

FOSUN 复星  
为幸福生活

# FOSUN 复星 创新驱动的 全球家庭消 费产业集团

A GLOBAL INNOVATION-DRIVEN  
CONSUMER GROUP



# 复星 为幸福生活

复星创立于1992年，经过逾30年发展，已成为一家创新驱动的全球家庭消费产业集团。秉持让全球家庭生活更幸福的使命，复星致力于服务全球家庭客户，战略聚焦健康、快乐、富足的幸福生态系统。2007年复星国际在香港联交所主板上市（股份代号：00656.HK）。

## 使命

让全球家庭生活更幸福

## 愿景

植根中国，服务全球家庭客户

智造健康、快乐、富足的幸福生态系统

## 价值观

修身，齐家，立业，助天下

872.8 亿元

2025上半年总收入

7,357 亿元

截至2025年6月30日，总资产

31.5 亿元

2025上半年产业运营利润<sup>1</sup>

53%

2025上半年海外收入占比

36 亿元

2025上半年科创投入<sup>2</sup>  
超20家全球科创中心

AA

MSCI ESG评级

\*如无特殊说明，本文件所含财务数据均基于2025中期业绩（截至2025年6月30日止），货币单位为人民币

<sup>1</sup> 产业运营利润包含集团下属产业运营附属公司及用权益法核算的联合营企业的利润贡献

<sup>2</sup> 科技与创新投入包含科研投入（费用化和资本化），但不包含数字化投入

# 植根中国 全球发展

植根于中国，成长于全球，复星长期坚持“创新”和“全球化”两大核心增长引擎，是中国少数既积累了深厚科技与创新能力，又具备全球运营与投资能力的企业



# 我们的 战略

复星坚持全球化战略，持续  
创新打造新动能，锚定家庭  
消费产业主赛道持续深耕

# 01



全球化



创新



FCC2M



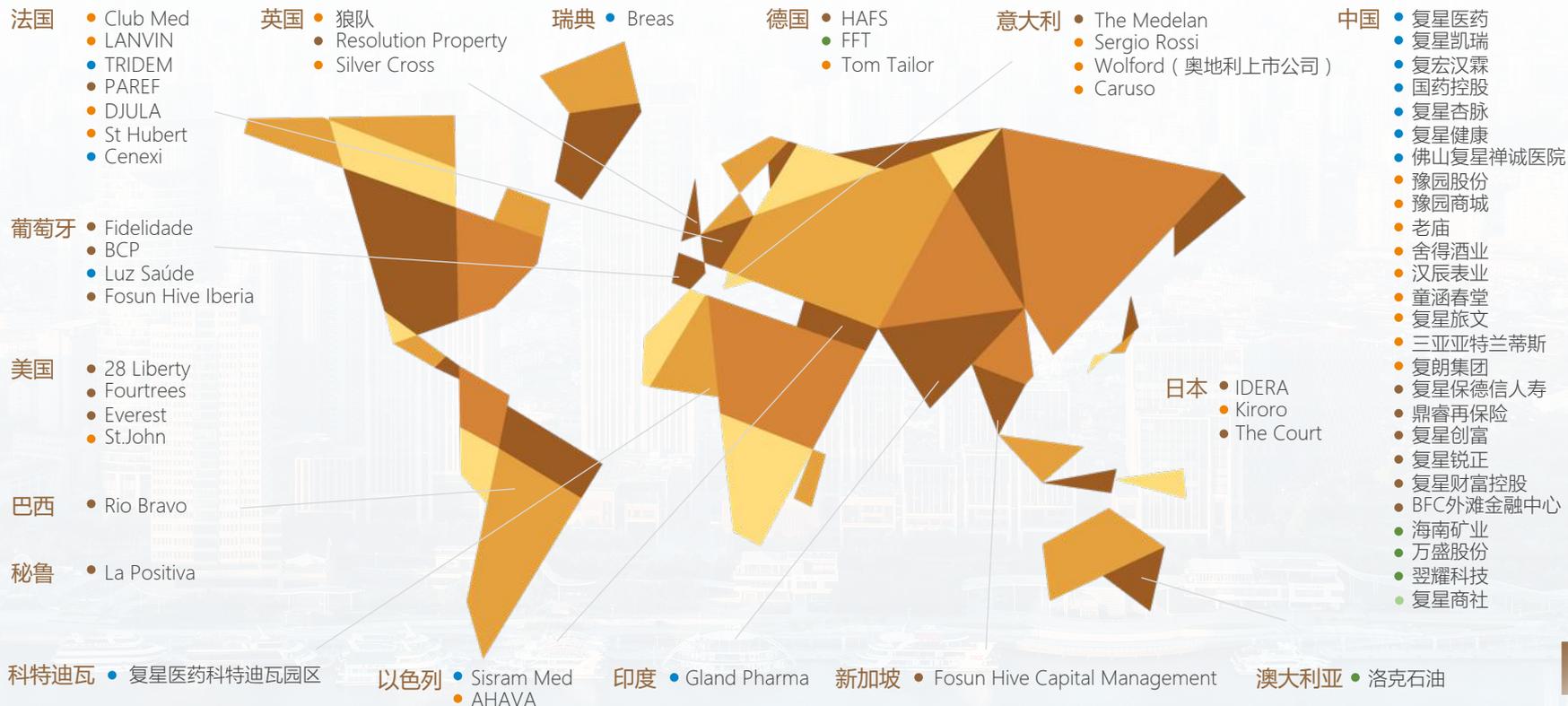
FES

# 深度全球运营

复星的全球化以复星国际上市为起点，已走过18年路程，目前在全球超40个国家和地区拥有产业布局。

自2022年以来，“全球组织+本地运营”的模式不断成熟，运营是未来复星全球化核心。

