合同收入」的闡釋 ²
香港財務報告準則第16號	租賃 ³
香港會計準則第7號的修訂	披露的動因 ¹
香港會計準則第12號的修訂	對於未實現虧損相關遞延所得稅資產的確認 ¹

¹ 於2017年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2018年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 於2019年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

⁴ 生效日期沒有強制要求，但可以提前適用

預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料如下：

香港會計師公會於2016年8月發佈了對香港財務報告準則第2號的修訂，涉及三個主要領域：可行權條件對現金結算的股份支付交易計量的影響；對具有淨額結算特徵的股份支付交易中僱主為僱員代扣代繳因股份支付而產生的納稅義務的相關稅金的分類；以及對股份支付交易中條款和條件的修改導致其分類從現金結算變更為權益結算的會計處理。修訂稿澄清，在衡量以權益結算的股份支付時用於計算可行權條件的方法也適用於現金結算的股份支付。修訂稿還引進了一項例外規定，在滿足某些條件下，將股權支付交易中因扣除一定數額以滿足僱員的納稅義務而具有淨額結算特徵的股權支付交易，可完全分類為股權結算的股份支付交易進行會計處理。此外，修訂案澄清，如果現金結算的股份支付交易的條款和條件修改後變更為以權益結算的股份支付交易，則該交易自修改之日起作為權益結算的股權支付進行會計處理。本集團預期於2018年1月1日起採用該修訂。該修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則(續)

於2014年9月，香港會計師公會發佈了香港財務報告準則第9號「金融工具」的最終版，將金融工具項目的所有階段集於一起，替代了香港會計準則第39號「金融工具：確認和計量」及香港財務報告準則第9號的全部先前版本。該準則引進了對分類、計量、減值和套期保值會計處理的新要求。集團預計於2018年1月1日起開始適用香港財務報告準則第9號。本集團目前正對採納該準則的影響進行評估，並且預計採納香港財務報告準則第9號將會對其金融資產的分類及計量產生影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定之不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業之權益為限。該修訂採用未來適用法。於2016年1月，香港會計師公會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28號(2011)的修訂的強制生效日期，並將在完成對合營企業和聯營企業投資的會計準則的覆核後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供提前採用。

香港財務報告準則第15號建立一個新的五步模式，將應用於自客戶合約產生之收益。根據香港財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得之對價金額確認。香港財務報告準則第15號之原則為計量及確認收益提供更加結構化之方法。該準則亦引入廣泛之定性及定量披露規定，包括分拆收益總額，關於履行責任、不同年度之間合約資產及負債帳目結餘之變動以及主要判斷及估計之數據。該準則將取代香港財務報告準則項下所有現時收益確認之規定。於2016年6月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第15號修訂，以處理識別履約責任、主事人與代理人之應用指引及知識產權許可以及過渡之實施問題。該等修訂亦擬協助確保實體於採納香港財務報告準則第15號時能更一致地應用及降低應用有關準則之成本及複雜程度。本集團預期於2018年1月1日採納香港財務報告準則第15號，目前正評估於採納香港財務報告準則第15號後的影響。

香港財務報告準則第16號取代了香港會計準則17號「租賃」，香港財務報告準則詮釋委員會第4條詮釋「確定一項安排協議是否包含一項租賃」，準則詮釋委員會第15條「經營租賃—激勵」和第27條詮釋「評估法律形式為租賃之交易實質」。該準則規定了租賃確認、計量、列報和披露的原則，並要求承租人除低價值資產租賃和短期租賃兩類可選擇豁免確認租賃資產和負債的情形外，均應確認租賃資產和負債。在租賃開始日，承租人將支付租金的義務確認為一項負債，並確認一項資產代表在租賃期內使用目標資產的權利。除該使用權資產符合香港會計準則第40號投資性房地產的規定外，使用權資產應採用成本減累計折舊和任何減值損失進行後續計量。租賃負債的後續增減變動將分別反映應付利息的增加和租賃款項的支付。承租人需要單獨確認租賃負債的利息費用和使用權資產的折舊費用。承租人還需要在某些事件發生時重新計算租賃負債，例如租賃期限的變化以及由於用於確定這些租金的指數或利率的變化而導致的未來租金的變化。承租人通常會將租賃負債的重新計量金額視為對使用權資產的調整。香港財務報告準則第16號下出租人的會計處理與香港會計準則第17號實質上沒有改變。出租人將繼續使用與香港會計準則第17號相同的分類原則對所有租賃進行分類，並區分經營租賃和融資租賃進行會計處理。本集團預期於2019年1月1日採用香港財務報告準則第16號，目前正評估採納該準則的影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第7號的修訂規定實體須披露金融負債的變動信息，供報表用戶評估企業由包括現金及非現金在內的融資活動引起的負債變動所用。該修訂將會增加財務報表的披露。本集團預期於2017年1月1日採用香港會計準則第7號。

香港會計準則第12號的修訂是為了解決以公允價值計量的債務工具相關的未實現損失確認遞延所得稅資產的問題，儘管它們也廣泛應用於其他情況。修訂案澄清了當評估是否可以利用可抵扣暫時性差異的應納稅利潤時，實體需要考慮稅法是否限制可抵扣暫時性差額轉回的應納稅所得額的來源。此外，修訂案提供了實體如何確定未來應納稅所得額的指引，並解釋了應納稅所得額可能包括一些資產的回收金額超過其賬面金額的情況。本集團預期於2017年1月1日採用該修訂。

2.4 以往年度之重列

2.4.1 同一控制下企業合併導致的以往年度財務報表重列

於2016年6月，本公司之間接全資附屬公司亞東復星工業技術發展有限公司，以人民幣582,000,000元的對價收購了上海復星創泓股權投資基金合伙企業(有限合伙)(「創泓基金」)35.21%的股權。在完成上述收購後，由於本集團作為普通合伙人及持股35.21%的有限合伙人可以對創泓基金施加控制，創泓基金作為本集團之一間附屬公司核算。由於在完成上述收購之前及之後，本公司和創泓基金均受郭廣昌先生(「郭先生」，本公司之最終控股股東)共同控制，因此創泓基金的企業合併已根據權益結合法入帳。

因受到控制本集團的最終控股股東所控制的實體的權益轉讓所產生的企業合併，乃假設收購事項於最早報告期開始時或共同控制權獲確立的日期(以較後者為準)已發生而入帳。站在控股股東角度，所收購的資產及負債按之前在被收購實體的財務報表內已確認的賬面值確認。

當一家實體的權益轉讓至受到控制本集團的最終控股股東所控制的另一家實體時，本集團所佔資產及負債的賬面值的權益與轉讓實體權益的成本之間的任何差額，直接於權益中確認。

綜合收益表包括各合併實體自呈列的最早日期起計或自合併實體首先受到共同控制的日期起計(以較短的年度為準)的業績。

因集團內交易而產生的所有集團內公司間結餘、交易、未變現收益及虧損以及股息於合併時全面抵銷。

於2015年1月1日的期初結餘及於2015年12月31日和截至2015年12月31日止年度的比較數據經已在綜合財務報表內重列。

2.4 以往年度之重列(續)

2.4.2 最終確定 Club Med 收購價格分攤而導致的以往年度財務報表重列

於2015年2月，本公司之一間間接附屬公司 Club Med Invest(原名：Gaillon Invest II)收購了 Club Med 100%的股權，收購總對價為歐元916,664,000元(折合人民幣6,240,832,000元)。於2015年12月31日，Club Med之可辨認資產及負債之公允價值仍在評估，有關該等可辨認資產及負債之公允價值信息為暫定可辨認資產和負債之公允價值。

本公司於本年度內最終確定了對 Club Med 之可辨認資產及負債之公允價值評估，並對於收購日確認的上述暫定可辨認資產和負債之公允價值進行了追溯調整，以反映所獲得的收購日之事實和情況之相關新信息。

於2015年12月31日及截至2015年12月31日止年度的比較數據已在綜合財務報表內重列。

2.4.3 對綜合財務報表之量化影響

i. 截至2015年12月31日止年度之經重列綜合收益表

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響		重列 人民幣千元
		人民幣千元 (附註2.4.1)	人民幣千元 (附註2.4.2)	
將於以後期間重分類至				
損益之其他綜合虧損淨額	(974,632)	6,979	—	(967,653)
本年綜合收益總額	9,978,795	6,979	—	9,985,774
歸屬於：				
母公司股東	7,618,960	2,527	—	7,621,487
非控股權益	2,359,835	4,452	—	2,364,287

截至2016年12月31日止年度之經重列綜合收益表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響		重列 人民幣千元
		人民幣千元 (附註2.4.1)	人民幣千元 (附註2.4.2)	
可供出售投資：				
公允價值變動	3,005,509	6,979	—	3,012,488

2.4 以往年度之重列(續)

2.4.3 對綜合財務報表之量化影響(續)

ii. 截至2015年12月31日止年度之經重列綜合收益表

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響		重列 人民幣千元
		人民幣千元 (附註2.4.1)	人民幣千元 (附註2.4.2)	
非流動資產合計	262,586,561	1,191,912	719,191	264,497,664
流動資產合計	142,748,650	152,430	19,200	142,920,280
流動負債合計	130,967,192	220	441,336	131,408,748
非流動負債合計	176,213,944	—	242,117	176,456,061
歸屬於母公司股東之權益	75,252,509	491,800	—	75,744,309
非控股權益	22,901,566	852,322	54,938	23,808,826
權益合計	98,154,075	1,344,122	54,938	99,553,135

於2015年12月31日之經重列綜合財務狀況表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響		重列 人民幣千元
		人民幣千元 (附註2.4.1)	人民幣千元 (附註2.4.2)	
非流動資產				
物業、廠房及設備	17,176,435	—	847,167	18,023,602
商譽	10,713,380	—	(347,218)	10,366,162
於聯營企業投資	31,209,652	370,000	—	31,579,652
可供出售投資	97,134,211	821,912	—	97,956,123
遞延所得稅資產	5,002,561	—	219,242	5,221,803
流動資產				
現金及銀行結餘	46,601,795	152,250	—	46,754,045
預付款、按金及其他應收款項	10,338,976	180	19,200	10,358,356
流動負債				
應收貿易款項及票據	10,436,233	—	211,345	10,647,578
應計負債及其他應付款項	24,220,044	220	229,991	24,450,255
非流動負債				
遞延所得稅負債	8,800,411	—	242,117	9,042,528

2.4 以往年度之重列(續)

2.4.3 對綜合財務報表之量化影響(續)

iii. 截至2015年12月31日期間之經重列綜合現金流量表

	如前呈報	以往年度調整影響		重列
	人民幣千元	人民幣千元 (附註2.4.1)	人民幣千元 (附註2.4.2)	人民幣千元
經營活動現金流出淨額	(3,420,245)	572	—	(3,419,673)
投資活動現金流出淨額	(20,512,722)	(522,374)	—	(21,035,096)
融資活動現金流入淨額	36,462,574	19,000	—	36,481,574
現金及等同現金項目增加淨額	12,529,607	(502,802)	—	12,026,805
年初的現金及等同現金項目	25,890,353	655,052	—	26,545,405
年末的現金及等同現金項目	38,419,960	152,250	—	38,572,210

2.5 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公平值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公允價值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

2.5 主要會計政策概要(續)

於聯營公司及合營企業的投資(續)

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號——持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

2.5 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

2.5 主要會計政策概要(續)

公允價值計量(續)

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

- 第一層級 — 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。
- 第二層級 — 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。
- 第三層級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值)，確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時(存貨、開發中物業、待售已落成物業、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外)，則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額(減去任何攤銷和折舊)。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

2.5 主要會計政策概要(續)

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述 (i) 至 (iii) 中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述 (i) 至 (viii) 中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業)；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述 (a) 中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述 (a) (i) 中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入帳。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

2.5 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備與折舊(續)

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。

物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	4至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至10年
汽車	4至15年
租賃物業裝修	按租期與可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入帳而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入及／或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

2.5 主要會計政策概要(續)

投資物業(續)

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業，自轉換用途當日起適用「物業、廠房及設備與折舊」政策，以及轉換日賬面價值和公允價值的差異作為重新估值收益在其他綜合收益中核算。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業、遞延稅項資產及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

2.5 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過25年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證

對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利與專門技術

購入的專利及專門技術乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷，攤銷期限不超過5到7年。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過22年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.5 主要會計政策概要(續)

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現(即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中)。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入帳。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

2.5 主要會計政策概要(續)

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素(如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計)之變動不會產生財務週期調整，並採用未來適用法。

租賃

實質上將與資產所有權有關的幾乎全部回報和風險(不包括法定權利)轉移到本集團的租賃，作為融資租賃進行會計處理。於融資租賃開始日，租賃資產的成本按最低租賃付款額的現值予以資本化並與義務(不包括利息因素)一同記錄以反映購買和融資活動。持有的已資本化的融資租賃資產，包括融資租賃的預付土地租金，歸入物業、廠房和設備，並在租賃期和估計使用年期兩者中較短者內計提折舊。此類租賃的融資成本計入綜合損益表以確保租賃期內維持固定的期間利率。

通過具有融資性質的購買合同購得的資產列作融資租賃處理，但按其估計使用年限折舊。

倘本集團作為融資租賃出租方時，應收最低租賃款額與初始直接成本之款項於綜合財務狀況表列作貸款及應收款項。於訂立租賃時亦會確認未擔保餘值。應收最低租賃款額、初始直接成本及未擔保餘值之和與其現值之差額確認為未實現融資收益。未實現融資收益在租賃期內採用實際利率法確認。

如果一項租賃出租人實質上保留與資產所有權相關的幾乎全部回報和風險，則應按經營租賃進行會計處理。如果本集團是出租人，本集團按經營租賃出租的資產歸入非流動資產，經營租賃的應收租金按直線法在租賃期內計入綜合損益表。如果本集團是承租人，經營租賃的應付租金(扣除出租人提供的任何優惠)按直線法在租賃期內計入綜合損益表。

經營租賃下的預付土地租金最初按成本列帳，並在租賃期內以直線法確認。

2.5 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

初始確認時，金融資產應恰當地分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、借款和應收款項及可供出售的金融投資。對於並非屬於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，在初始確認時以公允價值加上與收購金融資產直接相關的成本計量。

所有常規購買和出售金融資產於交易日(即本集團承諾購買或銷售該資產之日)確認。常規購買或出售金融資產指購買或出售需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產。

後續計量

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，包括持作買賣之金融資產和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。持作買賣之金融資產指在近期以出售為目的之金融資產。衍生工具(包括分離的嵌入式衍生工具)亦屬於此類別，前提是這些衍生工具未被指定為按香港會計準則第39號規定的對沖衍生工具。

以公允價值計量且變動計入損益之金融資產在綜合財務狀況表中以公允價值列示，且其公允價值之淨增加額於損益表中確認為其他收入及收益，公允價值變動之淨減少額於綜合損益表中確認為其他開支。該確認的公允價值淨變動不包含因持有這些金融資產而取得的任何股息或利息。這些股息或利息根據下述「收入確認」之會計政策進行確認。

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，以公允價值計量且變動計入損益之金融資產需在初始確認日被指定為該分類。

如果主合約的嵌入式衍生工具的經濟特徵和風險不與主合約密切相關，並且主合約既非持作買賣，亦非指定為以公允價值計量且變動計入損益，則主合約的嵌入式衍生工具作為單獨的衍生工具並以公允價值核算。這些嵌入式衍生工具以公允價值計量且變動計入綜合損益表。重分類當且僅當在合同的條款變化顯著改變現金流，或金融資產的公允價值重分類進入損益類才會發生。

2.5 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

借款及應收款項

借款及應收款項指有固定或可確定之付款(在活躍的市場上沒有報價)之非衍生金融資產，初始確認後，該等資產之賬面價值採用實際利率法以攤餘成本減去任何減值準備計量。計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用或成本。實際利率法攤銷於綜合損益表中確認為其他收入及收益，借款減值損失在綜合損益表中確認為借款財務成本，應收款項減值損失在綜合損益表中確認為其他費用。

可供出售之金融投資

可供出售之金融投資是指上市及非上市投資中的非衍生金融資產。既非持作買賣，亦非指定為以公允價值計量且變動計入損益的投資即分類為可供出售的投資。持有的期限不確定及在需要流動性或者市場條件發生改變時將出售的債權投資分類為可供出售。

該等資產初始確認後，即以公允價值作後續計量，未變現盈虧確認於其他綜合收益可供出售投資重新評估儲備中。直至該投資被終止確認，當時的累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他收入，或直至投資被確定為減值，其累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他經營開支且從可供出售投資重新評估儲備中刪減。賺取的利息及股息根據下述「收入確認」所載政策分別在綜合損益表內確認為其他收入。

倘由於(a)公允價值合理估計範圍的變化對該投資而言屬重大，或(b)該範圍內各種預計的機率於估計公允價值時無法合理評估及使用，導致非上市投資的公允價值無法可靠計量，則該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估近期出售可供出售金融資產的能力及意向是否仍屬適當。如果管理層有能力並有計劃在可預見之將來或到期前持有這些資產，當缺乏活躍市場而導致本集團無法交易這些金融資產時，本集團在極特殊的情況下會重分類該等金融資產。

倘金融資產從可供出售類別重新劃分為其他類別，則重新分類當日的公允面值為其新攤銷成本，之前於權益確認的該資產的收益或虧損採用實際利率法按剩餘投資年期在損益攤銷。新攤銷成本與到期金額的差額亦採用實際利率法於資產剩餘年內攤銷。倘資產其後釐定為已減值，則計入權益的金額重新分類至損益表。

2.5 主要會計政策概要(續)

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即：自本集團之合併財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a) 本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或 (b) 本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與(採取已轉移資產擔保的形式)以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

金融資產減值

本集團於每個報告日評估是否有客觀跡象顯示一項或一組金融資產出現減值。倘於資產初始確認後出現的一項或多項事件對能可靠估計的金融資產或一組金融資產的估計未來現金流量有影響，則說明已發生減值。減值跡象可能包括單個債務人或一組債務人經歷重大財務困難，拖欠利息或本金付款，可能發生破產或其他財務重組以及其他可觀察數據顯示預計未來現金流量減少且可計量(例如拖欠有關的欠款或經濟狀況變動)。

按攤餘成本入帳之金融資產

對按攤餘成本入帳之金融資產，本集團首先評估按個別基準評估單項重大或按組合基準評估單項非重大之金融資產是否存在減值。倘若本集團確定單項評估之金融資產不存在客觀減值證據，不論重大與否，須將該資產包含於具有相似信用風險特徵之金融資產中，按組合基準評估是否存在減值跡象。已單獨評估並已確認或將繼續確認減值損失的單項資產不包括於整體減值評估中。

任何已識別損失金額以資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值(不包含尚未發生之未來信用損失)的差額計量。預期未來現金流量之現值乃按金融資產之初始實際利率(初始確認時採用之實際利率)折現。

2.5 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

按攤餘成本入帳之金融資產(續)

資產賬面價值通過使用備抵帳戶扣減。損失金額於綜合損益表中確認。利息收入乃持續按已扣減之賬面價值計提，利率為確定減值損失時進行未來現金流量折現所使用之折現率。倘若無可實現的回收前景，以及所有抵押品都已經實現或轉讓給集團，這些借款和應收款項連同相關備抵可以予以核銷。

倘若在下一後續期間，由於減值損失確認後發生之事項導致預計的減值損失增加或減少，則前期確認之減值損失通過調整備抵帳戶增加或減少。倘銷帳於日後收回，則轉回的減值虧損計入綜合損益表的其他費用。

按成本入帳之資產

倘若有客觀證據表明一項因其公允價值不能被可靠計量而不以公允價值列示之非上市權益工具存在減值損失，或者一項衍生資產與該非上市權益工具相關，且其計量必須通過該非上市權益工具的交割完成，則應以該資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值(以當前市場一相似金融資產之回報率為折現率折現)的差額作為損失之金額。該等資產之減值損失不予轉回。

可供出售之金融投資

對可供出售之金融投資，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若可供出售資產發生減值，其成本(已扣除任何本金付款及攤銷)與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為可供出售的投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」及「持續」之決定需要專業判斷。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失(按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算)從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮其他因素評估投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間。

對於分類為可供出售的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入綜合損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部分。若於綜合損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過綜合損益表轉回。

2.5 主要會計政策概要(續)

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款及其他借款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、應付融資租賃款、其他長期應付款項、可轉換債券、關聯公司借款及計息銀行借款及其他借款。

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果購買金融負債的目的是近期回購，則將金融負債分類為持作買賣。此類別亦包括本集團簽訂之非歸屬於香港會計準則第39號定義之對沖工具的衍生金融工具。獨立的嵌入衍生工具同樣分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具。持作買賣的負債所產生的收益或損失在綜合損益表中確認。列賬於綜合損益表中之公允價值變動淨損益未包括該金融負債產生之利息。

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，以公允價值計量且變動計入損益之金融負債需在初始確認日被指定為該分類。

借款及其他借款

初始確認後，計息借款及其他借款採用實際利率法按攤餘成本計量。倘若折現影響屬非重大，按成本計量。實際利率法攤銷及金融負債終止確認時的相關損益於綜合損益表中確認。

計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用和交易成本。實際利率攤銷計入綜合損益表之財務費用。

2.5 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i) 履行於報告日存在的義務的最佳估計支付金額；及(ii) 初始確認金額扣除必要的累計攤銷後之餘額。