● 健康 ● 快乐 ● 富足 ● 智造



# 深度全球运营

复星的全球化，强调以“全球资源嫁接中国能力”，不仅推动全球和中国的“双向奔赴”，并鼓励海内外生态企业的内生式发展，在各自领域积极拓展本土以外的市场

## 466.7 亿元

2025上半年海外收入

## 53%

2025上半年海外收入占比

### 推动产品 服务出海

#### DPP-1抑制剂

复星医药拥有自主知识产权的小分子口服DPP-1抑制剂授权出海，潜在总额达6.45亿美元

#### FXS6837

复星医药产业拥有自主知识产权，用于治疗免疫调节领域相关疾病小分子抑制剂授权出海

#### 汉曲优®

自主研发的汉曲优®上市五年，在全球50多个国家和地区获批上市，全球发货750多万支，对外授权覆盖超过100个国家和地区，惠及全球超过26万患者。

#### 汉斯状®

自主研发的汉斯状®是全球首个及欧盟唯一获批一线治疗广泛期小细胞肺癌的抗PD-1单抗，相继在英国、印度获批，累计实现30余个国家和地区上市

#### HLX14& HLX11

生物类似药HLX14和HLX11获得比利时联邦药品和保健品管理局签发的GMP证书；HLX14在美获批上市

#### 豫园灯会

豫园灯会“山海奇豫记”再出海，献礼中泰建交50周年，于泰国湄南河畔举办，50天吸引超400万客流参观。

### 全球布局 优质资产



#### Fidelidade

复星葡萄牙保险保持葡萄牙市场领先地位，首次获标普覆盖，被授予A评级。2025上半年国际业务占总业务量比重达28.2%，海外毛保费达欧元9.24亿欧元。

#### 复星医药

复星医药与沙特综合性医疗保健集团Fakeeh Care Group达成战略合作，推进创新治疗产品在沙特落地。

#### Club Med

营业额再创新高，上半年营业额92.5亿元，同比增长3.8%。

#### 海南矿业

海南矿业马里布谷尼锂矿一期已启动试生产。凭借已布局的马里布谷尼锂矿项目、洛克石油马来西亚油田项目和完成并购的阿曼油田项目，海南矿业正加速打造覆盖西非、中东、东南亚的“矿产+能源”网络，境外营收占比升至57%。