可轉換債券

可轉換債券之負債成分扣除交易成本後，於綜合財務狀況表中確認為負債。發行可轉換債券時，以相近的不可轉換債券的市場利率計算其負債成分公允價值；並且該金額計入綜合財務狀況表以攤餘成本計量，直至轉換或贖回致其消失。發行收入的剩餘部分被分配至轉換期權，該期權扣除交易成本後計入股東權益，以後期間不再對其進行重新計量。依據該工具初始確認時發行收入分配至負債和權益的比例，將交易成本在負債成分和權益成分中分配。

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當且僅當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

2.5 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支計入綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支計入綜合損益表中。

對於按攤銷成本入帳的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入綜合損益表。

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入綜合損益表。

2.5 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具和套期會計(續)

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計直接入綜合損益表。

原已計入其他綜合收益的金額，應當在被套期項目影響損益時轉出並計入綜合損益表，比如套期財務收入或套期財務費用發生時，或預測銷售發生時。

當套期工具已到期或被出售，終止或未經變更或展期(作為套期策略的一部分)，或不再被指定為套期或者套期關係不再符合套期會計的要求時，原已計入其他綜合收益的金額暫不轉出，直到預期交易實際發生時或外幣確定承諾實現時。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部分的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入綜合損益表。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估(如：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具(不適用套期會計)超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動(或分為流動和非流動部分)符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

2.5 主要會計政策概要(續)

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業之一切開發開支，包括土地成本、利息開支及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造週期超出正常營業週期。

於報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款。

2.5 主要會計政策概要(續)

準備

因過去事項而需要承擔現時義務(法定或推定)，而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些產品質量保證計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i) 按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii) 初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延稅項組成。所得稅計入綜合損益表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入權益。

當期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或支付給其的金額計量。採用之稅率為於報告日頒佈或被實際適用之稅率(及稅法)，且需考慮本集團經營地之解釋條款及實務慣例。

遞延稅項採用負債法，對所有於報告日就資產及負債之賬面價值與計稅基礎不同而引致之暫時性差異做出準備。

除以下事項外，遞延稅項負債核算所有應課稅之暫時性差異：

- 遞延稅項負債產生於交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，且此交易非企業合併，交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 投資附屬公司，聯營企業和合營企業產生之應課稅暫時性差異，其轉回之時間點能控制且可能不會在可預見之將來轉回。

2.5 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項資產及未用可抵扣稅項虧損之結轉予以確認。除以下事項外，惟以應納稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項資產及未用稅項虧損之結轉為限：

- 與遞延稅項資產有關之可抵扣暫時性差異產生於交易中對某一資產或負債的初次確認，且此交易非企業合併，交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 對於投資附屬公司，聯營企業和合營企業產生之可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見之將來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延稅項資產之賬面價值於每個報告日予以審閱，並撇減至不再可能擁有足夠之應納稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產為限。未確認之遞延稅項資產於每個報告日予以再次評價，並以可能擁有足夠之應稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產為限確認。

遞延稅項資產與負債以預期資產被確認或負債被償還時期之稅率計量，附以報告日頒佈或被實際適用之稅率(及稅法)為基準。

若有合法執行力確保以抵銷現行稅項資產與現行稅項負債，且與同一稅收實體及主管部門相關，遞延稅項資產與負債可予以抵銷。

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入帳，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

2.5 主要會計政策概要(續)

收入確認

收入於經濟利益很可能流入本集團且能可靠計量時確認。確認收入前，亦須符合下列特定確認條件：

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入於所有權的重大風險及回報轉歸買方時確認。本集團對所售貨物必須不再涉及一般與所有權有關的管理，亦不再有實際控制權。

(b) 銷售已落成物業

出售已落成物業之收入於物業的所有權之風險及回報已轉移至買方即有關物業竣工後並根據銷售協議將物業交付買家，且能合理確保收取有關應收賬款時，方確認收入。確認收入前已售物業收取之按金及分期付款將列賬於綜合財務狀況表流動負債項下。

(c) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，經濟利益很可能流入本集團及有關開支能可靠地計量時確認。

(d) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(e) 租金收入

收入根據租期按時間比例基準確認。

(f) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(g) 股息收入

收入於本集團收取付款的權利確立時確認。

2.5 主要會計政策概要(續)

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工(包括董事)發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員(包括董事)以股份支付交易方式收取酬金，僱員(包括董事)以提供服務作為權益工具對價(「以權益結算的交易」)。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用柏力克-舒爾斯期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註59。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

2.5 主要會計政策概要(續)

退休福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括 (i) 大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii) 大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

(a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

(b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱傭合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

2.5 主要會計政策概要(續)

退休福利(續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利(續)

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃(根據該計劃,僱員可享有每月退休金)保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時,前國營企業有若干合格退休僱員,前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項,直至僱員身故為止,而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債,而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付,惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外,在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下,基金不可用作其他用途,包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃(「強制性公積金計劃」)。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算,並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規,本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外,本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議,葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款,以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付,該百分比隨工作年限而增加,並適用於退休日有效的薪金水平。

2.5 主要會計政策概要(續)

退休福利(續)

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利(續)

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱傭的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金，亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外，原 Império Bonança 亦承諾向 1998 年 6 月至 2005 年 7 月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(a) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(b) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。

2.5 主要會計政策概要(續)

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記帳。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致(即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中)。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年的平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

2.5 主要會計政策概要(續)

外幣換算(續)

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期末匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

保險及投資合同

(a) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港會計準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認定為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任何分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外福利時，保險或投資合同視為帶有任何分紅特徵，作為合同有擔保組成部分的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任何分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入帳。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)中確認。

(b) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度(即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部分)的部分。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

2.5 主要會計政策概要(續)

保險及投資合同(續)

(c) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備—長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

(d) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技術基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支(即到期時的擔保付款或擔保贖回價值)而計提的任何額外準備金。

(e) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

待分配的保單紅利準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反映與帶有分紅特徵的壽險合同相關的資產期後可能的資本利得和損失(公允價值調整)應歸屬於投保人或合同受益人的部分，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在綜合損益表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減與帶有分紅特徵的壽險合同相關的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

在每一種或一組類型的合同的持續時間內，與合同相對應的待分配保單紅利準備金的餘額被充分使用。

已分配的保單紅利準備金

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人或合同受益人。

就大部分產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入(包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認)減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

2.5 主要會計政策概要(續)

保險及投資合同(續)

(f) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於決定精算準備金所用的平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(g) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同(保證身故風險為其主要覆蓋範圍)計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

(h) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

(i) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(j) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

2.5 主要會計政策概要(續)

保險及投資合同(續)

(k) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(l) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於每個報告日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產(即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款)是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度綜合損益表。

(m) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔——本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團認為其保留了透過經營租賃出租的這些物業的所有權的所有重大風險和回報。

3. 重大會計判斷及估計(續)

判斷(續)

(ii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售(或根據融資租賃條款分別出租)，本集團則對此等部分分別記帳。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。

(iii) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「復星醫藥」)的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2016年12月31日持有復星醫藥38.83%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘61.17%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

(iv) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。於截至2016年12月31日止年度，由投資中國大陸地區附屬公司相關聯之代扣繳所得稅產生的遞延稅項負債增加額為人民幣90,786,000元(2015年12月31日：人民幣178,779,000元)。詳情載於財務報表附註27。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所攤入之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2016年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣9,862,200,000元(2015年12月31日：人民幣10,366,162,000元)。詳情載於財務報表附註20。

(ii) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2016年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣558,891,000元(2015年：人民幣614,875,000元)。詳情載於財務報表附註8。

(iii) 可供出售金融投資減值

本集團將特定投資分類為可供出售，並將其公允價值變動計入其他綜合收益。當這些資產的公允價值下降時，管理層基於公允價值下降的判斷確定是否需要在綜合損益表中確認資產減值。於截至2016年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣2,306,787,000元(2015年：人民幣1,823,695,000元)，詳情載於財務報表附註8。於2016年12月31日，可供出售金融資產(包括流動和非流動部分)的賬面價值為人民幣128,175,432,000元(2015年12月31日：人民幣118,954,586,000元)。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

(iv) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2016年12月31日，投資物業經獨立專業認可測量師根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格(須就各項差異作出調整)；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及(指在可能情況下)外在證據(如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值)，並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2016年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣30,493,267,000元(2015年12月31日：人民幣40,898,689,000元)。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設以及敏感性分析，已列示於財務報表附註14中。

(v) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註66。

(vi) 應收貿易款及票據及預付款項、按金及其他應收款項壞賬準備

本集團覆核應收貿易款及票據和預付款項、按金及其他應收款項能否收回及其賬齡，如結餘未能全數收回，則會做出減值損失準備。評估涉及估計該等結餘能否收回。主要估計來源的變更對應收貿易款及票據和預付款項、按金及其他應收款項賬面價值以及變更期間計提之準備開支金額有所影響。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

(vii) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨著通貨膨脹增加，再按折現率(反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險)折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(viii) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(ix) 無形資產的可使用期(商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

(x) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2016年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣1,331,980,000元(2015年12月31日：人民幣1,055,320,000元)。於2016年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣13,842,934,000元(2015年12月31日：人民幣11,305,062,000元)。詳情載於財務報表附註27。

(xi) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiii) 保險負債之評估

集團保險負債之評估及假設方法均在附註2.5中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、回顧過往事件、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。然而，在綜合財務報表中確認的保險合同負債充分反映了在報告期結束時集團未支付的金額。於2016年12月31日，保險合同準備金合計人民幣45,688,020,000元(2015：人民幣73,057,699,000元)，其中未到期責任準備金人民幣5,194,018,000元(2015：人民幣12,881,979,000元)，未決賠款準備人民幣27,283,038,000元(2015：47,009,348,000元)，未到期風險準備金人民幣360,623,000元(2015：人民幣432,410,000元)以及其他壽險合同責任準備金人民幣12,850,341,000元(2015：人民幣12,733,962,000元)。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2016年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
上海復星高科技(集團)有限公司	中國/中國大陸	4,800,000	100.0%	—	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司	中國/中國大陸	600,000	—	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	香港	18,598,275,000 港幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	香港	1 港幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
健康板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司*	中國/中國大陸	2,414,512	—	38.8%	38.8%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司	中國/中國大陸	2,253,308	—	100.0%	38.8%	投資控股
錦州奧鴻藥業有限責任公司	中國/中國大陸	107,875	—	95.6%	37.1%	生產及銷售 醫藥產品
江蘇萬邦生化醫藥股份有限公司	中國/中國大陸	440,455	—	95.2%	36.9%	生產及銷售 醫藥產品
湖北新生源生物工程股份有限公司	中國/中國大陸	51,120	—	51.0%	19.8%	生產及銷售 醫藥產品

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2016年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
健康板塊(續)						
重慶藥友製藥有限責任公司	中國/中國大陸	196,540	—	51.0%	19.8%	生產及銷售 醫藥產品
桂林南藥股份有限公司	中國/中國大陸	285,030	—	96.0%	37.2%	生產及銷售 醫藥產品
復星實業(香港)有限公司	香港	173,820,000 美元	—	100.0%	38.8%	投資控股
美中互利醫療有限公司	香港	245,000 港元	—	70.0%	27.2%	生產及銷售 醫療器械
上海復星醫院投資(集團)有限公司	中國/中國大陸	100,000	—	100.0%	38.8%	投資控股
佛山市禪城區中心醫院有限公司	中國/中國大陸	50,000	—	64.0%	24.8%	提供健康護理 服務
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254 歐元	—	98.8%	84.0%	提供健康護理 服務
房地產開發、銷售板塊						
復地(集團)股份有限公司	中國/中國大陸	504,155	—	99.4%	99.4%	房地產開發
上海復地投資管理有限公司	中國/中國大陸	80,000	—	100.0%	99.4%	投資控股
天津湖濱廣場置業發展有限公司	中國/中國大陸	290,000	—	100.0%	99.4%	房地產開發
南京復地明珠置業有限公司	中國/中國大陸	500,000	—	66.0%	65.6%	房地產開發

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2016年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
<i>資源板塊</i>						
海南礦業股份有限公司	中國/中國大陸	1,866,670	—	54.0%	54.0%	礦石採掘與加工
Roc Oil Company Limited	澳大利亞	734,150,000 美元	—	100.0%	100.0%	石油及天然氣 勘探
<i>快樂板塊</i>						
Club Med SAS	法國	149,000,000 歐元	—	100.0%	86.6%	旅遊業
<i>財富管理及創新金融板塊</i>						
上海復星創富投資管理股份有限公司	中國/中國大陸	600,000	—	100.0%	100.0%	資本投資 及管理
IDERA Capital Management Ltd.	日本	100,000,000 日元	—	98.0%	98.0%	資本投資 及管理
Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA	德國	16,000,000 歐元	—	99.9%	99.9%	私人銀行及 金融服務
<i>保險板塊</i>						
鼎睿再保險有限公司	香港	650,000,000 美元	—	86.9%	86.9%	再保險
Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	381,150,000 歐元	—	85.0%	85.0%	壽險及 非壽險業務
Meadowbrook Insurance Group, Inc.	美國	343,353,000 美元	—	100.0%	100.0%	非壽險業務
Ironshore Inc.	開曼/美國	1,433,201,000 美元	—	100.0%	100.0%	非壽險業務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2016年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
聯營企業						
國藥產業投資有限公司	中國/中國大陸	100,000	—	49.0%	19.0%	銷售醫藥產品
上海豫園旅遊商城股份有限公司	中國/中國大陸	1,437,322	—	26.45%	26.45%	零售
天津建龍鋼鐵實業有限公司	中國/中國大陸	2,000,000	—	25.7%	25.7%	生產及銷售 鋼鐵產品
上海証大房地產有限公司 [®]	百慕大/中國大陸	297,587,000 港幣元	—	14.8%	14.7%	房地產投資 及管理
上海地傑置業有限公司	中國/中國大陸	20,000	—	40.0%	39.8%	房地產投資 及管理
永安財產保險股份有限公司	中國/中國大陸	3,009,416	—	40.7%	40.7%	財產保險
Banco Comercial Português, S.A. [®]	葡萄牙	4,268,817,689 歐元	—	16.7%	16.7%	銀行業及 金融服務
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司 [#]	中國/中國大陸	3,000,000	—	60.0%	60.0%	生產及銷售 鋼鐵產品
上海証大外灘國際金融服務中心置業 有限公司	中國/中國大陸	7,000,000	—	50.0%	50.0%	房地產開發

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2016年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。

附註：

- * 於2016年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為38.83%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入帳。
- @ 儘管於2016年12月31日，本集團所持有的該等企業的股權不足20%，惟由於本集團可透過其董事會代表及參與決策過程而對該等企業發揮重大影響力，因此本集團在該等企業的投資以權益法入帳。
- # 儘管本集團持有南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(「南京南鋼」)60%的股權，但是於2015年12月31日，本集團將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下七個報告分部：

- (i) 保險板塊：進行運營和投資保險業務；
- (ii) 投資板塊：主要包括戰略投資、私募股權投資、風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資(PE/VC/LP投資)及二級市場投資等；及
- (iii) 財富管理及創新金融板塊主要由財富管理板塊和創新金融業務組成。財富管理進行資本管理業務並進行運營和投資銀行及其他金融業務；創新金融則進行運營和投資運用互聯網雲計算技術的金融行業。

上述保險板塊、投資板塊、財富管理及創新金融板塊屬本集團的綜合金融(富足)部分。

- (iv) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥產品，並且提供醫療健康服務；
- (v) 快樂板塊主要進行運營和投資黃金及珠寶批發零售業、旅遊及娛樂產業；
- (vi) 房地產開發和銷售板塊主要進行開發及銷售物業；及
- (vii) 資源板塊主要進行採掘及加工各種金屬礦藏以及石油和天然氣的採集。

上述健康板塊、快樂板塊、房地產開發和銷售板塊以及資源板塊屬本集團的產業運營部分。

由於自2015年末南京南鋼鋼鐵聯合有限公司不再作為本公司之附屬公司，自2016年1月1日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。本年度，為了與其商業發展戰略更加吻合，管理層改變了其內部組織結構，導致報告分部發生變化，集團內部部分公司進行了重新分類，以反映上述變化。

板塊業績基於各項予呈報的板塊利潤或虧損進行評價，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

5. 營運板塊資料(續)

截至2016年12月31日止年度

	綜合金融(富足)			產業運營						合計
	保險	投資	財富管理及 創新金融	健康	快樂	房地產		資源	內部抵銷	
						開發和銷售	房地產			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
板塊收入：										
向外界客戶銷售	27,640,715*	1,188,012	1,466,235	17,979,155	10,355,548	13,883,053	1,453,844	—	73,966,562	
板塊間銷售	—	12,399	162,009	281,007	—	15,189	—	(470,604)	—	
其他收入及收益	5,026,532	8,821,558	31,624	911,319	608,079	2,538,547	67,038	(70,413)	17,934,284	
總計	32,667,247	10,021,969	1,659,868	19,171,481	10,963,627	16,436,789	1,520,882	(541,017)	91,900,846	
板塊業績	1,443,915	8,627,723	403,853	2,807,914	501,354	5,430,664	(342,006)	65,541	18,938,958	
利息及股息收入	3,620,305	640,225	274,237	167,727	22,532	226,634	43,318	(319,731)	4,675,247	
於綜合損益表中確認的 減值虧損，淨額	(1,542,349)	(1,410,992)	(14,713)	(79,710)	(3,670)	(371,359)	(35,927)	—	(3,458,720)	
未分配開支									(1,756,288)	
財務費用	(375,711)	(3,434,757)	(25,726)	(531,527)	(61,970)	(634,257)	(74,691)	293,208	(4,845,431)	
應佔利潤及虧損										
—合營企業	(130,752)	113,218	4,143	938	(9,934)	129,214	—	—	106,827	
—聯營企業	198,482	311,417	403,268	1,373,590	143,774	260,244	—	(70,551)	2,620,224	
稅前利潤/(虧損)	3,213,890	4,846,834	1,045,062	3,738,932	592,086	5,041,140	(409,306)	(31,533)	16,280,817	
稅項	(514,783)	(642,937)	(191,524)	(389,042)	(146,558)	(1,775,300)	83,667	(18,142)	(3,594,619)	
年內利潤/(虧損)	2,699,107	4,203,897	853,538	3,349,890	445,528	3,265,840	(325,639)	(49,675)	12,686,198	
板塊資產及資產總額	203,332,120	67,098,705	56,048,140	54,401,409	23,829,170	85,328,592	8,802,621	(12,061,281)	486,779,476	
板塊負債及負債總額	157,936,107	98,478,032	30,075,649	21,491,784	12,071,350	60,003,257	2,855,626	(19,006,157)	363,905,648	
其他板塊資料：										
折舊及攤銷	1,046,072	83,975	10,631	961,311	550,405	41,209	483,439	—	3,177,042	
於綜合損益表中確認的減值虧損	1,542,349	1,410,992	14,713	79,710	3,670	371,359	35,927	—	3,458,720	
研究及開發成本	—	—	—	308,539	—	—	—	—	308,539	
投資物業公允價值調整之 (收益)/損失	(395,744)	307,474	(58,223)	—	—	(1,168,967)	—	—	(1,315,460)	
以公允價值計量且變動計入損益的 投資之公允價值變動(收益)/損失	(81,163)	(1,229,884)	1,133	(12,301)	—	—	—	—	(1,322,215)	
於合營企業之投資	1,224,818	7,770,001	199,284	249,126	22,725	8,196,550	—	—	17,662,504	
於聯營企業之投資	7,815,487	4,635,504	5,536,591	18,658,337	3,966,858	3,660,301	316,323	(473,793)	44,115,608	
資本開支**	1,150,452	668,927	43,736	1,580,328	1,731,450	450,275	649,255	—	6,274,423	

5. 營運板塊資料(續)

截至2015年12月31日止年度

	綜合金融(富足)			產業運營							合計 人民幣千元
	保險 人民幣千元	投資 人民幣千元	財富管理 及創新金融 人民幣千元	健康 人民幣千元	快樂 人民幣千元	鋼鐵			資源 人民幣千元	內部抵銷 人民幣千元	
						開發和銷售 人民幣千元	房地產 人民幣千元	房地產 人民幣千元			
板塊收入：											
向外界客戶銷售	14,667,408*	399,969	393,386	15,416,454	7,441,623	21,986,032	16,868,011	1,624,006	—	78,796,889	
板塊間銷售	—	42,494	112,559	198,421	—	—	25,695	3,587	(382,756)	—	
其他收入及收益	4,825,257	13,150,048	252,142	1,352,274	365,266	318,474	1,342,935	221,858	(28,639)	21,799,615	
總計	19,492,665	13,592,511	758,087	16,967,149	7,806,889	22,304,506	18,236,641	1,849,451	(411,395)	100,596,504	
板塊業績	1,347,074	10,914,440	404,549	2,985,901	145,263	(1,263,913)	3,942,813	(34,084)	167,246	18,609,289	
利息及股息收入	2,976,387	457,227	252,338	120,146	23,790	424,993	142,295	47,483	(380,268)	4,064,391	
於綜合損益表中確認的減值虧損，淨額	(1,564,001)	(189,468)	(258)	(93,005)	(13,296)	(478,247)	(799,124)	(401,111)	—	(3,538,510)	
未分配開支	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,369,619)	
財務費用	(97,958)	(2,741,319)	(2)	(553,753)	(39,364)	(899,740)	(656,869)	(57,112)	322,086	(4,724,031)	
應佔利潤及虧損											
—合營企業	(51,302)	(8,099)	22,513	(19,631)	(491)	(9,799)	1,133,759	—	—	1,066,950	
—聯營企業	263,170	366,155	(25,834)	1,130,695	119,363	(327,046)	552,258	(53)	(4,629)	2,074,079	
稅前利潤/(虧損)	2,873,370	8,798,936	653,306	3,570,353	235,265	(2,553,752)	4,315,132	(444,877)	104,435	16,182,549	
稅項	(435,776)	(3,164,680)	(33,331)	(555,457)	(102,180)	277,263	(1,168,135)	(16,978)	(29,848)	(5,229,122)	
年內利潤/(虧損)	2,437,594	5,634,256	619,975	3,014,896	133,085	(2,276,489)	3,146,997	(461,855)	74,587	10,953,427	
板塊資產及資產總額	180,597,569	39,632,918	18,222,150	46,190,228	20,245,372	9,244,781	96,228,138	8,370,234	(11,313,446)	407,417,944	
板塊負債及負債總額	144,341,458	80,982,265	5,540,938	19,946,850	8,948,688	—	63,602,215	1,929,061	(17,426,666)	307,864,809	
其他板塊資料：											
折舊及攤銷	334,367	66,301	2,529	854,811	255,147	1,594,031	28,895	611,084	—	3,747,165	
於綜合損益表中確認的減值虧損	1,768,105	189,468	258	93,005	13,296	478,247	799,124	401,111	—	3,742,614	
於綜合損益表中轉回的減值虧損	(204,104)	—	—	—	—	—	—	—	—	(204,104)	
研究及開發成本	—	—	—	622,707	—	137,049	—	—	—	759,756	
投資物業公允價值調整之收益	(249,188)	(1,258,029)	(210,564)	—	—	—	(120,730)	—	—	(1,838,511)	
以公允價值計量且變動計入損益的投資之											
公允價值變動(收益)/損失	(257,339)	2,015,259	—	2,218	—	151,958	—	—	—	1,912,096	
於合營企業之投資	790,973	76,106	469,698	223,380	7,159	7,226,883	3,082,994	—	(68,068)	11,809,125	
於聯營企業之投資	1,392,746	4,129,918	1,886,189	15,287,873	3,142,618	2,017,898	3,656,698	429,096	(363,384)	31,579,652	
資本開支**	2,895,088	356,527	780,247	1,617,645	752,253	1,017,085	421,226	735,271	—	8,575,342	

* 保險板塊對外部客戶銷售情況的進一步分析見附註6。

** 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料(續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
中國大陸	29,086,978	51,833,431
葡萄牙	12,476,766	10,796,266
其他海外國家及地區	32,402,818	16,167,192
	73,966,562	78,796,889

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(b) 非流動資產

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
中國大陸	88,960,830	101,141,889
香港地區	4,012,210	2,433,251
葡萄牙	20,877,955	14,622,408
海外國家及地區	31,031,414	28,759,635
	144,882,409	146,957,183

以上非流動資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶信息

截至2016年12月31日止年度及截至2015年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
收入		
保費收入：		
保險業務收入	35,804,699	17,846,826
減：分出保費	(7,559,376)	(2,612,559)
淨承保保費	28,245,323	15,234,267
提取未到期責任準備金	(604,608)	(566,859)
已賺保費	27,640,715	14,667,408
貨物銷售：		
醫藥產品	12,527,396	11,016,596
物業	14,281,657	16,854,217
鋼鐵產品	—	22,067,060
礦石產品	843,498	873,403
油氣資產	662,682	814,074
其他	482,568	196,496
	28,797,801	51,821,846
所提供服務：		
旅遊業	10,356,520	7,441,623
醫療健康	4,967,026	4,309,700
物業代理	469,266	353,768
物業管理	447,041	320,916
租賃投資性房地產	705,671	611,477
資產管理	538,097	403,401
其他	614,144	154,204
	18,097,765	13,595,089
小計	74,536,281	80,084,343
減：政府附加費	(569,719)	(1,287,454)
	73,966,562	78,796,889

6. 收入、其他收入及收益(續)

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
其他收入		
利息收入	514,755	912,697
可供出售投資之股息及利息	3,200,957	2,683,723
以公允價值計量且變動計入損益的投資之股息及利息	959,535	467,971
租金收入	645,976	357,117
銷售廢料	—	84,369
政府補貼	258,545	314,163
顧問及其他服務收入	378,231	237,471
投資合同保單之收入	781,217	432,569
其他	489,988	168,668
	7,229,204	5,658,748
收益		
出售附屬公司之收益(附註58(b))	559,558	7,180,957
議價收購附屬公司之收益(附註58(a))	279,589	847,409
議價收購聯營企業之收益	1,276,423	—
出售聯營企業之收益	4,790,497	2,896,125
視同出售聯營企業部分權益之收益	328,640	—
出售合營企業之收益	191,508	—
處置可供出售投資之收益	4,962,845	6,671,444
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之收益	56,899	434,394
出售分類為持有待售的非流動資產之收益	—	130,600
處置物業、廠房及設備之收益	108,619	1,714
處置投資物業收益	183,685	—
以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值調整之收益	1,322,215	—
金融衍生品公允價值調整之收益	1,784	—
投資物業公允價值調整之收益(附註14)	1,315,460	1,838,511
轉回應收保費及分保賬款減值之收益(附註30)	2,605	204,104
	15,380,327	20,205,258
其他收入及收益	22,609,531	25,864,006
收入、其他收入及收益總計	96,576,093	104,660,895

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	5,108,046	5,662,882
其他長期應付款附加利息(附註54)	35,920	10,219
	5,143,966	5,673,101
減：資本化利息－銀行及其他借款利息(附註13和24)	(733,111)	(1,313,812)
利息開支淨額	4,410,855	4,359,289
票據貼現利息	7,700	122,074
融資租賃利息	14,916	11,378
銀行手續費及其他財務費用	411,960	231,290
財務費用總計	4,845,431	4,724,031

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除下列各項：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
銷售成本	48,094,096	61,135,274
員工成本(包括附註9所載董事及高級管理人員酬金)：		
基本薪金及福利	9,381,464	8,780,491
住宿福利：		
界定供款基金	99,913	205,740
退休成本：		
界定供款基金	479,390	671,761
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註59)	123,135	98,185
員工成本合計	10,083,902	9,756,177

8. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除下列各項：(續)

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
研究及開發成本	633,922	759,756
核數師酬金	9,400	10,700
物業、廠房及設備折舊(附註13)	1,644,506	2,746,177
預付土地租金攤銷(附註15)	48,841	76,107
採礦權攤銷(附註17)	18,609	26,945
無形資產攤銷(附註19)	1,109,249	414,535
油氣資產攤銷(附註18)	355,837	483,401
計提應收款項減值準備	165,361	142,892
存貨跌價準備	70,255	381,595
物業、廠房及設備減值準備(附註13)	30,923	125,975
於聯營企業之投資減值準備	524,420	49,153
可供出售投資減值準備	2,306,787	1,823,695
無形資產減值準備(附註19)	3,548	—
採礦權減值準備(附註17)	—	101,523
油氣資產減值準備(附註18)	—	338,224
開發中物業減值準備(附註24)	—	377,631
待售已落成物業減值準備	293,065	401,926
經營租賃租金	1,480,725	1,076,657
匯兌損失淨額	419	80,980
以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值變動調整之損失	—	1,912,096
處置衍生金融工具之損失	638,471	121,678
計提客戶貸款和墊款減值準備	64,361	—
處置合營企業之損失	—	73,946

* 於2016年12月31日，集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2015年：無)。

9. 董事及高級管理人員酬金

(a) 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	30,794	28,028
績效獎金*	44,463	33,601
以權益結算的股份獎勵費用	36,784	7,536
退休計劃供款	384	378
	112,425	69,543

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定。

於2015及2016年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權，進一步詳情載於附註59。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵及購股權計劃支出之酬金詳情如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
章晟曼	672	499
張化橋	672	499
張彤	672	499
楊超	605	443
	2,621	1,940

9. 董事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

(ii) 執行董事及一名非執行董事

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益 結算的股份 獎勵/購股權 計劃的費用 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2016年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	—	4,805	7,027	57	—	11,889
梁信軍*(於2017年 3月28日辭任執行董事)	—	4,512	6,694	57	—	11,263
汪群斌	—	4,674	6,694	57	—	11,425
丁國其(於2017年 3月28日辭任執行董事)	—	3,768	5,514	57	9,489	18,828
秦學棠	—	3,759	5,466	57	9,220	18,502
陳啟宇	—	3,950	5,001	42	8,872	17,865
徐曉亮	—	3,442	8,067	57	8,466	20,032
	—	28,910	44,463	384	36,047	109,804

9. 董事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

(ii) 執行董事及一名非執行董事(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益 結算的股份 獎勵/購股權 計劃的費用 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2015年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	—	4,627	5,584	55	—	10,266
梁信軍*	—	4,427	5,170	55	—	9,652
汪群斌	—	4,427	5,332	55	—	9,814
丁國其	—	3,627	4,099	55	1,743	9,524
秦學棠	—	3,527	3,808	55	1,631	9,021
吳平(於2015年 7月10日辭任執行董事)	—	1,713	2,807	27	1,519	6,066
陳啟宇(於2015年 7月10日委任為執行董事)	—	1,651	4,991	21	1,406	8,069
徐曉亮(於2015年 7月10日委任為執行董事)	—	1,304	1,810	28	1,069	4,211
	—	25,303	33,601	351	7,368	66,623
非執行董事：						
范偉(於2015年 7月10日辭任非執行董事)	—	953	—	27	—	980
	—	26,256	33,601	378	7,368	67,603

* 梁信軍先生於2017年3月28日辭任本公司首席執行官，汪群斌先生於2017年3月28日被調任為本公司首席執行官。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事及高級管理人員酬金(續)

(b) 五名最高薪僱員

截至2016年12月31日止年度，本公司的五名最高薪僱員包括四名董事和一名高級管理人員(2015年：四名董事和一名高級管理人員)，有關酬金資料詳情載於上文附註9(a)。有關2016及2015年度的一名既不是董事也不是首席執行官的高級管理人員的薪酬詳情如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,302	2,587
績效獎金	8,621	9,884
以權益結算的股份獎勵費用	5,827	791
退休計劃供款	57	55
	16,807	13,317

於2015及2016年度，根據僱員對集團的服務，股權獎勵及購股權被授予一位非董事最高薪僱員，進一步詳情載於附註59。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

(c) 高級管理人員酬金

高級管理人員各級薪酬區間的人數如下：

	人數 2016
人民幣0元至1,000,000元	4
人民幣1,000,001元至2,000,000元	—
人民幣2,000,001元至4,000,000元	—
人民幣4,000,001元至6,000,000元	—
人民幣6,000,001元至8,000,000元	—
人民幣8,000,001元至10,000,000元	1
人民幣10,000,001元至12,000,000元	7
人民幣12,000,001元至14,000,000元	1
人民幣14,000,001元至16,000,000元	1
人民幣16,000,001元至18,000,000元	2
人民幣18,000,001元至20,000,000元	2
人民幣20,000,001元至22,000,000元	1
	19

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2015年：16.5%)計提。源於其他國家／地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」)，一間復星醫藥在以色列成立的附屬公司，按優惠稅率16%計算所得稅(2015年：16%)。

本集團於2014年收購於葡萄牙成立之附屬公司，Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., Multicare-Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A.，按稅率29.5%計算所得稅(2015年：29.5%)。

2015年本集團收購於美國註冊的附屬公司，Ironshore Inc. (「Ironshore」)及其附屬公司，按稅率35%計算所得稅(2015年：35%)。

2015年本集團收購於美國註冊的附屬公司，Meadowbrook Insurance Group, Inc. (「MIG」)及其附屬公司，按稅率35%計算所得稅(2015年：35%)。

2015年本集團收購於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding (前稱 Holding Gaillon II)及其附屬公司，按稅率38%計算所得稅(2015年：38%)。

2016年本集團收購於德國註冊的附屬公司，Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA (Hauck & Aufhäuser)及其附屬公司，按稅率32.175%計算所得稅。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2015年：25%)計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2016年及2015年12月31日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
即期稅項－葡萄牙、香港及其他地區	1,490,166	1,818,039
即期稅項－中國大陸地區		
－中國大陸地區年內企業所得稅	1,242,658	2,776,949
－中國大陸地區年內計提之土地增值稅	690,861	771,557
遞延稅項	170,934	(137,423)
年內稅項開支	3,594,619	5,229,122

10. 稅項(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2016 年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)	7,906,087	5,647,679	13,553,766
按適用法定稅率計算之稅項	1,406,264	1,411,920	2,818,184
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	(226,956)	(287,586)	(514,542)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(376,780)	(246,962)	(623,742)
當年確認的處置股權收益所抵扣投資成本之稅務影響	(205,940)	(41)	(205,981)
不可扣稅之開支	527,018	87,070	614,088
未確認的稅務虧損和暫時性差異	219,707	843,033	1,062,740
利用以前期間的稅務虧損	(122,157)	(45,858)	(168,015)
本集團之中國附屬公司可分配利潤按5%稅率預扣稅項(附註27)	—	90,786	90,786
以前年度少提/(多提)撥備	45,711	(20,239)	25,472
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(1,141)	(24,499)	(25,640)
小計	1,265,726	1,807,624	3,073,350
本年計提之土地增值稅撥備	—	504,213	504,213
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註27)	—	(126,053)	(126,053)
本年預付之土地增值稅	—	298,676	298,676
預付土地增值稅之即期稅項影響	—	(74,669)	(74,669)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註27)	—	(80,898)	(80,898)
稅項開支	1,265,726	2,328,893	3,594,619

10. 稅項(續)

	葡萄牙· 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2015年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)	2,728,981	10,312,539	13,041,520
按適用法定稅率計算之稅項	845,601	2,578,135	3,423,736
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	82,536	(246,237)	(163,701)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(490,648)	(273,405)	(764,053)
當年確認的處置股權收益所抵扣投資成本之稅務影響	466,707	233,825	700,532
不可扣稅之開支	512,836	88,371	601,207
未確認的稅務虧損和暫時性差異	300,584	723,662	1,024,246
利用以前期間的稅務虧損	(30,559)	(230,593)	(261,152)
本集團之中國附屬公司可分配利潤按5%稅率預扣稅項(附註27)	—	178,779	178,779
以前年度多提撥備	(12,867)	(10,524)	(23,391)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(13,117)	(21,310)	(34,427)
小計	1,661,073	3,020,703	4,681,776
本年計提之土地增值稅撥備	—	299,483	299,483
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註27)	—	(74,871)	(74,871)
本年預付之土地增值稅	—	472,074	472,074
預付土地增值稅之即期稅項影響	—	(118,019)	(118,019)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註27)	—	(31,321)	(31,321)
稅項開支	1,661,073	3,568,049	5,229,122

10. 稅項(續)

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。截至2007年之前，除支付給當地稅務部門上述稅款外，未進一步計提土地增值稅撥備。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度本集團預付之土地增值稅為人民幣298,676,000元(2015年：人民幣472,074,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣530,101,000元(2015年：人民幣521,780,000元)。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成注銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣25,888,000元(2015年：人民幣222,297,000元)，計入綜合損益表中。本年度土地增值稅撥備的計提淨額為人民幣504,213,000元(2015年：計提淨額人民幣299,483,000元)。

11. 股息

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
擬派期末股息－普通股每股港幣0.21元(2015年：普通股每股港幣0.17元)	1,616,101	1,226,242

建議宣派的截至2015年12月31日止年度普通股每股港幣0.17元的期末股息已經由本公司於2016年6月1日召開的股東周年大會批准並最終派發。

於2017年3月28日，本公司董事會建議宣派截至2016年12月31日止年度的期末股息為普通股每股港幣0.21元，此次擬派的期末股息尚待本公司股東於即將舉行的股東週年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,600,742,231股普通股(2015年：7,580,400,646股普通股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃(附註59(a))的現金股利和可轉換債券利息。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換股份獎勵計劃或可轉換債券而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

由於購股權計劃(附註59(b))就計算每股基本盈利而言具有反稀釋作用，在計算截至2016年12月31日的每股基本盈利時未做相應調整。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利(續)

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
盈利		
就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	10,268,185	8,038,282
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(1,424)	(613)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	10,266,761	8,037,669
可轉換債券利息(附註41)	24,420	89,457
分配給股份獎勵計劃的現金股利	1,424	613
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利，用於稀釋每股權益的計算	10,292,605	8,127,739
	股數	
	2016	2015
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	8,600,742,231	7,580,400,646
具潛在攤薄的影響—加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	4,359,362	3,070,986
— 可轉換債券	36,900,000	171,925,754
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	8,642,001,593	7,755,397,386
每股基本盈利(人民幣元)	1.19	1.06
每股攤薄盈利(人民幣元)	1.19	1.05

13. 物業、廠房及設備

	租賃							總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
成本：								
於2015年1月1日	17,859,245	26,657,954	1,265,354	550,445	50,702	657,154	4,157,409	51,198,263
添置	295,436	239,976	197,938	12,247	25,166	35,015	2,326,480	3,132,258
轉撥自在建工程	988,619	1,583,760	9,890	8,940	—	21,329	(2,612,538)	—
轉入投資物業	(90,095)	—	(14)	—	—	—	—	(90,109)
收購附屬公司	5,114,359	331,894	418,981	2,219	48,842	—	187,869	6,104,164
處置附屬公司	(11,285,766)	(24,151,720)	(395,101)	(287,622)	—	(713,498)	(931,594)	(37,765,301)
處置	(130,992)	(241,471)	(308,974)	(14,087)	(31,237)	—	(28,999)	(755,760)
匯率調整	(107,106)	9,801	(14,921)	—	675	—	(103,391)	(214,942)
於2015年12月31日及 2016年1月1日(重列)	12,643,700	4,430,194	1,173,153	272,142	94,148	—	2,995,236	21,608,573
添置	452,871	333,612	570,499	22,829	76,408	—	2,502,904	3,959,123
轉撥自在建工程	990,214	362,726	37,173	536	1,123	—	(1,391,772)	—
轉入投資物業(附註14)	(120,851)	—	—	—	—	—	—	(120,851)
收購附屬公司(附註58(a))	554,324	81,026	41,826	16,203	18,576	—	584	712,539
處置附屬公司(附註58(b))	—	(26,602)	(1,571)	(583)	—	—	(463)	(29,219)
處置	(186,498)	(135,656)	(193,236)	(18,622)	(937)	—	(40,257)	(575,206)
匯率調整	451,612	62,318	53,121	(1,555)	7,252	—	(211,552)	361,196
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產(附註39)	—	—	(300,566)	—	(120,655)	—	—	(421,221)
於2016年12月31日	14,785,372	5,107,618	1,380,399	290,950	75,915	—	3,854,680	25,494,934

13. 物業、廠房及設備(續)

	租賃							總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
累計折舊：								
於2015年1月1日	3,630,015	10,279,519	481,099	292,187	21,261	210,922	—	14,915,003
年內計提	755,469	1,596,417	312,880	47,894	11,973	21,544	—	2,746,177
轉入投資物業	(4,284)	—	—	—	—	—	—	(4,284)
處置附屬公司	(2,976,701)	(10,054,316)	(299,977)	(165,266)	—	(232,466)	—	(13,728,726)
處置	(103,249)	(147,067)	(256,812)	(12,032)	(4,679)	—	—	(523,839)
匯率調整	(82,101)	(15,349)	(37,229)	—	178	—	—	(134,501)
於2015年12月31日及2016年1月1日	1,219,149	1,659,204	199,961	162,783	28,733	—	—	3,269,830
年內計提(附註8)	706,503	490,010	394,583	26,837	26,573	—	—	1,644,506
轉入投資物業(附註14)	(48,771)	—	—	—	—	—	—	(48,771)
處置附屬公司	—	(19,992)	(899)	(223)	—	—	—	(21,114)
處置	(5,486)	(120,264)	(183,897)	(16,238)	—	—	—	(325,885)
匯率調整	31,826	5,434	2,333	(1,138)	1,131	—	—	39,586
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產(附註39)	—	—	(56,814)	—	(12,105)	—	—	(68,919)
於2016年12月31日	1,903,221	2,014,392	355,267	172,021	44,332	—	—	4,489,233
減值損失：								
於2015年1月1日	68,746	175,421	561	561	—	—	75	245,364
年內計提	45,475	9,065	53	156	1,175	—	70,051	125,975
轉入投資物業	(6,082)	—	—	—	—	—	—	(6,082)
處置	(11,201)	(39,083)	—	(214)	—	—	—	(50,498)
匯率調整	977	(364)	—	—	—	—	(231)	382
於2015年12月31日及2016年1月1日	97,915	145,039	614	503	1,175	—	69,895	315,141
年內計提(附註8)	19,808	881	—	—	—	—	10,234	30,923
轉入投資物業(附註14)	(12,227)	—	—	—	—	—	—	(12,227)
處置	—	(1,293)	—	—	—	—	—	(1,293)
匯率調整	1,036	(221)	—	—	—	—	314	1,129
於2016年12月31日	106,532	144,406	614	503	1,175	—	80,443	333,673
賬面淨值：								
於2016年12月31日	12,775,619	2,948,820	1,024,518	118,426	30,408	—	3,774,237	20,672,028
於2015年12月31日(重列)	11,326,636	2,625,951	972,578	108,856	64,240	—	2,925,341	18,023,602