#### 翌耀科技

翌耀科技与沙特KJC签署合资协议，为沙特电动车行业提供自动化生产线解决方案，已获得首个订单。

# 科创引领 创新驱动

全球化研发，创造多项“全球首个”“中国第一”

## 研发创新

### 复星医药

复星医药自主研发及许可引进的4个创新药品共5项适应症于境内外获批上市、4个创新药品申报上市。

### 复迈宁®（芦沃美替尼片）

复星医药复迈宁（芦沃美替尼片）双适应症获批，并正式投入临床使用，填补了罕见病肿瘤领域的治疗空白。

### HLX43

复宏汉霖PD-L1靶向ADC（抗体偶联药）HLX43进入全球II期临床阶段，在药物安全性、药物疗效以及研发进展上展现出显著竞争力，有潜力成为“广谱抗癌药”

### HLX22

创新型抗HER2单抗HLX22成为全球首款同时获得欧盟和美国孤儿药资格认定的胃癌抗HER2靶向疗法。

### 奕凯达®（阿基仑赛注射液）

中国首个获批上市的CAR-T细胞治疗产品  
已惠及超800位患者

### 国产达芬奇Xi手术系统

实现达芬奇手术机器人国产化及商业化

### Ion支气管镜机器人

Ion支气管导航操作控制系统成功获批于中国境内上市及商业化装机，累计服务超200名患者

# 36

亿元

2025上半年科创投入<sup>1</sup>

# 20+

全球科创中心

# FOSUN 复星

## 各领域 科创中心



复星医药全球研发中心（国家级）

复星医药北美研发总部

复星医药院士专家工作站

江苏省万邦重组蛋白类药物工程中心

江苏省万邦糖尿病治疗药物工程技术研究中心

重庆市药友冻干制剂开发国家地方联合工程研究中心

重庆医药工业研究院

辽宁省奥鸿肿瘤及围手术期药物专业技术创新中心

佛山市禅医肿瘤精准重点实验室

复宏汉霖全球创新中心

复星凯瑞研发中心

直观复星总部产业基地

万盛股份技术中心（国家级）

翌耀科技全球研发中心

四川省舍得白酒智能酿造工程技术中心

天津市海鸥高精精密机械手表企业重点实验室

复星津美全球科创中心（CNAS认证）

豫园文化饮食集团科创中心

复星酒业全球科创研究院

豫园珠宝设计师中心

复朗面料创新中心

<sup>1</sup> 科技与创新投入包含科研投入（费用化和资本化），但不包含数字化投入

# All in AI 应用 赋能未来

复星的AI的战略，是做行业领先的AI应用者，实现从“业务+AI”到“AI+业务”的关键转变

## AI应用

CONSULTING  
SERVICES



### PharmAID 决策智能体平台

复星医药打造的行业首个决策智能体平台，智能化赋能药物研发，整合全球多个临床资讯与管线数据库，助力布局高价值管线、研发提质增效

### HenliSciAI平台

复宏汉霖HenliSciAI平台可助力识别新的药物靶点，大幅提高药物发现效率

### AI G.O

复星旅文与阿里云达成全栈AI合作，开发文旅智能体“AI G.O”，优化客户度假的全流程体验并提升运营效率，将于2025年9月底正式发布

### GM Copilot

Club Med G.M Copilot，行业领先C端对话式对话服务助手，服务覆盖全球超12个国家市场，每月处理12,000次对话，自动化率达到30%。

### GAMA

Fidelidade推出的基于AI的智能文档处理、客户咨询、办理理赔等流程解决方案，带来任务加速与质量提升，从而加快了客户响应速度，提升了客户满意度。

# 飞轮战略强力支撑，轻资产运营打造优质项目

凭借30多年积累的深厚产业运营能力，以及在创新和全球化方面的优势，复星携手各方合作伙伴，布局优势产业，打造优质项目



## 复星医药

联手深圳市引导基金等共同出资设立人民币50亿元生物医药产业基金，由复健资本管理

## 阿尔卑斯国际度假区二期正式开工

由太仓市政府平台出资约人民币50亿元打造，复星旅文运营管理，已正式启动