13. 物業、廠房及設備(續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註40)：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
樓宇	137,833	368,023
在建工程	1,783,652	—
	1,921,485	368,023

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
已資本化利息開支	68,964	82,665

(3) 截至2016年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣517,837,000元(2015：人民幣512,293,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

(4) 截至2016年12月31日止，本集團廠房及機器總額中包含融資租賃物業、廠房及機器的賬面價值為人民幣30,004,000元(2015年：人民幣41,265,000元)。

14. 投資物業

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日的賬面價值	40,898,689	16,883,890
添置	1,033,799	4,034,045
收購附屬公司(附註58(a))	6,209,178	17,684,506
轉自開發中物業	972,947	—
轉自待售已落成物業	123,233	—
轉自物業、廠房及設備(附註13)	59,853	79,743
於其他綜合收益中確認的因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益	54,114	—
公允價值調整收益(附註6)	1,315,460	1,838,511
處置附屬公司(附註58(b))	(18,572,407)	—
處置	(1,891,564)	(35,920)
匯率調整	289,965	413,914
於12月31日的賬面價值	30,493,267	40,898,689

14. 投資物業(續)

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸的北京、上海、杭州、成都、天津、山西和重慶；美國紐約、日本的東京以及歐洲和澳大利亞部分城市。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註60。

於2016年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值約人民幣8,769,265,000元(2015年：人民幣19,227,824,000元)的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註40。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2016年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 變量 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 變量 (第三層級) 人民幣千元	合計 人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	—	—	30,493,267	30,493,267

	截至2015年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 變量 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 變量 (第三層級) 人民幣千元	合計 人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	—	—	40,898,689	40,898,689

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2015年：無)

14. 投資物業(續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

	評估方法	重大不可觀察變量	2016年範圍/ 加權平均	2015年範圍/ 加權平均
28 Liberty	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率 (第10年) 折現率 市場租金(第一年) (每平方英尺每年)	5.0% 7.0% 美元 35元 至 美元 130元	5.0% 7.5% 美元 39.67元 至 美元 65.92元
Tokyo Front Terrace	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率 折現率 市場租金 (每坪每年) 租用率	4.3% 3.9% 日元 18,095元 96.0%	4.4% 4.0% 日元 18,000元 96.0%
北京復星 國際中心	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 停車位租金(每月) 調整樓層 市場回報率 租期外期間	5.5%至6.5% 人民幣 330元 至 人民幣 480元 人民幣 1000元 至 人民幣 1200元 40%至70% 6.0%至7.0% 2017年1月1日至 2054年8月30日	5.5%至6.5% 人民幣 240元 至 人民幣 300元 人民幣 1,100元 40%至50% 6.0%至7.0% 2016年1月1日至 2054年8月30日
成都復地 國際	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 調整樓層 市場回報率 租期外期間	5.5% 人民幣 55元 至 人民幣 210元 40%至70% 6.0% 2017年1月1日至 2048年7月2日	5.5% 人民幣 50元 至人民幣 238元 40%至70% 6.0% 2016年1月1日至 2048年7月2日
Thomas More Square	租賃期法	租期內回報率 市場回報率 市場租金 (每平方米每年) 租用率	0.54%至6.59% 5.75%至7% 英鎊 19.7元 至英鎊 45.5元 79%至100%	不適用 不適用 不適用 不適用 不適用

14. 投資物業(續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：(續)

	評估方法	重大不可觀察變量	2016年範圍/ 加權平均	2015年範圍/ 加權平均
晴海Y棟	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率	4.25%	不適用
		折現率	4.50%	不適用
		市場租金 (每坪每月)	日元 19,000 元 至日元 20,500 元	不適用
		租用率	100%	不適用
Broggi Palace	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率	4%至5%	不適用
		折現率	6.9%至7.0%	不適用
		市場租金 (每平方米每年)	歐元 510 元 至歐元 2,500 元	不適用
		停車位租金(每年)	歐元 4500	不適用
		租用率	100%	不適用
其他物業	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率	3.5%至7.0%	4.0%至7.0%
		市場租金 (每平方米每月)	人民幣 38 元 至人民幣 324 元	人民幣 48 元 至人民幣 400 元
		停車位租金(每月)	人民幣 300 元 至人民幣 400 元	人民幣 300 元 至人民幣 400 元
		調整樓層	20%至80%	20%至70%
		市場回報率	3.0%至7.5%	3.0%至7.5%
		租期外期間	2017年1月1日至 2073年8月17日	2016年1月1日至 2073年5月13日

14. 投資物業(續)

直接比較法系一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑒於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

直接資本化法(特別是年限順延法)系一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。週期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列週期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

15. 預付土地租金

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
成本：		
於1月1日	2,336,236	3,174,186
添置	9,890	412,939
收購附屬公司	—	11,594
處置附屬公司	—	(1,143,359)
處置	—	(119,124)
其他變動	(613)	—
於12月31日	2,345,513	2,336,236
累計攤銷：		
於1月1日	192,348	252,793
年內攤銷(附註8)	48,841	76,107
處置附屬公司	—	(125,682)
處置	—	(10,870)
其他變動	(1,007)	—
於12月31日	240,182	192,348
賬面淨值：		
於12月31日	2,105,331	2,143,888
於1月1日	2,143,888	2,921,393
已抵押賬面淨值作為銀行借款之擔保(附註40)	1,098,517	1,022,849

於2016年12月31日，本集團沒有正在申請的租賃土地使用權證(2015年：無)。

16. 勘探及評估資產

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
成本：		
於1月1日	197,500	156,846
添置	122,011	135,325
轉入油氣資產(附註18)	(80,663)	(15,885)
勘探資產費用核銷	(34,772)	(86,411)
匯率調整	7,053	7,625
其他	14,602	—
於12月31日	225,731	197,500

17. 採礦權

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,376,712	1,541,829
其他	(14,602)	—
處置附屬公司	—	(165,117)
於12月31日	1,362,110	1,376,712
累計攤銷：		
於1月1日	524,120	570,385
年內攤銷(附註8)	18,609	26,945
處置附屬公司	—	(73,210)
於12月31日	542,729	524,120
減值損失：		
於1月1日	288,085	186,562
年內計提(附註8)	—	101,523
於12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	531,296	564,507
於1月1日	564,507	784,882

18. 油氣資產

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,961,125	1,670,546
添置	278,260	342,417
轉自勘探及評估資產(附註16)	80,663	15,885
處置附屬公司	—	(169,976)
匯率調整	161,034	102,253
於12月31日	2,481,082	1,961,125
累計攤銷：		
於1月1日	480,582	—
本年攤銷(附註8)	355,837	483,401
處置附屬公司	—	(11,187)
匯率調整	59,806	8,368
於12月31日	896,225	480,582
減值損失：		
於1月1日	510,307	158,340
本年新增(附註8)	—	338,224
匯率調整	24,033	13,743
於12月31日	534,340	510,307
賬面淨值：		
於12月31日	1,050,517	970,236
於1月1日	970,236	1,512,206

19. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利與 專門技術 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於2015年1月1日	495,000	231,287	556,598	1,010,099	295,813	2,588,797
新增	88,283	2,178	—	288,828	139,069	518,358
收購附屬公司	—	2,465,102	1,898,386	—	2,490,761	6,854,249
處置附屬公司	—	—	—	—	(42)	(42)
匯率調整	—	90,954	47,678	90	42,400	181,122
處置	—	(718)	—	(161,094)	(14,727)	(176,539)
於2015年12月31日及 於2016年1月1日	583,283	2,788,803	2,502,662	1,137,923	2,953,274	9,965,945
新增	188	2,095	5,380	362,077	501,600	871,340
收購附屬公司(附註58(a))	—	—	40,096	82,520	158,137	280,753
處置附屬公司(附註58(b))	—	—	—	—	(626)	(626)
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產(附註39)	—	(346,850)	(1,619,233)	—	(2,303,342)	(4,269,425)
匯率調整	—	57,703	(33,107)	12,855	161,599	199,050
處置	—	—	(8,553)	(8,083)	(61,258)	(77,894)
於2016年12月31日	583,471	2,501,751	887,245	1,587,292	1,409,384	6,969,143
累計攤銷：						
於2015年1月1日	—	564	81,575	132,630	62,246	277,015
年內撥備	1,962	12,915	64,155	66,821	268,682	414,535
處置附屬公司	—	—	—	—	(36)	(36)
匯率調整	—	105	653	51	(60)	749
處置	—	(421)	—	—	(936)	(1,357)
於2015年12月31日及 於2016年1月1日	1,962	13,163	146,383	199,502	329,896	690,906
年內撥備(附註8)	5,896	40,757	179,484	57,300	825,812	1,109,249
處置附屬公司(附註58(b))	—	—	—	—	(283)	(283)
轉入分類為持作至出售 的處置組中資產(附註39)	—	(20,041)	(103,826)	—	(862,193)	(986,060)
匯率調整	—	402	9,630	124	41,876	52,032
處置	—	—	—	(3,159)	(7,147)	(10,306)
於2016年12月31日	7,858	34,281	231,671	253,767	327,961	855,538
減值損失：						
於2015年1月1日、 2015年12月31日及 2016年1月1日	64,000	—	—	20,142	947	85,089
年內計提	—	—	—	—	3,548	3,548
於2016年12月31日	64,000	—	—	20,142	4,495	88,637
賬面淨值：						
於2016年12月31日	511,613	2,467,470	655,574	1,313,383	1,076,928	6,024,968
於2015年12月31日	517,321	2,775,640	2,356,279	918,279	2,622,431	9,189,950

20. 商譽

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
成本：		
於1月1日	10,811,470	7,287,339
收購附屬公司(附註58(a))	926,826	3,890,794
處置附屬公司	—	(6,259)
劃分為分類為持作出售的處置組中資產(附註39)	(1,731,038)	—
其他	300,250	(360,071)
於12月31日	10,307,508	10,811,470
累計減值：		
於1月1日和12月31日	(445,308)	(445,308)
賬面淨值：		
於12月31日	9,862,200	10,366,162

商譽減值測試

為進行減值測試，通過業務合併收購的商譽主要分配至下列現金產出單元：

- 快樂
- 健康
- 房地產開發和銷售
- 投資
- 保險
- 資源
- 財富管理及創新金融

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	快樂	健康	房地產開發 和銷售	投資	保險	資源	財富管理及 創新金融	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2016	1,617,682	4,042,990	70,526	34,698	3,659,852	181,007	255,445	9,862,200
2015(重列)	1,570,835	3,471,856	70,526	33,909	5,049,599	169,437	—	10,366,162

20. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十二年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為9.31%至18%(2015年：6.21%至15%)。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1.9%至3%推斷而得。於2016年12月31日，主要分部使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
– 快樂	9.8%	1.9%至2.5%
– 健康	15%至18%	3%
– 保險	9.31%	2%

計算2016年12月31日及2015年12月31日各個現金產出單元之使用價值時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率 – 管理層釐定預算毛利率所用之基準為往年取得之平均毛利率及預期市場發展調整。

折現率 – 使用之折現率為除稅前之折現率，並反映與相關單位有關之特定風險。

原材料價格通脹 – 管理層釐定原料價格通脹所用之基準為預算年度的預測價格指數。

21. 於合營企業之投資

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應佔淨資產	17,604,004	11,550,962
向合營企業提供的借款	58,500	258,163
	17,662,504	11,809,125
已抵押賬面淨值作為銀行借款之擔保(附註40)	500,920	—

向合營企業提供的金額為人民幣58,500,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註38中予以披露。

於2016年12月31日，本集團沒有重要合營企業。

下表列明瞭本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	106,827	1,066,950
佔合營企業之綜合收益總額	173,901	1,066,950
本集團於合營企業之投資總額	17,662,504	11,809,125

22. 於聯營企業之投資

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
應佔淨資產	38,632,287	28,420,676
收購產生之商譽	6,206,872	3,358,107
	44,839,159	31,778,783
減值準備	(723,551)	(199,131)
	44,115,608	31,579,652
作為銀行借款抵押的賬面淨值(附註40)	10,376	52,292

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註38中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
流動資產	132,546,745	116,694,552
非流動資產	25,102,229	21,625,639
流動負債	(99,829,230)	(94,773,697)
非流動負債	(12,956,750)	(2,414,391)
淨資產	44,862,994	41,132,103
歸屬於集團之淨資產	18,422,927	17,552,385

22. 於聯營企業之投資(續)

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	9,027,234	8,600,668
該投資的賬面價值	9,027,234	8,600,668
收入	258,387,689	227,069,433
本年綜合收益合計	6,844,568	5,736,121
歸屬於母公司股東之本年利潤	2,630,021	2,135,981
歸屬於母公司股東之其他綜合(虧損)/收益	(12,931)	12,622
已收股息	372,400	245,000

本集團之非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	1,331,514	1,027,448
佔聯營企業之其他綜合收益/(虧損)	521,727	(170,710)
佔聯營企業之綜合收益總額	1,853,241	856,738
本集團於聯營企業之投資總額	35,088,374	22,608,984

23. 可供出售投資

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
上市股權投資，以公允價值列示	29,096,546	22,415,992
上市債權投資，以公允價值列示	71,880,907	79,573,389
上市投資，以公允價值列示	100,977,453	101,989,381
以成本計量之非上市股權投資	9,610,214	12,221,251
以公允價值計量之非上市股權投資	14,806,047	3,291,084
以公允價值計量之非上市債券投資	2,781,718	1,452,870
非上市投資	27,197,979	16,965,205
總計	128,175,432	118,954,586
劃分為流動資產部分	(22,390,416)	(20,998,463)
劃分為非流動資產	105,785,016	97,956,123

23. 可供出售投資(續)

本年度，實現於其他綜合收益的本集團可供出售投資總收益為人民幣11,103,463,000元(2015年，重列：人民幣3,012,488,000元)。其中，人民幣2,107,386,000元(2015年：人民幣4,868,248,000元)於處置日由其他綜合收益重分類至本年綜合損益表。

本年度，部分上市股權投資的市場價值有重大減少。本集團董事認為該等市價的降低表明上市股權投資已經減值，本年度有人民幣1,454,241,000元(2015年：人民幣1,117,060,000元)的減值損失確認在綜合損益表中，其中包括由其他綜合收益重分類之人民幣1,092,865,000元(2015年，損失：人民幣112,968,000元)。於2016年12月31日，上市債券投資的減值損失為人民幣294,694,000元(2015年：人民幣554,892,000元)，其中包括由其他綜合損失重分類之人民幣380,332,000元(2015年：人民幣13,555,000元)。於2016年12月31日，確認在綜合損益表中的未上市股權投資與未上市債券投資的減值損失分別為人民幣537,921,000元(2015年：人民幣117,225,000元)以及人民幣19,931,000元(2015年：人民幣34,518,000元)。

於2016年12月31日，本集團以賬面價值人民幣5,365,658,000元(2015年：人民幣909,356,000元)的可供出售投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註40中披露。

由於部分非上市股權和債券投資公允價值的合理估計存在重大區間範圍，董事認為其公允價值不能可靠計量，故該等投資按成本減任何累計減值損失入帳。本集團短期內無處置該等投資之意圖。

24. 開發中物業

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
土地成本	23,337,085	28,193,253
建築成本	6,818,101	6,322,869
已資本化的財務費用	1,913,428	1,743,948
	32,068,614	36,260,070
減：開發中物業減值準備(附註8)	—	(377,631)
列作流動資產的部分	(22,738,105)	(18,846,968)
	9,330,509	17,035,471

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註40)	14,488,486	20,976,098
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註7)	664,147	1,231,147

本集團的開發中物業均位於中國大陸及香港。

25. 應收借款

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應收借款		2,943,898	2,288,855
列作流動資產部分	(1)	(2,130,688)	(1,735,066)
非流動資產部分	(2)	813,210	553,789

(1) 於2016年12月31日，應收借款之流動資產部分組成如下：

- 人民幣177,709,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為9.50%，將於2017年12月償還；
- 人民幣32,600,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為10.00%，將於2017年5月償還；
- 人民幣50,000,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為5.66%，將於2017年6月償還；
- 人民幣95,000,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，不計提利息，將於2017年6月償還；
- 人民幣400,000,000元為提供於一間合營企業煙台星頤置業有限公司的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.00%，將於2017年8月償還；
- 人民幣103,300,000元為提供於一間合營企業煙台星頤置業有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為9.48%，將於2017年9月償還；
- 人民幣116,885,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.50%，將於2017年12月償還；
- 人民幣174,608,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.50%，將於2017年10月償還；以及
- 人民幣980,586,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為5.00%，須於要求時償還；

25. 應收借款(續)

(2) 於2016年12月31日，應收借款之非流動資產部分組成如下：

- 人民幣72,500,000元為提供於一間第三方的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為2.75%，將於2021年償還；
- 人民幣77,500,000元為提供於一間第三方的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.13%，將於2021年償還；
- 人民幣95,000,000元為提供於一間第三方的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.13%，將於2021年償還；
- 人民幣235,000,000元為提供於一間合營企業煙台星頤置業有限公司的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為9.48%，將於2018年償還；
- 人民幣112,517,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為12.00%，將於2019年償還；
- 人民幣40,000,000元為提供於一間聯營企業上海雲視科技有限公司的銀行委託借款。該筆借款無抵押，不計提利息，無固定還款期限；
- 人民幣95,000,000元為提供於一間第三方的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.03%，將於2021年償還；
- 人民幣20,122,000元為提供於一間第三方的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為6.00%，將於2025年償還；
- 人民幣32,150,000元為提供於一間聯營企業SAS Val Thorens Le Cairn的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為2.72%，無固定還款期限；以及
- 人民幣33,421,000元為提供於一間第三方的股東借款。該筆借款無抵押，不計提利息，無固定還款期限。

26. 預付款項、按金及其他應收款項

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	271,227	161,642
採購建築原料的預付款項	564,021	605,697
採購設備及其他的預付款項	459,755	241,551
預付稅款	738,212	376,541
預付費用	925,287	1,056,314
按金	3,032,086	1,184,172
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	4,050,730	2,973,488
可收回稅項	1,284,210	748,418
處置附屬公司應收對價(附註58(b))	1,330,000	12,722
其他	4,981,667	3,580,352
收購權益之預付款	235,105	660,772
預付收購土地使用權之款項	646,145	2,611,380
	18,518,445	14,213,049
劃分為流動資產部分	15,977,831	10,358,356
劃分為非流動資產部分	2,540,614	3,854,693

27. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵銷日後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	可供出售 撥備及 預提項目 人民幣千元	投資公允 價值調整 人民幣千元	額外土地 維修費 人民幣千元	增值稅撥備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2015年1月1日的							
遞延稅項資產總額	1,562,209	1,323,891	11,845	7,931	408,155	1,058,039	4,372,070
收購附屬公司	451,373	210,511	—	—	—	890,221	1,552,105
處置附屬公司	(1,526,544)	(159,881)	—	—	—	(244,195)	(1,930,620)
計入年內儲備中遞延稅項	—	—	489,077	—	—	—	489,077
年內遞延稅項抵免／(支出)	531,833	573,052	—	(5,053)	74,871	(104,419)	1,070,284
匯率調整	36,451	(19,805)	(573)	—	—	7,641	23,714
於2015年12月31日及 2016年1月1日的							
遞延稅項資產總額	1,055,322	1,927,768	500,349	2,878	483,026	1,607,287	5,576,630
收購附屬公司(附註58(a))	45,321	41,439	—	—	—	129,664	216,424
計入年內儲備中遞延稅項	—	32,611	(74,284)	—	—	6,310	(35,363)
年內遞延稅項抵免／(支出)	180,932	88,170	—	(2,878)	126,053	15,050	407,327
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產(附註39)	—	(130,409)	—	—	—	(468,865)	(599,274)
匯率調整	50,405	49,540	13,798	—	—	71,365	185,108
於2016年12月31日的							
遞延稅項資產總額	1,331,980	2,009,119	439,863	—	609,079	1,360,811	5,750,852

27. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	以公允價值 計量且變動								
	收購附屬 公司公允 價值調整 人民幣千元	計入損益的 投資公 允價值調整 人民幣千元	可供出售 投資公允 價值調整 人民幣千元	重估投資 物業調整 人民幣千元	視同出售 聯營企業 人民幣千元	遞延土地 增值稅 人民幣千元	代扣代繳 所得稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2015年1月1日的 遞延稅項負債總額	1,124,524	647,629	1,281,880	758,874	1,157,676	226,027	430,618	950,462	6,577,690
年內於綜合損益表中									
遞延稅項支出/(抵免)	(224,224)	(515,754)	—	572,778	—	(31,321)	178,779	952,603	932,861
計入年內儲備中遞延稅項	—	—	(265,454)	—	—	—	—	—	(265,454)
收購附屬公司	2,582,515	—	—	9,066	—	23,839	—	426,968	3,042,388
匯率調整	42,355	15,123	(41,342)	16,710	—	—	—	16,518	49,364
處置附屬公司	(18,809)	8,770	—	—	—	—	—	(929,455)	(939,494)
於2015年12月31日 及2016年1月1日的 遞延稅項負債總額	3,506,361	155,768	975,084	1,357,428	1,157,676	218,545	609,397	1,417,096	9,397,355
年內於綜合損益表中									
遞延稅項支出/(抵免)	(56,595)	189,521	(33,896)	268,964	—	(80,898)	90,786	200,379	578,261
計入年內儲備中遞延稅項	—	—	966,642	15,018	4,485	—	—	—	986,145
收購附屬公司(附註58(a))	82,238	—	133,535	—	—	—	—	23,975	239,748
轉入直接與分類為持作出售 的資產相關的負債(附註39)	—	—	(28,053)	—	—	—	—	(252,424)	(280,477)
匯率調整	8,044	11,631	20,741	26,985	—	—	—	81,480	148,881
處置附屬公司(附註58(b))	(1,278,657)	—	—	—	—	—	—	—	(1,278,657)
於2016年12月31日的 遞延稅項負債總額	2,261,391	356,920	2,034,053	1,668,395	1,162,161	137,647	700,183	1,470,506	9,791,256

27. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債(續)

為了披露目的，人民幣949,711,000元的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2016 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	4,801,141
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	8,841,545

於2016年12月31日，本集團因部分公司於2016年末累計為虧損而確認了遞延稅項資產。董事認為該等公司在未來期間可產生足夠的應納稅利潤以利用於2016年12月31日所確認之該遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
稅務虧損	12,546,040	11,002,530
可抵扣暫時性差異	1,296,894	302,532
	13,842,934	11,305,062

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

28. 存貨

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
原材料	1,105,814	1,040,552
在產品	671,094	338,520
產成品	1,162,867	1,159,553
備用配件及耗材	189,541	245,065
	3,129,316	2,783,690
減：存貨跌價準備	(156,462)	(111,993)
	2,972,854	2,671,697
分類為非流動部分	(267,836)	(323,708)
	2,705,018	2,347,989

29. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	3,025,805	3,310,257
權益工具	29,709	31,833
投資基金	110,631	133,234
長期存款	291,189	424,379
即期存款	305,325	182,791
其他	(14,413)	(16,578)
	3,748,246	4,065,916
劃分為流動資產部分	(636,076)	(471,535)
非流動資產部分	3,112,170	3,594,381

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

30. 應收保費及分保賬款

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	6,829,539	8,570,354
減：減值準備	(279,318)	(295,381)
	6,550,221	8,274,973
劃分為流動資產部分	(6,434,748)	(8,146,186)
非流動資產部分	115,473	128,787

應收保險客戶的金額帳齡分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
未逾期且未計提減值	4,378,101	6,482,245
逾期但不計提減值	2,164,946	1,782,709
逾期且計提減值	286,492	305,400
	6,829,539	8,570,354

逾期但不計提減值的應收保險客戶金額涉及多個獨立且與集團保持良好交易記錄的保險公司和再保險公司。根據以往經驗，管理層認為信用情況中無重大變動，故該等結餘仍被視為可全額收回，無需減值準備。本集團未將上述結餘作任何抵押。

截至2016年12月31日減值準備的金額為人民幣279,318,000元(2015年12月31日：人民幣295,381,000元)。集團採取了各種措施以收回債務，但是這些債務並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
1月1日	295,381	401,716
收購附屬公司	—	56,709
注銷	(8,349)	(26,129)
轉回減值損失準備	(2,605)	(204,104)
其他	6,187	—
匯率調整	9,374	67,189
轉入分類為持作至出售的處置組中資產(附註39)	(20,670)	—
12月31日	279,318	295,381

31. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
壽險責任準備金	82,248	88,259
未到期責任準備金	600,836	2,819,412
未決賠償準備金	5,162,950	10,164,925
	5,846,034	13,072,596
劃分為流動資產部分	(1,468,553)	(3,452,133)
非流動資產部分	4,377,481	9,620,463

32. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
庫存現金		800,711	83,641
非受限制銀行存款		35,302,591	38,488,569
現金及等同現金項目		36,103,302	38,572,210
已抵押銀行結餘	(1)	2,183,681	2,515,049
原到期日超過三個月的定期存款		8,313,571	5,116,283
受限制的預售物業之款項	(2)	1,851,379	874,423
法定存款準備金	(3)	3,704,463	141,215
		52,156,396	47,219,180
劃分為流動資產部分		(51,807,704)	(46,754,045)
非流動資產部分－定期存款		348,692	465,135

32. 現金及銀行結餘及定期存款： (續)

附註：

主要組成如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
(1) 作為應付票據抵押的銀行結餘	906,195	554,639
作為銀行借款抵押的銀行結餘(附註40)	352,478	577,432
作為各項保證金的銀行結餘	681,540	1,310,355

(2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。

(3) 法定存款準備金人民幣204,084,000元(2015年：人民幣141,215,000元)系由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。法定存款準備金人民幣3,500,379,000元系由本公司之間接附屬公司Hauck & Aufhäuser存入德國央行之款項。存於人行和德國央行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

33. 客戶貸款和墊款

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	2,396,142	—
個人貸款		
— 住房抵押	887,205	—
— 其他	256,870	247,581
貸款和墊款合計	1,144,075 3,540,217	— 247,581
減：減值準備		
— 企業貸款和墊款	(116,892)	—
— 個人貸款	(64,452)	—
客戶貸款和墊款淨值	(181,344) 3,358,873	— 247,581
劃分為流動資產部分	(2,904,371)	(247,581)
非流動資產部分	454,502	—
	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	3,540,217	247,581
減：減值準備		
— 單獨估值	(169,130)	—
— 集體評估	(12,214)	—
客戶貸款和墊款淨值	(181,344) 3,358,873	— 247,581
客戶貸款和墊款減值準備變動如下：		
	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於2016年1月1日	—	—
收購附屬公司	121,050	—
減值損失計提	63,193	—
轉回	(2,038)	—
轉入		
— 匯率調整	(861)	—
於2016年12月31日	181,344	—

34. 衍生金融工具

於2016年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	274,090	254,632
貨幣期權	3,810	3,810
利率衍生金融工具		
利率互換	359,275	416,181
利率期權	10,567	10,567
	647,742	685,190
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	166,367	81,676
利率衍生金融工具		
利率互換	10,925	530,307
商品衍生金融工具及其他	—	10,817
	177,292	622,800
	825,034	1,307,990
劃分為流動資產／負債部分	(445,382)	(505,115)
非流動資產／負債部分	379,652	802,875

於2015年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	6,797	76,790
利率衍生金融工具		
利率互換	—	54,092
	6,797	130,882
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	9,124	45,809
利率衍生金融工具		
利率互換	—	27,324
	9,124	73,133
	15,921	204,015
劃分為流動資產／負債部分	(15,921)	(204,015)
非流動資產／負債部分	—	—

35. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	1,058,984	—
於第二年	256,945	—
於第三至第五年(包括首尾兩年)	95,257	—
最低應收融資租賃款合計	1,411,186	—
減：		
未實現融資收益	(66,135)	—
未確認融資稅金	(106,862)	—
應收租賃款減值準備	(19,913)	—
	1,218,276	—
列作流動應收融資租賃款部份	(929,759)	—
非流動部分	288,517	—

於2016年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣562,857,000元(2015年：人民幣無)的應收融資租賃款作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註40。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日	—	—
收購附屬公司	19,913	—
於12月31日	19,913	—

36. 以公允價值計量且變動計入損益的投資

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
以公允價值計量的上市公司投資		
股權投資	6,468,622	6,961,737
債券投資	237,963	2,786,496
以公允價值計量的非上市公司投資	6,706,585	9,748,233
	1,622,111	967,934
	8,328,696	10,716,167

於2016年12月31日，本集團之以公允價值計量且變動計入損益的投資中有人民幣940,778,000元(2015年：人民幣2,105,531,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註40。

37. 應收貿易款項及票據

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
應收貿易款項	3,694,175	3,491,695
應收票據	627,558	629,274
	4,321,733	4,120,969

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	2,552,417	2,478,148
91日至180日	537,061	676,826
181日至365日	592,950	382,548
1至2年	112,707	86,792
2至3年	62,974	17,078
3年以上	32,532	31,856
減：應收貿易款項減值準備	3,890,641	3,673,248
	(196,466)	(181,553)
	3,694,175	3,491,695

37. 應收貿易款項及票據(續)

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日	181,553	110,633
注銷	(59,396)	(37,279)
收購附屬公司	2,758	—
處置附屬公司	—	(40,869)
減值損失計提	71,551	149,068
於12月31日	196,466	181,553

未發生減值之應收貿易款項賬齡分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
未到期且未發生減值	1,125,449	975,860
到期90日以內	1,076,991	1,028,834
到期91日至180日	111,088	378,663
到期超過180日	412,382	287,174
	2,725,910	2,670,531

應收款項中未到期且未發生減值的款項涉及到很多不同的無拖欠款項歷史記錄的客戶。

應收款項中已到期但未提減值準備的款項涉及到很多獨立且有良好交易記錄的客戶。根據以往的經驗，本公司董事認為由於客戶的信用情況無重大變化故認為這些款項可以全額收回，無須作減值準備。

於2016年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣255,216,000元(2015年：人民幣219,768,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註40。

本集團的應收貿易款及票據主要來源於資源板塊、健康板塊以及房地產開發和銷售板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
資源板塊	0至360天
健康板塊	90至180天
房地產開發和銷售板塊	30至360天

38. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)	2,177,863	2,433,581
應收合營企業款項	(ii)	9,534,297	1,270,811
應收其他關聯公司款項	(iii)	29,575	3,249
		11,741,735	3,707,641

附註：

- (i) 於2016年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,833,304,000元(2015年12月31日：人民幣2,208,795,000元)為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。其餘應收聯營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (ii) 於2016年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣9,534,047,000元(2015年12月31日：人民幣1,270,811,000元)為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。並無其餘應收合營企業款項屬貿易性質、免息且須於要求時償還之結餘(2015年12月31日：無)。
- (iii) 於2016年12月31日，其他本集團其他關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	381,646	979,101
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)	1,793,316	2,419,051
應付附屬公司非控股股東款項	(vi)	498,556	218,141
應付合營企業款項	(vii)	1,355,301	307,500
		3,647,173	2,944,692

- (iv) 應付控股公司款項為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。
- (v) 於2016年12月31日，應付聯營企業款項人民幣1,787,816,000元(2015年12月31日：人民幣2,378,106,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。其餘應付聯營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vi) 於2016年12月31日，應付附屬公司非控股股東結餘構成如下：
- 海南鋼鐵集團有限公司購買貧礦應付款項人民幣176,403,000元，該等款項免息。
- 應付附屬公司非控股股東款項為人民幣150,000,000元。
- 其餘款項為非貿易性質、免息且須於要求時償還的款項人民幣172,153,000元。
- (vii) 於2016年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣1,349,499,000元(2015年12月31日：人民幣294,990,000元)為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

39. 分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣元
分類為持作出售的可供出售投資之賬面價值		—	44,298
分類為持作出售的物業、廠房及設備之賬面價值		—	58,947
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值	(i)	58,650,003	—
扣除減值準備後賬面價值		58,650,003	103,245
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	(i)	40,674,050	—

附註：

- (i) 於2016年12月5日，本集團通過間接全資附屬公司Mettlestone Investments (HK)及Mettlestone Investments (Cayman)與獨立第三方Liberty Mutual簽訂股權轉讓協議，向其轉讓本集團持有的Ironshore之100%的全部投資，估計金額約為3,000,000,000美元(須經價格調整)。本次交易仍需獲監管機構批准及符合或獲豁免價例成交條件。管理層預計該處置計劃於2017年上半年完成。本集團為了提升本集團及被投企業的綜合競爭力和長遠的成功，決定處置Ironshore全部股權。於2016年12月31日綜合財務狀況表中Ironshore之將被處置的所有資產和負債被劃分為持有待售處置組中資產及直接與分類為持作出售的資產相關的負債。

39. 分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產(續)

Ironshore的資產和負債被分類為持有待售，在2016年12月31日顯示如下：

	附註	2016 人民幣千元
資產		
物業、廠房及設備	13	352,302
無形資產	19	3,283,365
商譽	20	1,731,038
於聯營企業之投資		23,475
可供出售投資		34,387,458
遞延稅項資產	27	599,274
應收分保準備金		9,472,016
現金及銀行結餘		2,601,981
以公允價值計量且變動計入損益的投資		1,007,235
預付款項、按金及其他應收款項		934,532
應收保費及分保賬款		4,257,327
分類為持作至出售的處置組中資產		58,650,003
負債		
計息銀行借款及其他借款		2,610,372
應計負債及其他應付款項		1,481,609
未到期責任準備金	47	8,697,715
未決賠款準備	48	25,668,593
應付保費及分保賬款		1,935,284
遞延稅項負債	27	280,477
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		40,674,050

40. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
銀行借款：	(1)		
有擔保		3,729,760	1,493,528
有抵押		35,881,524	31,312,177
無抵押		35,328,083	44,689,840
		74,939,367	77,495,545
公司債券及企業債券	(2)	20,667,981	6,598,361
私募票據	(3)	1,990,046	7,560,499
私募債券	(4)	2,986,689	—
優先票據	(5)	11,520,603	5,873,726
中期票據	(6)	4,389,895	5,981,017
短期融資券		—	2,053,979
超短期融資券	(7)	2,005,397	—
其他有抵押借款	(8)	4,107,492	3,624,268
其他無抵押借款	(8)	3,361,571	5,460,584
合計		125,969,041	114,647,979
須於以下期間內償還：			
於一年內		43,874,088	48,788,443
於第二年		25,357,639	20,016,093
於第三至第五年(包括首尾兩年)		49,222,810	37,324,484
於五年以後		7,514,504	8,518,959
		125,969,041	114,647,979
列作流動負債部分		(43,874,088)	(48,788,443)
非流動負債部分		82,094,953	65,859,536

40. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：

- (1) 以本集團之下列資產作抵押：部分樓宇，人民幣137,833,000元(2015年：人民幣363,023,000元)；在建工程，人民幣1,783,652,000元(2015年：無)；投資物業，人民幣8,769,265,000元(2015年：人民幣19,227,824,000元)；預付土地租金，人民幣1,098,517,000元(2015年：人民幣1,022,849,000元)；開發中物業，人民幣14,488,486,000元(2015年：人民幣20,976,098,000元)；待售已落成物業，人民幣3,452,109,000元(2015年：人民幣5,031,742,000元)；應收貿易款項及票據，人民幣255,216,000元(2015年：人民幣219,768,000元)；應收融資租賃款，人民幣562,857,000元(2015年：無)；以公允價值計量且其變動計入損益的股權投資，人民幣940,778,000元(2015年：人民幣2,105,531,000元)；於聯營企業之投資，人民幣10,376,000元(2015年：人民幣52,292,000元)；於一間合營企業之投資，人民幣500,920,000元(2015年：無)；於可供出售實體投資人民幣5,365,658,000元(2015年：人民幣909,356,000元)，及附屬公司之投資。

本年度，本集團銀行結餘，人民幣352,478,000元(2015年：人民幣577,432,000元)被抵押用於計息銀行借款及其他借款之擔保。

此外，本集團計息銀行借款及其他借款人民幣3,329,760,000元(2015年：人民幣1,493,528,000元)由本集團控股公司復星控股公司提供擔保以及人民幣400,000,000元由本集團附屬公司海南礦業股份有限公司之管理層提供擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.13%至6.65%(2015年：0.57%至7.48%)。

- (2) 公司及企業債券：

於2010年12月24日，上海復星高科技(集團)有限公司(「復星集團」)發行了面值為人民幣1,100,000,000元、實際年利率為6.17%的七年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2017年12月23日。

於2012年4月25日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為5.74%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2017年4月25日。

於2015年11月20日，復地(集團)股份有限公司(「復地」)發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為4.39%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2020年11月20日。

於2015年12月17日，復星地產控股有限公司之間接附屬公司Eynsford Tokutei Mokuteki Kaisha發行了面值為日元1,000,000,000元、票面年利率為三月期東京銀行間同業拆放利率加上5.30%的五年期固定利率債券。利息從2016年4月起按季支付。公司債券的本金需分期償還，債券到期日為2020年12月17日。

於2016年1月21日，復星集團發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為3.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年1月21日。

於2016年3月4日，復星醫藥發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為3.46%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年3月4日。

於2016年3月21日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.76%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2019年3月21日。

40. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：(續)

於2016年4月14日，復星集團發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.81%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年4月14日。

於2016年5月26日，復星集團發行了面值為人民幣4,400,000,000元、實際年利率為3.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年5月26日。

於2016年8月30日，海南礦業股份有限公司(「海礦」)發行了面值為人民幣106,000,000元、實際年利率為5.65%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月30日。

(3) 私募票據

於2015年4月3日，復星集團發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.82%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2018年4月3日。

於2016年11月18日，復星集團發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.91%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2019年11月18日。

(4) 私募債券

於2016年8月24日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為4.56%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2019年8月24日。

(5) 優先票據

於2013年1月30日，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Sparkle Assets Limited發行了面值為400,000,000美元、實際年利率為7.19%的七年期優先票據。利息每半年支付一次。

2015年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行的面值為642,000,000歐元、實際年利率為3.31%的八年期優先票據由第三方投資購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆票面面值分別為美元180,000,000元、美元120,000,000元、美元290,000,000元，實際年利率分別為5.603%、5.599%及5.41%的七年期優先票據。利息按年支付，債券到期日為2023年8月17日。

40. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(6) 中期票據

於2014年10月24日，復星集團發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際利率為5.26%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2017年10月24日。

於2015年3月5日，復星集團發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.21%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2018年3月5日。

於2015年9月10日，復星醫藥發行了面值為人民幣400,000,000元、實際年利率為4.05%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2018年9月10日。

(7) 超短期融資券

於2016年8月8日，復星醫藥發行了第一批面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為2.66%的六個月到期的超短期融資券。利息及本金將於2017年5月15日融資券到期時支付。

於2016年10月24日，復星集團發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為3.21%的超短期融資券。利息及本金將於2017年7月21日融資券到期時支付。

(8) 其他借款

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為1.13%至8.5%(2015年：0.65%至8.7%)。

41. 可轉換債券

於2013年11月22日，由本公司及某些附屬公司提供擔保，本公司之間接全資附屬公司發行人Logo Star Limited發行了本金港幣3,875,000,000元(約合人民幣3,068,225,000元)的可轉換債券(「可轉換債券」)。該等可轉換債券可以轉換為每港幣0.10元面值的實繳普通股。該等可轉換債券之年利率為1.5%，每半年付息一次，於每年5月22日和11月22日付息。該等可轉換債券將於2018年11月22日(「到期日」)到期。

可轉換債券中的負債成分之公允價值根據發行日市場上相近的不含轉換權的債券利率估算，剩餘金額劃分為權益成分，計入所有者權益。

於2016年12月31日，該等可轉換債券剩餘數量為36,900,000，對應本金金額港幣369,000,000元。本期間該等可轉換債券之負債成分變動如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日之負債成分	268,983	2,485,546
利息開支	24,420	89,457
已付利息	(17,627)	(18,348)
轉換為權益	—	(2,307,207)
匯率調整	31,954	19,535
於12月31日之負債成分	307,730	268,983

負債成分之有效年利率為8.93%。

42. 關聯公司借款

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
來自以下關聯公司借款一間合營企業	—	193,000
須於以下期間內償還：		
於一年內	—	193,000

43. 應付貿易款項及票據

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
應付貿易款項	9,348,109	10,470,642
應付票據	221,830	142,474
	9,569,939	10,613,116

43. 應付貿易款項及票據(續)

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
未付結餘賬齡：		
90日內	2,196,510	3,867,475
91日至180日	1,319,954	1,821,188
181日至365日	2,134,960	2,247,450
1至2年	2,070,265	606,355
2至3年	288,259	703,743
3年以上	1,338,161	1,224,431
	9,348,109	10,470,642

本集團的應付貿易款及票據主要來源於資源板塊、健康板塊以及房地產開發和銷售板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。本集團供貨商給予的信貸期如下：

	信貸期
資源板塊	0至90天
健康板塊	0至360天
房地產開發和銷售板塊	180至360天

44. 應計負債及其他應付款項

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
預收客戶貨款	18,614,929	8,968,936
有關下列各項的應付款項：		
購入物業、廠房及設備	187,607	71,185
已收按金	920,439	748,980
薪酬	1,486,440	1,838,582
營業稅	—	411,647
應計利息開支	1,147,700	826,125
增值稅	312,110	84,020
應計公用事業開支	145,444	182,206
收購附屬公司	230,337	54,722
增購附屬公司股權	—	13,000
金融擔保合約負債(附註62)	70,178	—
劃分為流動負債的		
其他長期應付款(附註54)	10,746	63,980
收到來自第三方用於業務開拓之資金	4,151,069	5,558,165
其他預提費用	2,795,640	2,170,833
其他	3,638,318	3,457,874
	33,710,957	24,450,255

45. 應付融資租賃款

未來最低融資租賃付款總額及其現值如下所示：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
須於以下期間內償還：		
於一年內	53,072	51,012
於第二年	71,591	37,450
於第三至第五年(含首尾兩年)	137,293	93,429
最低融資租賃付款總額	261,956	181,891
減：未確認融資費用	(16,046)	(15,396)
	245,910	166,495
列作流動應付融資租賃款部份	(48,686)	(46,161)
非流動部分	197,224	120,334

46. 吸收存款

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	15,355,680	1,300,688
— 個人客戶	2,740,496	—
	18,096,176	1,300,688
定期存款		
— 公司客戶	382,285	—
— 個人客戶	101,784	—
	484,069	—
以攤餘成本計量的吸收存款合計	18,580,245	1,300,688
劃分為流動負債部分	(18,511,530)	(1,300,688)
非流動負債部分	68,715	—

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註63。

47. 未到期責任準備金

	附註	2016年12月31日			2015年12月31日		
		總數	再保險 份額	淨值	總數	再保險 份額	淨值
		人民幣千元			人民幣千元		
壽險	(i)	15,272	(998)	14,274	16,619	(869)	15,750
非壽險業務：	(ii)	5,178,746	(599,838)	4,578,908	12,865,360	(2,818,543)	10,046,817
		5,194,018	(600,836)	4,593,182	12,881,979	(2,819,412)	10,062,567

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2016年12月31日			2015年12月31日			
	總數	再保險 份額	淨值	總數	再保險 份額	淨值	
		人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	16,619	(869)	15,750	11,301	(907)	10,394	
本年度內承保保費	2,690,356	(102,883)	2,587,473	2,530,029	(683,216)	1,846,813	
本年度內已賺保費	(2,692,342)	102,779	(2,589,563)	(2,524,370)	683,211	(1,841,159)	
匯率調整	639	(25)	614	(341)	43	(298)	
12月31日	15,272	(998)	14,274	16,619	(869)	15,750	

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	2016年12月31日			2015年12月31日			
	總數	再保險 份額	淨值	總數	再保險 份額	淨值	
		人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	12,865,360	(2,818,543)	10,046,817	2,848,926	(227,877)	2,621,049	
收購附屬公司	—	—	—	9,810,566	(2,481,230)	7,329,336	
本年度內承保保費	33,114,343	(7,456,493)	25,657,850	15,316,797	(1,929,343)	13,387,454	
本年度內賺取保費	(33,056,975)	6,972,504	(26,084,471)	(15,040,297)	1,849,276	(13,191,021)	
匯率調整	953,733	(153,692)	800,041	(70,632)	(29,369)	(100,001)	
轉入直接與分類為持作出售的資產相關的負債(附註39)	(8,697,715)	2,856,386	(5,841,329)	—	—	—	
12月31日	5,178,746	(599,838)	4,578,908	12,865,360	(2,818,543)	10,046,817	

48. 未決賠款準備

	附註	2016年12月31日			2015年12月31日		
		總數	再保險 份額	淨值	總數	再保險 份額	淨值
		人民幣千元			人民幣千元		
壽險	(i)	1,612,183	(73,357)	1,538,826	1,364,432	(79,182)	1,285,250
非壽險	(ii)	25,670,855	(5,089,593)	20,581,262	45,644,916	(9,932,876)	35,712,040
劃分為流動負債部分		27,283,038	(5,162,950)	22,120,088	47,009,348	(10,012,058)	36,997,290
		(10,518,108)			(14,461,347)		
非流動負債部分		16,764,930			32,548,001		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2016年12月31日			2015年12月31日			
	總數	再保險 份額	淨值	總數	再保險 份額	淨值	
		人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	1,364,432	(79,182)	1,285,250	923,124	(65,592)	857,532	
本年度內支付索賠	(1,969,939)	71,564	(1,898,375)	(1,966,823)	45,679	(1,921,144)	
本年度內新增索賠	2,164,667	(63,394)	2,101,273	2,433,740	(61,922)	2,371,818	
匯率調整	53,023	(2,345)	50,678	(25,609)	2,653	(22,956)	
12月31日	1,612,183	(73,357)	1,538,826	1,364,432	(79,182)	1,285,250	

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2016年12月31日			2015年12月31日			
	總數	再保險 份額	淨值	總數	再保險 份額	淨值	
		人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	45,644,916	(9,932,876)	35,712,040	13,234,269	(731,860)	12,502,409	
收購附屬公司	—	—	—	31,570,756	(8,458,092)	23,112,664	
本年度內支付索賠	(17,885,232)	3,155,302	(14,729,930)	(10,769,140)	2,899,746	(7,869,394)	
本年度內新增索賠	20,980,140	(4,486,579)	16,493,561	11,252,016	(3,389,286)	7,862,730	
匯率調整	2,599,624	(3,297,456)	(697,832)	357,015	(253,384)	103,631	
轉入直接與分類為持作出售的資產相關的 負債(附註39)	(25,668,593)	9,472,016	(16,196,577)	—	—	—	
12月31日	25,670,855	(5,089,593)	20,581,262	45,644,916	(9,932,876)	35,712,040	

49. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	3,748,246	4,065,916
投資合約負債	(ii)	56,848,461	53,232,403
發行金融產品之佣金		(95,966)	(87,193)
		60,500,741	57,211,126
劃分為流動負債部分		(1,619,530)	(5,192,088)
非流動負債部分		58,881,211	52,019,038

附註：

(i) 投資連結合約

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
1月1日	4,065,916	5,305,884
發行	265,434	25,552
贖回	(704,031)	(1,037,437)
收益或損失	(1,622)	55,299
其他	(806)	(335)
匯率調整	123,355	(283,047)
12月31日	3,748,246	4,065,916

(ii) 其他投資合約負債

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
1月1日	53,232,403	52,044,306
發行	15,275,050	17,219,813
贖回	(14,304,527)	(14,908,197)
收益或損失	1,091,803	1,294,774
其他	(24,122)	(2,538)
匯率調整	1,577,854	(2,415,755)
12月31日	56,848,461	53,232,403

50. 其他壽險合同責任準備金

2016年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	12,138,017	—	12,138,017
分紅準備金	502,061	2	502,063
利率承擔撥備	51,332	—	51,332
組合穩定撥備	158,929	—	158,929
	12,850,339	2	12,850,341
劃分為流動負債部分			(1,429,933)
非流動負債部分			11,420,408

2015年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	12,026,825	—	12,026,825
分紅準備金	487,892	13	487,905
利率承擔撥備	39,921	—	39,921
組合穩定撥備	179,311	—	179,311
	12,733,949	13	12,733,962
劃分為流動負債部分			(1,359,147)
非流動負債部分			11,374,815

50. 其他壽險合同責任準備金(續)

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

2016年12月31日

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2016年1月1日	12,026,825	487,892	39,921	179,311	12,733,949
逾期內產生的負債及所有者權益	(339,432)	70,699	10,269	(25,852)	(284,316)
受保人應佔股東權益金額	—	17,280	—	—	17,280
遞延收購成本變動	(453)	—	—	—	(453)
其他變動	24,936	—	—	—	24,936
已分派收入	66,282	(88,373)	—	—	(22,091)
匯率調整	359,859	14,563	1,142	5,470	381,034
2016年12月31日	12,138,017	502,061	51,332	158,929	12,850,339

2015年12月31日

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2015年1月1日	12,738,942	813,621	55,580	182,678	13,790,821
逾期內產生的負債及所有者權益	(170,307)	286,702	(12,621)	5,316	109,090
受保人應佔股東權益金額	—	(472,029)	—	—	(472,029)
遞延收購成本變動	71	—	—	—	71
其他變動	2,888	—	—	—	2,888
已分派收入	73,628	(91,424)	—	—	(17,796)
匯率調整	(618,397)	(48,978)	(3,038)	(8,683)	(679,096)
2015年12月31日	12,026,825	487,892	39,921	179,311	12,733,949

51. 應付保費及分保賬款

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	521,994	2,116,415
應付保險中介	764,120	641,087
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	1,853,249	899,881
預付已收保費	145,673	149,694
其他	—	50,631
	3,285,036	3,857,708
劃分為流動負債部分	(3,109,676)	(3,740,375)
非流動負債部分	175,360	117,333

應付保險客戶及供應商款帳齡分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	2,417,232	3,047,760
91至180天	308,022	272,363
181至365天	79,976	133,211
1至2年	268,545	119,934
2至3年	16,388	32,619
超過3年	194,873	251,821
	3,285,036	3,857,708

52. 同業存入

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
對歐洲央行負債	426,987	—
存入：		
德國銀行存入	470,254	—
其他歐洲國家銀行存入	245,030	—
其他國家及地區銀行存入	397	—
	715,681	—
合計	1,142,668	—
劃分為流動負債部分	(715,681)	—
非流動負債部分	426,987	—

53. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	436,174	224,862
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	1,078,249	794,246
	1,514,423	1,019,108

54. 其他長期應付款項

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應付環境復墾撥備	(i)	245,015	128,035
應付職工福利撥備	(ii)	642,808	553,252
應付重組撥備		75,447	310,732
應付收購附屬公司額外股權		167,420	303,708
應付附屬公司非控股股東借款		1,974,034	2,060,768
其他		1,055,318	729,890
		4,160,042	4,086,385

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日	128,035	200,378
增加	105,415	23,784
收購附屬公司	—	—
處置附屬公司	—	(72,273)
付款	(790)	(1,549)
列作流動負債部分(附註44)	—	(31,434)
匯率調整	12,355	9,129
於12月31日	245,015	128,035

環境復墾撥備涉及本集團履行土地復墾義務時的估計成本。

54. 其他長期應付款項(續)

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日	553,252	353,241
增加	105,246	31,824
收購附屬公司	154,546	237,661
附加利息(附註7)	35,920	10,219
付款	(202,464)	(55,885)
列作流動負債部分(附註44)	(10,746)	(32,546)
匯率調整	7,054	8,738
於12月31日	642,808	553,252

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按1%至5.40%的折現率折現(2015年：1%至7.83%)。

55. 股本

股份

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
已發行及實繳： 8,603,280,644股(2015年：8,609,881,144股) 普通股	36,157,089	36,046,143

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2015年1月1日	6,922,478,871	16,281,011
股份獎勵計劃	4,620,000	—
發行配售股份	465,000,000	7,288,395
發行供股股份	867,182,273	9,537,094
股份發行費用	—	(20,061)
可轉換債券轉換為普通股	350,600,000	2,959,704
於2015年12月31日及2016年1月1日	8,609,881,144	36,046,143
股份獎勵計劃(附註)	5,150,000	113,548
股份發行費用	—	(2,602)
股份回購	(11,750,500)	—
於2016年12月31日	8,603,280,644	36,157,089

附註：

根據本公司公佈的股份獎勵計劃，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了5,150,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。

56. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

於2009年1月1日之期初其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 法定盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至法定盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分法定公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，不少於每年淨利潤10%或5%的百分比(取決於公司為保險公司還是其他公司)須轉為法定儲備，直至其分別佔全部股本或該資本的20%。法定儲備或無法分派，而僅用於增加股本或抵銷累計虧損。

57. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2016	2015
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	61.17%	60.22%
葡萄牙保險集團	15.01%	15.01%

Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A.、Multicare - Seguros de Saúde, S.A.及Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A.統稱為「葡萄牙保險集團」。

57. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	1,716,331	1,480,238
葡萄牙保險集團	300,559	302,164
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	444,999	389,345
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	14,031,539	11,370,517
葡萄牙保險集團	1,895,866	1,650,857

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2016	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	10,420,360	14,505,584
總開支	(8,584,313)	(11,284,242)
本年利潤	1,836,047	3,221,342
本年綜合收益總額	1,681,553	3,149,202
流動資產	28,366,258	10,764,307
非流動資產	86,803,465	32,946,593
流動負債	(15,927,225)	(10,108,553)
非流動負債	(83,038,015)	(8,408,908)
經營活動現金(流出)／流入淨額	(450,914)	2,110,039
投資活動現金流出淨額	(9,211,822)	(2,447,096)
融資活動現金流入	1,553,231	1,446,030

57. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司(續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。(續)

2015	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	8,980,914	12,502,163
總開支	(7,020,441)	(9,631,502)
本年利潤	1,960,473	2,870,661
本年綜合(虧損)/收益總額	(53,870)	2,677,414
流動資產	34,001,618	8,325,378
非流動資產	73,747,974	29,819,462
流動負債	(18,252,989)	(10,939,200)
非流動負債	(75,030,414)	(6,592,878)
經營活動現金流入淨額	135,892	1,621,028
投資活動現金流入/(流出)淨額	7,981,238	(1,869,910)
融資活動現金流入淨額	3,964,580	550,715

58. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 構成非同一控制下企業合併之收購附屬公司

本年度主要構成非同一控制下企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2016年1月，本公司之一間間接附屬公司Luz Saúde, S.A. 完成了收購Hospital da Luz - Guimarães, S.A. 100%的股權，收購總對價為25,202,000歐元(折合人民幣180,162,000元)。該項收購乃本集團為進一步發展健康業務而進行。

於2016年，本集團通過其間接附屬公司以130,429,000歐元(折合人民幣957,573,000元)的對價收購了Thomas More Square Holding的股權。Thomas More Square Holding的主要資產為處於英國倫敦的投資性房地產。

於2016年7月，本公司之一間間接附屬公司Prestige Century Holdings Limited完成了收購W.W. (1990) 100%的股權，收購總對價為42,500,000英鎊(折合人民幣371,930,000元)。W.W. (1990)主要從事管理和運營在英國的一支足球隊。

於2016年7月，本集團通過其間接附屬公司以159,652,000歐元(折合人民幣1,172,121,000元)的對價收購了GK Moana和GK Praia的股權。GK Moana和GK Praia的主要資產為處於日本東京的投資性房地產。

58. 收購與出售附屬公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

(i) 構成非同一控制下企業合併之收購附屬公司(續)

本年度主要構成非同一控制下企業合併之收購附屬公司列示如下：(續)

於2016年9月，本公司通過其一間間接附屬公司浙江復逸化妝品有限公司以80,791,000美元(折合人民幣539,505,000元)的對價收購了AHAVA Dead Sea Laboratories LTD. 100%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展健康業務而進行。

於2016年9月，本公司通過其一間間接附屬公司Bridge Fortune Investment S.à r.L.以209,811,000歐元(折合人民幣1,571,068,000元)的對價收購了Hauck & Aufhäuser 99.91%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展財富管理業務而進行。

於2016年10月，復地以人民幣83,400,000元收購了無錫復地房地產開發有限公司(「無錫復地」)剩餘50%的股權。於此收購之前，復地持有無錫復地50%的股權，並作為合營企業核算。無錫復地的主要資產為位於中國無錫的在建物業及待售已落成物業。

於2016年11月，復星醫藥之一間附屬公司上海復星醫院投資(集團)有限公司(「醫院投資」)以人民幣80,721,000元的對價自獨立第三方收購濟南齊魯醫學檢驗有限公司(「齊魯檢驗所」)52%的股權，並且獲得了齊魯檢驗所經營和財務政策的控制權。該項收購乃本集團為進一步發展健康業務而進行。

本集團根據非控股權益應佔被收購附屬公司可辨認淨資產比例核算本年被收購附屬公司之非控股權益。

58. 收購與出售附屬公司 (續)**(a) 收購附屬公司** (續)**(i) 構成非同一控制下企業合併之收購附屬公司** (續)

本年度所有被收購附屬公司之暫定可辨認資產及負債之公允價值如下：

	2016年 收購日暫估之 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	712,539
可供出售投資	11,383,009
無形資產(附註19)	280,753
投資物業(附註14)	6,209,178
遞延稅項資產(附註27)	216,424
現金及等同現金項目	1,991,197
法定存款準備金	2,673,150
以公允價值計量且變動計入損益的投資	58,772
應收貿易款項及票據	171,137
預付款項、按金及其他應收款項	3,147,820
存貨	67,377
待售已落成物業	47,386
開發中物業	82,441
拆放同業	105,896
客戶貸款和墊款	3,487,941
衍生金融工具	627,498
應收融資租賃款	1,218,275
結轉小計	32,480,793

58. 收購與出售附屬公司 (續)**(a) 收購附屬公司** (續)**(i) 構成非同一控制下企業合併之收購附屬公司** (續)

本年度所有被收購附屬公司之暫定可辨認資產及負債之公允價值如下：(續)

	2016年 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
承前頁	32,480,793
計息銀行借款及其他借款	(5,108,490)
應付貿易款項及票據	(427,663)
應計負債及其他應付款項	(776,046)
應付稅項	(60,515)
吸收存款	(16,817,121)
衍生金融工具	(1,178,835)
遞延收入	(52,614)
其他長期應付款項	(557,906)
遞延稅項負債(附註27)	(239,748)
同業存入	(1,422,416)
同業拆入	(763,919)
暫定可辨認淨資產公允價值合計*	5,075,520
非控股權益	(129,807)
取得的淨資產總額	4,945,713
議價收購之收益(附註6)	(279,589)
收購時產生的商譽(附註20)	926,826
	5,592,950
以下列方式支付：	
支付現金對價	4,951,376
於一間聯營企業投資	239,532
於一間合營企業投資	162,302
未支付的現金對價	239,740
	5,592,950

58. 收購與出售附屬公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

(i) 構成非同一控制下企業合併之收購附屬公司(續)

本年度所有被收購附屬公司之暫定可辨認資產及負債之公允價值如下：(續)

- * W.W. (1990) Limited、AHAVA Dead Sea Laboratories LTD. 及 Hauck & Aufhäuser 之可辨認資產和負債公允價值的重新評估仍在進行中，故在此合併財務報表批准日，可辨認資產和負債的公允價值信息為暫定。最終信息將於本集團截至2017年12月31日之合併財務報表中披露。

於收購日，應收貿易款項及其他應收款項之公允價值分別為人民幣171,137,000元及人民幣3,147,820,000元。應收貿易款項及其他應收款項之合同總金額分別為人民幣171,137,000元及人民幣3,147,820,000元。

本集團為該等收購發生交易成本人民幣107,891,000元。交易成本已列作費用，包括於綜合損益表中的其他開支或行政費用中。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣547,254,000元及淨虧損人民幣26,362,000元計入截至2016年12月31日止年度之合併利潤。

若上述收購事宜於期初發生，本集團於截至2016年12月31日止年度將產生金額為人民幣75,454,565,000元之營業收入及金額為人民幣12,845,401,000元之淨利潤。

58. 收購與出售附屬公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要不構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2016年，本公司之一間間接附屬公司Paulton Global Limited以990,000,000港元(折合人民幣852,361,000元)收購了Coastline International Limited(「Coastline」)100%的股權。Coastline的主要資產為處於香港的一塊土地。

上述收購在集團合併財務報表中作為資產的購置核算，購買成本以購買日資產和負債的公允價值為基礎分別計入資產和負責。

根據於收購日所收購資產和負債各自的公允價值對購買成本進行的分配如下：

	人民幣千元
現金及等同現金項目	1,169
預付款項、按金及其他應收款項	175
開發中物業	863,801
應付稅項	(8,314)
應計負債及其他應付款項	(4,470)
購買成本合計	852,361
以下列方式支付：	
支付現金對價	852,361

58. 收購與出售附屬公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

(iii) 於(i)和(ii)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	人民幣千元
已支付現金對價	(5,803,737)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	1,992,366
	(3,811,371)
已於上年支付現金對價	35,000
支付於2015年12月31日	
未支付的現金及等同現金項目	(54,722)
	(19,722)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(3,831,093)
歸屬於經營活動現金流量的該等收購之交易費用	(107,891)
	(3,938,984)

(iv) 構成同一控制下企業合併之收購附屬公司

構成同一控制下企業合併之收購附屬公司詳見附註2.4.1。

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

於2016年4月，本公司之一間間接全資附屬公司上海星泓投資控股有限公司(「上海星泓」)轉讓了合肥星泓實業有限公司(「合肥星泓」)51%的股權，轉讓對價均為人民幣153,000,000元。本次股權轉讓後，上海星泓在合肥星泓的股權減至49%，喪失對合肥星泓的董事會控制權及經營和財務政策的控制權，但是能對合肥星泓實施共同控制。上海星泓持有合肥星泓剩餘49%的股權，並作為一間合營企業核算。

於2016年12月，本公司之一間間接全資附屬公司浙江復星商業發展有限公司(「浙江復星」)轉讓了上海證大外灘國際金融服務中心置業有限公司(「BFC」)50%的股權，轉讓對價為人民幣5,330,000,000元。本次股權轉讓後，浙江復星在BFC的股權減至50%，喪失對BFC的董事會控制權及經營和財務政策的控制權，但是能對BFC實施共同控制。浙江復星持有BFC剩餘50%的股權，並作為一間合營企業核算。

58. 收購與出售附屬公司 (續)**(b) 出售附屬公司** (續)

本年度所有出售附屬公司淨資產如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備(附註13)	8,105	24,083,379
預付土地租金	—	1,017,937
採礦權	—	91,907
油氣資產	—	158,789
無形資產	343	75,876
商譽(附註19)	—	20,152
於合營企業之投資	—	106,183
於聯營企業之投資	—	222,210
可供出售投資	—	1,200,299
遞延所得稅資產(附註27)	—	1,930,620
開發中物業	2,915,012	90,382
投資物業(附註14)	18,572,407	—
現金及銀行結餘	505,261	5,265,924
以公允價值計量且其變動計入損益的投資	—	1,736,154
應收貿易款項及票據	37,620	4,138,958
預付款項、按金及其他應收款項	3,750,692	4,220,147
應收關聯公司款項	—	212,361
存貨	19,270	2,918,257
計息銀行借款及其他借款	(4,226,840)	(15,892,571)
應付貿易款項及票據	(403,973)	(10,880,809)
應付關聯公司款項	(452,228)	(55)
應計負債及其他應付款項	(8,473,642)	(5,702,617)
應付稅項	(2,872)	(203,574)
應付融資租賃款	—	(117)
遞延收益	—	(5,610)
其他長期應付款項	—	(224,541)
遞延稅項負債(附註27)	(1,278,657)	(958,346)
非控股權益	—	(5,620,224)
	10,970,498	8,001,071
於出售附屬公司保留權益公允價值	(6,037,056)	(7,342,710)
出售附屬公司淨收益(附註6)	559,558	7,180,957
	5,493,000	7,839,318

58. 收購與出售附屬公司(續)

(b) 出售附屬公司(續)

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
以下列方式支付：		
現金	4,163,000	7,826,596
其他應收款項(附註26)	1,330,000	12,722
	5,493,000	7,839,318
現金對價	4,163,000	7,826,596
被出售之現金及等同現金項目	(505,261)	(1,588,138)
收到於2015年12月31日未收到的處置現金對價	12,722	—
以前年度預收現金對價	—	(124,310)
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額	3,670,461	6,114,148

59. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃 I

於2015年3月26日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃2015」)向71名選定參與者授出合共4,620,000股獎勵股份，其中，(i)根據一般授權，通過發行及配發新股份之形式，將向52名選定參與者授出2,430,000股獎勵股份；及(ii)根據於2015年5月28日舉行的股東週年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向19名關連選定參與者授出2,190,000股關連獎勵股份。

限制性股票2015授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2015適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2015之合計公允價值約為港幣60,274,000元。2016年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣28,249,000元(折合人民幣24,214,000元)。(2015：港幣21,831,000)。

59. 股份支付(續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃(續)

股份獎勵計劃II

於2016年4月1日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃2016」)向69名選定參與者授出合共5,410,000股獎勵股份(「獎勵股份2016」)。根據於2016年6月1日舉行的股東週年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2016授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2016適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2016之合計公允價值約為港幣52,048,000元。2016年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣21,843,000元(折合人民幣18,722,000元)。

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。

每名承授人可分三次行使購股權如下：

1. 於授出日期第五週年之日起至授出日期起計10年(「購股權期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
2. 於授出日期第六週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
3. 於授出日期第七週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五週年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的股份購股權之合計公允價值約為港幣315,876,000元。2016年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣50,260,000元(折合人民幣43,081,000元)。

(c) 由復星醫藥發起之限制性股份激勵計劃

復星醫藥制訂了限制性股票激勵計劃旨在進一步完善公司法人治理結構，促進公司建立、健全激勵約束機制，充分調動公司董事、關鍵員工的積極性，有效地將股東利益、公司利益和經營者個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展。

59. 股份支付(續)

(c) 由復星醫藥發起之限制性股份激勵計劃(續)

第一期限限制性股份激勵計劃

於2014年1月7日(「授予日」)，復星醫藥向28名激勵對象授予4,035,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣6.08元，第一期限限制性股份激勵計劃的股票來源為公司向激勵對象定向發行公司限制性股票，股票的種類為人民幣A股普通股。限制性股票激勵計劃的激勵對象包括目前復星醫藥執行董事、高級管理人員以及對公司整體業績和持續發展有直接影響的核心技術人才和管理骨幹。

28名激勵對象中，27人接受並使用自有資金認購該等有限售條件的A股股份(「限制性股票」)，實際授予限制性股票393.5萬股。

本計劃的有效期為4年，自限制性股票授予之日起至所有限制性股票解鎖或回購注銷完畢之日止。

限制性股票授予後即行鎖定。激勵對象獲授的限制性股票適用不同的鎖定期，分別為一年至三年，均自授予之日起計。激勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後激勵對象可分別解鎖(或由復星醫藥回購注銷)佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予之限制性股票的公允價值共計人民幣70,555,000元，扣除收到激勵對象繳納的限制性股票認購款人民幣23,925,000元，人民幣46,630,000元作為股份支付費用開支在授予日至滿足解除限制性條件，實現可依法流通日的期間內確認計入損益及資本公積科目。2015年度，本集團已就本股權激勵計劃確認費用人民幣14,409,000元(2015年：人民幣7,642,000元)。

第二期限限制性股份激勵計劃

於2015年11月19日(「授予日」)，根據第二期限限制性股票激勵計劃，本公司擬向45名激勵對象授予2,695,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣10.54元。

第二期限限制性股票激勵計劃授予的限制性股票授予後即行鎖定。激勵對象獲授的限制性股票適用不同的鎖定期，分別為一年至三年，均自授予之日起計。激勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後激勵對象可分別解鎖(或由復星醫藥回購注銷)佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

本公司授予的限制性股票的公允價值人民幣68,102,000元，本公司收到激勵對象繳納的限制性股票認購款人民幣28,405,000元，故以股份支付換取的職工服務總額為人民幣39,697,000元。2016年，集團就第二期股權激勵計劃確認費用人民幣22,709,000元。(2015年：人民幣2,012,000元)

60. 經營租賃安排

作為出租人

按財務報表附註14所述，本集團根據經營租約安排出租投資物業，租用年期從一年到十年不等。

於報告日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
一年以內	569,744	403,008
二至五年(包括首尾兩年)	1,103,704	975,727
五年以上	670,322	1,118,716
	2,343,770	2,497,451

作為承租人

本集團根據經營租賃安排租用若干辦公室物業、商舖、土地及廠房，租用年期從一到十九年不等。

於報告日，本集團根據於下列年度到期的不可撤銷經營租約的未來最低應付租金總額如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
一年以內	1,385,416	7,735,987
二至五年(包括首尾兩年)	4,504,104	6,541,412
五年以上	5,038,329	4,507,313
	10,927,849	18,784,712

61. 資本承擔

於報告日，除附註60詳述的經營租賃承擔外，本集團之資本承擔如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	2,744,708	1,881,272
開發中物業	6,977,527	13,679,434
投資	11,992,159	4,446,210
	21,714,394	20,006,916

此外，本集團應佔合營企業之資本承擔份額(未計入上表中)如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
樓宇	—	80,185
廠房及機器	—	422,243
開發中物業	11,284	206,628
	11,284	709,056

62. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方(附註63)	(1)	2,847,749	5,319,000
第三方		87,071	—
合格買家的按揭貸款	(2)	2,878,019	2,726,667
與旅遊業相關的擔保	(3)	727,121	610,187
		6,539,960	8,655,854

62. 或然負債(續)

- (1) 本集團於2016年12月31日計提金融擔保合約負債人民幣70,178,000元(附註44)。
- (2) 2016年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣2,878,019,000元(2015年12月31日：人民幣2,726,667,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (3) 與旅遊業相關的擔保系集團之附屬公司Club Med提供的擔保，包括旅遊及運輸代理執照擔保，信用卡交易處理擔保，租金擔保以及與開發項目相關的擔保。基於歷史經驗以及目前已知的信息，Club Med認為不會就這些擔保合約支付任何金額，因此，Club Med除與這些擔保合約相關的要求之外未計提任何撥備。
- (4) 基於保險業務的性質，本集團於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

63. 關聯方交易

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
銷售貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	1,135,375	861,223
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及9)	銷售精鐵粉	35,671	—
Healthy Harmony Holdings L.P.(附註2及9)	銷售醫藥產品	3,354	18,204
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司 (附註2及9)	銷售醫藥產品	2,373	1,581
Chindex International, Inc.(附註2及9)	銷售醫藥產品	2,295	29,680
南京盛昌再生資源有限公司(附註7及9)	銷售高爐水渣	—	1,997
上海鋼銀電子商務股份有限公司(附註3及9)	銷售鋼材	—	564,902
南京南鋼嘉華新型建材有限公司(附註7及9)	銷售水電氣	—	65,508
南京南鋼嘉華新型建材有限公司(附註7及9)	銷售醫藥產品	—	61,759
銷售貨品總額		1,179,068	1,604,854

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
購買貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	97,329	97,273
南京盛昌再生資源有限公司(附註7及9)	購買鐵礦石	—	33,855
蘇州愛美津製藥有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	—	5,660
購買貨品總額		97,329	136,788
服務收入			
廣州市星健星穗房地產有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	13,340	—
瀋陽豫園商城置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	7,271	30,685
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之其他服務	5,256	—
富陽復潤置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	4,616	2,322
煙台星頤置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之其他服務	2,426	—
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	—	11,937
煙台星頤置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	—	9,795
蕪湖星焱置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	—	5,803
上海地杰置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	—	4,409
服務收入總額		32,909	64,951

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
利息收入			
煙台星頤置業有限公司(附註2及12)	利息收入	54,746	8,157
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及12)	利息收入	41,673	—
陝西建秦房地產開發有限公司(附註5及12)	利息收入	11,682	—
海之門(附註12及15)	利息收入	—	82,882
上海巨峰房地產開發有限公司(附註2及12)	利息收入	—	35,722
安徽金黃莊礦業有限公司(附註7及12)	利息收入	—	14,081
SAS Val Thorens Le Cairn(附註2及12)	利息收入	—	7,939
蕪湖星焱置業有限公司(附註2及12)	利息收入	—	3,136
南京大華投資發展有限公司(附註2及12)	利息收入	—	2,130
利息收入總額		108,101	154,047
租賃收入			
南京鑫武海運有限公司(附註7及10)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	—	1,400
利息支出			
無錫復地房地產開發有限公司 (附註2、12及14)	利息支出	1,390	6,383
吸收關聯方存款利息支出			
上海豫園旅遊商城股份有限公司 (附註2及16)	吸收關聯方存款利息支出	11,324	8,228
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及16)	吸收關聯方存款利息支出	1,468	—
BFC(附註6及16)	吸收關聯方存款利息支出	—	4,713
吸收關聯方存款利息支出總額		12,792	12,941

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
其他開支			
海南海鋼集團有限公司(附註4及11)	關聯公司提供之土地之經營租賃	20,319	19,983
復星歐亞資本有限公司(附註2及11)	諮詢費	1,038	—
南京鑫武海運有限公司(附註7及11)	運輸費	—	152,343
SPFT - Carthago(附註2及11)	關聯公司提供之度假村運營 之經營租賃	—	34,663
其他開支總額		21,357	206,989
關聯公司借款			
無錫復地房地產開發有限公司(附註12及14)	向關聯公司借款	—	193,000
關聯方吸收存款			
上海豫園旅遊商城股份有限公司 (附註2及16)	關聯方吸收存款	596,732	594,090
合肥星泓金融城發展有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	40,130	—
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	35,735	173,716
BFC(附註6及16)	關聯方吸收存款	22,675	—
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	596	43,192
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	402	11,754
杭州利坤投資發展有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	271	13,026
四川復地黃龍房地產開發有限公司 (附註2及16)	關聯方吸收存款	192	10,271
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	174	200,698
其他	關聯方吸收存款	1,317	1,584
關聯方吸收存款總額		698,224	1,048,331

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
銀行借款及公司債券擔保			
復星控股有限公司(附註1、8及13)	關聯公司提供之銀行借款擔保	3,329,760	1,493,528
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及13)	為關聯公司債券提供擔保	2,783,749	4,000,000
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及13)	為關聯公司銀行借款提供擔保	64,000	84,000
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及13)	為關聯公司銀行借款提供擔保	—	1,235,000
銀行借款及公司債券擔保總額		6,177,509	6,812,528
提供關聯公司借款			
煙台星頤置業有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之委託借款	738,300	368,000
唐山建龍特殊鋼有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款	100,000	—
SAS Val Thorens Le Cairn(附註2及12)	向關聯公司提供之委託借款	65,571	202,281
上海雲視科技股份有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之委託借款	40,000	—
BFC(附註6及12)	向關聯公司提供之借款	40,000	—
向關聯公司提供借款總額		983,871	570,281

附註：

- (1) 該公司是本集團控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 本集團之最終控股股東對該公司具有重大影響。
- (4) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (5) 截至2015年12月31日，陝西省建秦房地產開發有限公司(「陝西建秦」)是復地的合營企業。2016年8月，復地處置了陝西建秦50%的股權。自2016年12月31日後，陝西建秦不再是本集團的關聯方。
- (6) 截至2015年12月31日，BFC是本集團的附屬公司。2016年12月，本集團處置了BFC50%的股權。BFC剩餘50%的股權作為一間合營企業核算。詳情載於財務報表附註58(b)。
- (7) 於2015年12月31日，本集團將其部分投票權委託於南京鋼鐵(集團)有限公司。自委託日，南京南鋼作為一間合營企業核算，以及南京南鋼的聯營合營企業不再是本集團的關聯方。

63. 關聯方交易 (續)

附註：(續)

- (8) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (9) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (10) 董事認為，向關聯公司提供諮詢服務和銷售代理服務的費用乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (11) 董事認為，向關聯公司支付有關物業管理服務、諮詢服務、運輸服務及支付給關聯公司租賃服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (12) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押、按要求還款，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (13) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (14) 截至2015年12月31日，無錫復地是復地的合營企業。2016年10月，復地收購了無錫復地剩餘50%的股權，詳情載於財務報表附註58(a)。自2016年12月31日之後，無錫復地為本集團一間附屬公司。
- (15) 本年，上海海之門房地產投資管理有限公司完成了注銷程序及於2016年12月31日不再存在。
- (16) 支付給關聯方的存款利息系為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (17) 本集團主要管理人員的報酬：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
短期員工福利	75,257	61,629
以權益結算的股份獎勵費用	36,784	7,536
退休計劃供款	384	378
支付主要管理人員之報酬總額	112,425	69,543

64. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2016年

金融資產

	以公允價值計量且 其變動計入損益的金融資產				
	初始確認時 被指定為該類	交易性	借款和 應收款項	可供出售 金融投資	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
可供出售投資	—	—	—	128,175,432	128,175,432
應收借款	—	—	2,943,898	—	2,943,898
現金及銀行結餘	—	—	51,807,704	—	51,807,704
定期存款	—	—	348,692	—	348,692
以公允價值計量且變動計入損益的投資	1,800,971	6,527,725	—	—	8,328,696
應收貿易款項和票據	—	—	4,321,733	—	4,321,733
預付款項、按金及其他應收款項中的 金融資產(附註26)	—	—	12,064,483	—	12,064,483
應收關聯公司款項	—	—	11,741,735	—	11,741,735
衍生金融工具	825,034	—	—	—	825,034
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,166,145	—	582,101	—	3,748,246
客戶貸款和墊款	—	—	3,358,873	—	3,358,873
拆放同業	—	—	73,105	—	73,105
應收融資租賃款	—	—	1,218,276	—	1,218,276
應收保費及分保賬款	—	—	6,550,221	—	6,550,221
	5,792,150	6,527,725	95,010,821	128,175,432	235,506,128

64. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2016年(續)**金融負債**

	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融負債－ 初始確認時 即被指定為該類 人民幣千元	以攤餘成本 計量的 金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	—	125,969,041	125,969,041
可轉換債券	—	307,730	307,730
應付貿易款項及票據	—	9,569,939	9,569,939
應計負債及其他應付款項中的金融負債(附註44)	70,178	13,216,554	13,286,732
應付關聯公司及控股公司款項	—	4,028,819	4,028,819
吸收存款	—	18,580,245	18,580,245
其他長期應付款項中的金融負債(附註54)	—	3,272,219	3,272,219
應付融資租賃款	—	245,910	245,910
衍生金融工具	1,307,990	—	1,307,990
投資合約負債	—	56,752,495	56,752,495
有關連結合約之金融負債	3,166,145	582,101	3,748,246
應付經紀業務客戶賬款	—	68,823	68,823
同業拆入	—	273,983	273,983
同業存入	—	1,142,668	1,142,668
應付保費及分保賬款	—	3,285,036	3,285,036
	4,544,313	237,295,563	241,839,876

64. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2015年(重述)

金融資產

	以公允價值計量且 其變動計入損益的金融資產				合計 人民幣千元
	初始確認時 被指定為該類 人民幣千元	交易性 人民幣千元	借款和 應收款項 人民幣千元	可供出售 金融投資 人民幣千元	
可供出售投資	—	—	—	118,954,586	118,954,586
應收借款	—	—	2,288,855	—	2,288,855
現金及銀行結餘	—	—	46,601,795	—	46,601,795
定期存款	—	—	465,135	—	465,135
以公允價值計量且變動計入損益的投資	3,490,855	7,225,312	—	—	10,716,167
應收貿易款項和票據	—	—	4,368,550	—	4,368,550
預付款項、按金及其他應收款項中的 金融資產(附註26)	—	—	7,738,012	—	7,738,012
應收關聯公司款項	—	—	3,707,641	—	3,707,641
衍生金融工具	15,921	—	—	—	15,921
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,475,324	—	590,592	—	4,065,916
客戶貸款和墊款	—	—	247,581	—	247,581
應收保費及分保賬款	—	—	8,274,973	—	8,274,973
	6,982,100	7,225,312	74,283,134	118,954,586	207,445,132

64. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2015年(重述)(續)

金融負債

	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融負債－ 初始確認時 即被指定為該類 人民幣千元	以攤餘成本計 量的金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	—	114,647,979	114,647,979
可轉換債券	—	268,983	268,983
關聯公司借款	—	193,000	193,000
應付貿易款項及票據	—	10,436,233	10,436,233
應計負債及其他應付款項中的金融負債(附註44)	—	13,083,090	13,083,090
應付關聯公司及控股公司款項	—	3,923,793	3,923,793
吸收存款	—	1,300,688	1,300,688
其他長期應付款項中的金融負債(附註54)	64,460	3,340,638	3,405,098
應付融資租賃款	—	166,495	166,495
衍生金融工具	204,015	—	204,015
投資合約負債	—	53,145,210	53,145,210
有關連結合約之金融負債	3,475,324	590,592	4,065,916
應付保費及分保賬款	—	3,857,708	3,857,708
	3,743,799	204,954,409	208,698,208

65. 金融資產轉移

於2016年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商(「已背書票據」)以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣719,397,000元(2015年：人民幣1,076,839,000元)。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行(「已貼現票據」)進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣243,793,000元(2015年：人民幣228,169,000元)。於本報告期末，已背書票據和已貼現票據將於一至六個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已背書票據和已貼現票據的持有人有權對本集團進行追索(「持續參與」)。

董事認為，本集團已將幾乎所有與已背書票據和已貼現票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認已背書票據和已貼現票據的所有賬面價值。本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已背書票據和已貼現票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已背書票據及已貼現票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

66. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重述)	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重述)
金融資產				
可供出售投資	118,565,218	106,733,335	118,565,218	106,733,335
應收借款	813,210	553,789	813,210	553,789
以公允價值計量且變動計入損益的投資	8,328,696	10,716,167	8,328,696	10,716,167
客戶貸款和墊款	454,502	—	452,839	—
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,166,145	3,475,324	3,166,145	3,475,324
衍生金融工具	825,034	15,921	825,034	15,921
	132,152,805	121,494,536	132,151,142	121,494,536
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	82,094,953	65,859,536	81,295,369	64,863,382
可轉換債券	307,730	268,983	368,033	371,742
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	70,178	—	70,178	—
其他長期應付款項中的金融負債	3,272,219	3,405,098	3,272,219	3,405,098
吸收存款	68,715	—	66,051	—
同業拆入	3,707	—	3,707	—
同業存入	426,987	—	426,987	—
有關連結合約之金融負債	3,166,145	3,475,324	3,166,145	3,475,324
衍生金融工具	1,307,990	204,015	1,307,990	204,015
	90,718,624	73,212,956	89,976,679	72,319,561

66. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，應付融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，應收保費及分保賬款、應付保費及分保賬款、以及包含於預付款項、按金及其他應收款項中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，應收借款、客戶貸款和墊款、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業拆入、同業存入、應收關聯公司款項及應付關聯公司款項之流動部分及應付最終控股公司款項之流動部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部分、關聯公司借款非流動部分、計息銀行及其他借款以及可轉換債券的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2016年12月31日的應付關聯公司款項非流動部分、長期應付款項中的金融負債、關聯公司借款、應付融資租賃款項、計息銀行借款及其他借款非流動部分的不履行風險為非重大。可轉換債券和其他上市債券的公允價值系基於公開市場報價，該報價包含了該可轉換債券之負債成分及權益成分、上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有著較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約及利率掉期。於2016年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而利率掉期之公允價值採用類似於掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

66. 公允價值及公允價值層級(續)

於2016年12月31日，某些無活躍市場報價的可供出售投資權益工具以成本扣除減值損失計量，由於其公允價值難以可靠計量，因而未披露其公允價值信息。該等公允價值難以可靠計量的原因是：公允價值合理估計範圍的變化對該投資而言重大，或各種預計的概率很難合理地確定並用於公允價值的評估。該等可供出售投資的賬面價值為人民幣9,610,214,000元(於2015年12月31日：人民幣12,221,251,000元)。該等可供出售投資為本集團持有之於中國、北美、歐洲及其他國家之未上市權益投資。本集團意欲待該等投資在未來期間於指定股票交易所上市後予以處置。

截至2016年12月31日止年度內，公允價值不能可靠計量之可供出售投資人民幣3,309,617,000元已被終止確認，相關處置收益人民幣1,477,288,000元已於綜合損益表中確認。

以下匯總了於2016年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

葡萄牙保險集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券及投資基金相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。由於該等報價的不可觀察性，本集團並不評估如果應用合理可能的替代假設是否將對第三級債券的公允價值造成影響。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。由於該等資產的淨值的不可觀察性，本集團並不評估應用合理可能的替代假設是否將對第三級投資基金的公允價值造成影響。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量(不可觀察的變量)的估值技術

66. 公允價值及公允價值層級(續)**公允價值層級(續)**

以公允價值計量之金融資產：

於2016年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
		第二層級	第三層級	
		人民幣千元	人民幣千元	
可供出售投資	73,792,130	39,713,912	5,059,176	118,565,218
以公允價值計量且變動計入損益的投資	6,513,012	1,767,482	48,202	8,328,696
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	2,733,629	432,002	514	3,166,145
衍生金融工具	235,521	589,513	—	825,034
	83,274,292	42,502,909	5,107,892	130,885,093

於2015年12月31日(重述)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
		第二層級	第三層級	
		人民幣千元	人民幣千元	
可供出售投資	45,659,366	48,077,579	12,996,390	106,733,335
以公允價值計量且變動計入損益的投資	7,150,646	2,879,455	686,066	10,716,167
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	2,922,987	496,085	56,252	3,475,324
衍生金融工具	15,921	—	—	15,921
	55,748,920	51,453,119	13,738,708	120,940,747

由於權益投資之限售期已經結束，2015年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣774,895,000元的可供出售投資於2016年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2015年：無)；2015年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣為585,672,000元的可供出售投資於2016年度處置(2015年：無)。

66. 公允價值及公允價值層級(續)**公允價值層級(續)**

本年於第三層級的變動情況如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日	13,738,708	6,532,644
於綜合損益表中確認為其他開支的(損失)/收益合計	(101,356)	105,386
於其他綜合收益中確認的收益/(損失)合計	444,254	(16,002)
新增	1,608,108	3,979,899
收購附屬公司	1,856,826	—
處置	(9,566,778)	(813,472)
處置附屬公司	(2,634,557)	—
匯率調整	(233,914)	(807,980)
重分類	(3,399)	4,758,233
	5,107,892	13,738,708

以公允價值披露之金融資產

於2016年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	—	—	452,839	452,839
應收借款	—	813,210	—	813,210
	—	813,210	452,839	1,266,049

於2015年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
應收借款	—	553,789	—	553,789

66. 公允價值及公允價值層級(續)**公允價值層級(續)**

以公允價值計量之金融負債：

於2016年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量		
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元		
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	—	—	70,178		70,178
有關連結合約之金融負債	2,733,629	432,002	514		3,166,145
衍生金融工具	132,446	1,175,544	—		1,307,990
	2,866,075	1,607,546	70,692		4,544,313

於2015年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量		
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元		
其他長期應付款項中的金融負債	—	—	64,460		64,460
有關連結合約之金融負債	2,922,987	496,085	56,252		3,475,324
衍生金融工具	106,275	97,740	—		204,015
	3,029,262	593,825	120,712		3,743,799

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
於1月1日	120,712	275,653
於綜合損益表中確認為其他開支的收益／(損失)合計	1,472	(536)
新增	70,178	11,367
處置	(59,161)	(118,472)
匯率調整	1,951	(19,580)
重分類	(64,460)	(27,720)
於12月31日	70,692	120,712

66. 公允價值及公允價值層級(續)**公允價值層級(續)**

以公允價值披露之金融負債

於2016年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	23,787,659	57,507,710	—	81,295,369
可轉換債券	368,033	—	—	368,033
吸收存款	—	—	66,051	66,051
同業拆入	—	—	3,707	3,707
同業存入	—	—	426,987	426,987
其他長期應付款項中的金融負債	—	3,272,219	—	3,272,219
	24,155,692	60,779,929	496,745	85,432,366

於2015年12月31日(重述)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	15,686,572	49,176,810	—	64,863,382
可轉換債券	371,742	—	—	371,742
其他長期應付款項中的金融負債	—	3,340,638	—	3,340,638
	16,058,314	52,517,448	—	68,575,762

67. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應付融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、應收借款、關聯公司借款及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據及吸收存款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2016年12月31日，本集團約47%(2015年：37%)的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤(通過浮動利率債務)對利率的合理變動(而其他變量保持不變)的敏感度：

	基點 上升／(降低)	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2016	75 (75)	(357,348) 357,348
2015	75 (75)	(474,608) 474,608

67. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團稅前利潤(由清償或折算貨幣性資產和負債及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率 上升/(降低) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元
2016		
若人民幣於美元發生貶值	5	(588,208)
若人民幣於美元發生升值	(5)	588,208
若人民幣於港幣發生貶值	5	(31,340)
若人民幣於港幣發生升值	(5)	31,340
若人民幣於歐元發生貶值	5	(123,417)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	123,417
2015		
若人民幣於美元發生貶值	5	(1,100,335)
若人民幣於美元發生升值	(5)	1,100,335
若人民幣於港幣發生貶值	5	(164,065)
若人民幣於港幣發生升值	(5)	164,065
若人民幣於歐元發生貶值	5	(447,816)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	447,816

67. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘及定期存款，應收關聯公司款項及其他應收款項，應收借款，這些金融資產的信用風險源自交易對方違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團亦承受因金融擔保而產生的信用風險，進一步詳情於財務報表附註62中給予披露。

有關本集團的應收貿易款項及票據以及應收保費及分保賬款所涉及的信用風險的進一步定量數據在財務報表附註37及30中給予披露。

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款和關聯公司借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2016年12月31日，本集團32%(2015年：40%)按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2016

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	—	43,874,088	84,008,111	10,561,779	138,443,978
可轉換債券	—	—	339,447	—	339,447
應付貿易款項及票據	3,506,440	6,063,499	—	—	9,569,939
應付關聯公司及控股公司款項	4,028,819	—	—	—	4,028,819
應計負債及其他應付款項中的金融負債	10,760,097	2,526,635	—	—	13,286,732
其他長期應付款項	—	—	3,272,219	—	3,272,219
應付融資租賃款	—	53,072	208,884	—	261,956
衍生金融工具	—	678,216	577,348	964,920	2,220,484
有關連結合約之金融負債	83,109	154,350	3,235,057	275,730	3,748,246
投資合約負債	96,916	1,285,155	55,094,351	276,073	56,752,495
應付保費及分保賬款	2,741,383	412,509	131,144	—	3,285,036
	21,216,764	55,047,524	146,866,561	12,078,502	235,209,351

67. 財務風險管理目標及政策(續)**流動風險(續)**

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2015

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	—	48,788,443	62,931,679	9,031,010	120,751,132
可轉換債券	—	—	322,577	—	322,577
關聯公司借款	—	193,000	—	—	193,000
應付貿易款項及票據	1,546,945	8,889,288	—	—	10,436,233
應付關聯公司及控股公司款項	3,923,793	—	—	—	3,923,793
應計負債及其他應付款項中的金融負債	9,369,393	3,483,486	—	—	12,852,879
其他長期應付款項	—	—	3,405,098	—	3,405,098
應付融資租賃款	—	51,012	130,879	—	181,891
衍生金融工具	—	204,015	—	—	204,015
有關連結合約之金融負債	94,614	156,963	3,705,317	109,022	4,065,916
投資合約負債	1,342,642	3,597,869	31,006,133	17,198,566	53,145,210
應付保費及分保賬款	1,782,814	1,957,561	117,333	—	3,857,708
	18,060,201	67,321,637	101,619,016	26,338,598	213,339,452

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註62。

67. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2016年12月31日列賬為以公允價值計量且其變動計入損益的投資(附註36)及以公允價值計量的可供出售投資(附註23)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、納斯達克、雅典、東京、新加坡、歐洲、大洋洲、拉丁美洲、北美洲、南美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，可供出售投資公允價值變動的影響均視為對可供出售投資評估儲備的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加/減少 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2016				
投資上市於：				
香港				
— 可供出售	7,800,441	5 (5)	— —	390,022 (390,022)
— 持作買賣	5,437,441	5 (5)	271,872 (271,872)	— —
深圳				
— 可供出售	12,335,412	5 (5)	— —	616,771 (616,771)
上海				
— 可供出售	2,878,552	5 (5)	— —	143,928 (143,928)
— 持作買賣	13,142	5 (5)	657 (657)	— —
美國				
— 可供出售	16,348,115	5 (5)	— —	817,406 (817,406)
— 持作買賣	107,995	5 (5)	5,400 (5,400)	— —

67. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2016 (續)				
投資上市於：(續)				
歐洲				
— 可供出售	59,874,197	5	—	2,993,710
		(5)	—	(2,993,710)
— 持作買賣	1,104,495	5	55,225	—
		(5)	(55,225)	—
日本				
— 可供出售	194,900	5	—	9,745
		(5)	—	(9,745)
新加坡				
— 可供出售	1,174,088	5	—	58,704
		(5)	—	(58,704)
非洲				
— 可供出售	17,167	5	—	858
		(5)	—	(858)
大洋洲				
— 可供出售	84,925	5	—	4,246
		(5)	—	(4,246)
— 持作買賣	722	5	36	—
		(5)	(36)	—
拉丁美洲				
— 可供出售	37,391	5	—	1,870
		(5)	—	(1,870)
北美洲				
— 可供出售	84,172	5	—	4,209
		(5)	—	(4,209)
— 持作買賣	64	5	3	—
		(5)	(3)	—
亞洲				
— 可供出售	148,093	5	—	7,405
		(5)	—	(7,405)
— 持作買賣	42,726	5	2,136	—
		(5)	(2,136)	—

* 不包括留存利潤。

67. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加/減少 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2015(重列)				
投資上市於：				
香港				
— 可供出售	8,872,551	5	—	443,628
		(5)	—	(443,628)
— 持作買賣	5,983,108	5	299,155	—
		(5)	(299,155)	—
深圳				
— 可供出售	1,259,652	5	—	62,983
		(5)	—	(62,983)
上海				
— 可供出售	1,352,178	5	—	67,609
		(5)	—	(67,609)
美國				
— 可供出售	43,644,787	5	—	2,182,239
		(5)	—	(2,182,239)
— 持作買賣	2,876,640	5	143,832	—
		(5)	(143,832)	—
歐洲				
— 可供出售	43,256,005	5	—	2,162,800
		(5)	—	(2,162,800)
— 持作買賣	828,351	5	41,418	—
		(5)	(41,418)	—
日本				
— 可供出售	185,639	5	—	9,282
		(5)	—	(9,282)
新加坡				
— 可供出售	1,427,336	5	—	71,367
		(5)	—	(71,367)
— 持作買賣	60,134	5	3,007	—
		(5)	(3,007)	—

67. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加/減少 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2015(重列)(續)				
投資上市於：(續)				
非洲				
— 可供出售	57,074	5 (5)	— —	2,854 (2,854)
大洋洲				
— 可供出售	184,616	5 (5)	— —	9,231 (9,231)
拉丁美洲				
— 可供出售	111,968	5 (5)	— —	5,598 (5,598)
北美洲				
— 可供出售	1,090,257	5 (5)	— —	54,513 (54,513)
南美洲				
— 可供出售	212,565	5 (5)	— —	10,628 (10,628)
亞洲				
— 可供出售	334,753	5 (5)	— —	16,738 (16,738)

* 不包括留存利潤。

67. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨著經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2016年12月31日以及2015年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款、可轉換債券之負債部分、關聯公司借款。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重述)
計息銀行借款及其他借款	125,969,041	114,647,979
關聯公司借款	—	193,000
可轉換債券，負債部分	307,730	268,983
總債務	126,276,771	115,109,962
權益合計	122,873,828	99,553,135
權益及總債務合計	249,150,599	214,663,097
總債務佔總資本比率	51%	54%

68. 報告期後事項

- (1) 於2017年2月，Chiado (Luxembourg) S.à r.l. (「Chiado」)，本公司之間接全資附屬公司以對價歐元374百萬元完成對聯營企業 Banco Comercial Português, S.A. (「BCP」) 之增資。增資後，Chiado 持有 BCP 23.92% 股權。
- (2) 於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣12.5億元、票面利率為年利率4.50%的五年期國內公司債券。
- (3) 於2017年3月23日，Fortune Star (BVI) Limited，本公司之間接附屬公司發行了面值為美元800百萬元、年利率為5.25%的五年期優先票據。

69. 比較數據

若干比較數字已重列以符合本年度的呈列並於綜合財務報表附註2.4中列示，該等比較數字已重列以反映以前年度調整。同時，如綜合財務報表附註5中所述，營運板塊數據之比較信息已經重述以反映本集團報告分部的變化。

70. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	27,446,986	24,173,606
於聯營企業之投資	—	82,421
可供出售投資	842,901	418,544
非流動資產合計	28,289,887	24,674,571
流動資產		
現金及銀行結餘	944,830	3,937,013
以公允價值計量且變動計入損益的投資	5,408,929	4,590,232
預付款、按金及其他應收款項	9,417	84,566
應收附屬公司款項	34,789,472	34,363,854
應收關聯公司款項	13,259	3,249
流動資產合計	41,165,907	42,978,914
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	5,405,116	7,675,203
應計負債及其他應付款項	168,730	76,887
應付控股公司款項	381,646	979,101
應付附屬公司款項	13,976,082	13,796,419
流動負債合計	19,931,574	22,527,610
流動資產淨額	21,234,333	20,451,304
資產總額減流動負債	49,524,220	45,125,875
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	8,963,140	8,452,079
遞延所得稅負債	62,238	7,748
非流動負債合計	9,025,378	8,459,827
淨資產	40,498,842	36,666,048
權益		
股本	36,157,089	36,046,143
可轉換債券的權益部分(附註)	68,674	68,674
其他儲備(附註)	4,273,079	551,231
權益合計	40,498,842	36,666,048

郭廣昌
董事

王燦
董事

70. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	其他儲備 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	可供出售投資		留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
			重新評估儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元		
於2015年1月1日	—	(2,753,980)	—	721,171	4,712,812	2,680,003
宣告發放期末股息	—	—	—	—	(1,035,103)	(1,035,103)
可轉換債券轉換為普通股	—	—	—	(652,497)	—	(652,497)
以權益結算之以股份為基礎的支付	21,831	—	—	—	—	21,831
年內綜合收益/(虧損)總額	—	1,825,042	(208,449)	—	(2,010,922)	(394,329)
於2015年12月31日及2016年1月1日	21,831	(928,938)	(208,449)	68,674	1,666,787	619,905
宣告發放期末股息	—	—	—	—	(1,226,568)	(1,226,568)
股份回購	—	—	—	—	(232,718)	(232,718)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(27,531)	—	—	—	—	(27,531)
年內綜合收益總額	—	2,507,155	261,196	—	2,440,314	5,208,665
於2016年12月31日	(5,700)	1,578,217	52,747	68,674	2,647,815	4,341,753

71. 財務報表的批准

本財務報表於2017年3月28日由董事會通過並批准發佈。

公司資料

執行董事

郭廣昌(董事長)

汪群斌(於2017年3月28日調任為首席執行官)

陳啟宇(於2017年3月28日獲委任為聯席總裁)

徐曉亮(於2017年3月28日獲委任為聯席總裁)

秦學棠

王燦(於2017年3月28日獲委任)

康嵐(於2017年3月28日獲委任)

龔平(於2017年3月28日獲委任)

獨立非執行董事

章晟曼

張化橋

張彤

楊超

李開復(於2017年3月28日獲委任)

審核委員會

章晟曼(主席)

張化橋

張彤

楊超

李開復(於2017年3月28日獲委任為委員)

薪酬委員會

張化橋(主席)

汪群斌(於2017年3月28日獲委任為委員)

章晟曼

張彤

楊超

李開復(於2017年3月28日獲委任為委員)

提名委員會

張彤(主席)

汪群斌

章晟曼

張化橋

楊超

李開復(於2017年3月28日獲委任為委員)

公司秘書

史美明

授權代表

秦學棠

王燦(於2017年3月28日獲委任)

核數師

安永會計師事務所

香港法律顧問

金杜律師事務所

主要往來銀行

國家開發銀行

中國工商銀行

中國農業銀行

交通銀行

上海浦東發展銀行

招商銀行

中國建設銀行

中國銀行

平安銀行

中國進出口銀行

上海銀行

東亞銀行

東方匯理銀行

恒生銀行

香港上海匯豐銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

資本負債率	=	總債務 / (股東權益 + 總債務)
資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益 + 總債務
EBITDA	=	本年利潤 + 稅項 + 利息淨開支 + 折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA / 利息淨開支
淨債務	=	總債務 - 現金及銀行結餘及定期存款
淨債務率	=	淨債務 / 股東權益
利息淨開支	=	利息開支淨額 + 票據貼現利息 + 融資租賃利息
ROE	=	本年度歸屬母公司股東利潤 / [(年初歸屬母公司股東之權益 + 年末歸屬母公司股東之權益) / 2]
總資本	=	歸屬於母公司股東的權益 + 非控股股東權益 + 總債務
總債務	=	短期及長期帶息借款 + 可轉換債券 + 關聯方借款

簡稱

公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
BCP	Banco Comercial Português, S.A.
董事會	本公司董事會
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
Chiado	Chiado (Luxembourg) S.à r.l.
創富融資租賃	創富融資租賃(上海)有限公司
地中海俱樂部	Club Med SAS(前稱 Club Méditerranée SA)
中國動力基金	China Momentum Fund, L.P.
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
Fidelidade	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A.(前稱 Cares - Companhia de Seguros, S.A.)
分眾傳媒	分眾傳媒信息技術股份有限公司(前稱七喜控股股份有限公司)，其A股股份於深圳證券交易所上市(股份代號：002027)
Folli Follie	Folli Follie Group，其於雅典證券交易所上市(股份代號：FFGRP)
復地	復地(集團)股份有限公司
復星創富	上海復星創富股權投資基金合伙企業(有限合伙)
復星創泓	上海復星創泓股權投資基金合伙企業(有限合伙)
復星歐亞資本	Fosun Eurasia Capital Limited Liability Company
復星財務公司	上海復星高科技集團財務有限公司
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司(前稱恆利證券(香港)有限公司)
復星高科技	上海復星高科技(集團)有限公司

復星控股	復星控股有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade · Multicare 及 Fidelidade Assistência
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其 H 股股份於香港聯交所上市(股份代號：02196)
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
星靈資產	上海星靈資產管理有限公司
英鎊	英鎊，英國的法定貨幣
總建築面積	總建築面積(GFA)
本集團或復星	本公司及其附屬公司
H&A	Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA
海南礦業	海南礦業股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：601969)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
Ironshore	Ironshore Inc.
日元	日元，日本的法定貨幣
托邁酷客	酷怡國際旅行社(上海)有限公司
Liberty Mutual	Liberty Mutual Group Inc.，一家註冊於馬薩諸塞州的公司
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.(前稱 ESPÍRITO SANTO SAÚDE - SGPS, SA)，其股份於里斯本泛歐交易所上市(股份代號：LUZ)
MIG	Meadowbrook Insurance Group, Inc.
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
浙江網商銀行	浙江網商銀行股份有限公司
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星－保德信中國機會基金	復星－保德信中國機會基金(有限合伙)
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至2016年12月31日止年度
Resolution Property	Resolution Property Investment Management LLP
策源置業	上海策源置業顧問股份有限公司，一家新三板掛牌公司(股份代號：833517)
Rio Bravo	Rio Bravo Investimentos S.A.
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣

洛克石油	Roc Oil Company Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，其A股股份於上交所上市(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
上海証大	上海証大房地產有限公司，其H股股份於聯交所上市(股份代號：00755)
股份	本公司之股份
股份獎勵計劃	本公司於2015年3月25日採納之股份獎勵計劃(經不時修訂)
購股權計劃	本公司於2007年6月19日採納之購股權計劃
Silver Cross	Silver Cross Nurseries Limited
國藥控股	國藥控股股份有限公司，其H股股份於香港聯交所上市(股份代號：01099)
上交所	上海證券交易所
星浩資本	上海星浩股權投資中心(有限合伙)
星益	上海星益健康管理有限公司
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司
Studio 8	Studio 8, LLC
Thomas Cook	Thomas Cook Group plc
美元	美元，美國的法定貨幣
永安財險	永安財產保險股份有限公司
雲通小貸	廣州復星雲通小額貸款有限公司
豫園商城	上海豫園旅遊商城股份有限公司，其A股股份於上交所上市(股份代號：600655)
招金礦業	招金礦業股份有限公司，其H股股份於香港聯交所上市(股份代號：01818)
浙商成長基金	杭州浙商成長股權投資基金合伙企業(有限合伙)

FOSUN 复星