## 重庆中国Mall

复星旅文与重庆市政府平台签署合作协议，将以轻资产运营的模式负责重庆中国MALL项目的改造与运营管理，打造大型室内主题旅游娱乐公园

## 深圳金沙湾轻资产运营

复星旅文深圳金沙湾轻资产运营签约，大湾区首家Club Med落地

## Club Med

旗下度假村采用租赁及管理模式的度假村占比为85%

## 康养+保险

“康养+保险”的生态保单模式深入产品创新，拉动了112亿保费成交，复星保德信、复星联合健康保险均实现首年保费和总保费同比增长

# 推动FC2M生态协同 创新FES管理体系

F C 2 M



# 人才 复星最重要的资产

人才的厚度决定了企业未来发展的宽度和高度

## 良将如云

150+全球合伙人  
490+产业合伙人  
470+条线合伙人  
50+创新合伙人

## GLOCAL

30+海外全球合伙人  
来自葡萄牙、法国、  
德国、英国、日本、  
印度、美国等国家

## 复星的人才观

以发展吸引人  
以业绩考核人  
以工作培养人  
以事业凝聚人



# 我们的 业务

复星持续深耕健康、快乐、富足、智造四大业务板块，为全球家庭客户提供高品质的产品和服务

复星医药、豫园股份、复星葡萄牙保险、复星旅文四大核心子公司2025上半年总收入636.1亿元，占集团总收入73%



健康



快乐



富足



智造

02

# 健康板块

## 生物制药

通过自主研发、合作开发、许可引进、产业投资等模式相结合的开放式、全球化的药品创新研发体系，聚焦肿瘤（实体瘤、血液瘤）、免疫炎症等核心治疗领域，重点强化抗体/ADC、细胞治疗、小分子核心技术平台，通过产业基金等方式布局核药、RNA、基因治疗、AI药物研发等前沿技术。

FOSUN PHARMA  
复星医药

Henlius

FOSUN KAIROS  
复星凯瑞

FOSUN ADGENVAX  
复星安特金

GLAND

## 器械与诊断

医疗美容、呼吸健康、专业医疗设备、医学诊断

FOSUN MEDTECH  
复星医疗器械

FOSUN DIAGNOSTICS  
复星诊断

sisram  
medical

博毅雅

FOSUN INSIGHTEC  
复星医视特

INTUITIVE FOSUN  
直观复星

## 健康服务

聚焦高品质医疗及专业服务；组合保险、健康消费、康养等，设计全流程闭环解决方案

FOSUN HEALTH  
复星健康

佛山复星禅诚医院  
FOSHAN FOSUN CHANCHENG HOSPITAL

JOYFUL WAY  
卓尔荟

LUZ SAÚDE

复星杏脉  
FOSUN AIITROX

健嘉医疗  
JIANJIA HEALTHCARE

持续全球产业创新，构建医疗级、一站式、全场景的健康生态

# FOSUN PHARMA

## 复星医药

上海复星医药（集团）股份有限公司成立于1994年，是一家植根中国、创新驱动的全球化医药健康产业集团，直接运营的业务包括制药、医疗器械、医学诊断、医疗健康服务，并通过参股国药控股覆盖到医药商业领域。

## 全球领先的医疗创新整合者

194+ 亿元  
2025年上半年营业收入

43 亿元  
创新药品收入

25.84 亿元  
2025上半年研发投入  
创新药研发投入同比增加

### 创新研发平台

#### 全球研发中心

小分子创新药平台  
合作开发品种  
核药技术平台  
自免领域

#### 复宏汉霖

抗体、ADC等大分子  
技术平台

#### 复星凯瑞

细胞治疗技术平台

#### 制药

创新药  
成熟产品及制造  
疫苗

#### 医疗器械与医学诊断

医疗器械  
医学诊断

#### 医疗健康服务

线上医疗服务平台  
线下医疗机构（含康复  
医疗机构）



# 快乐板块

## 家庭消费

时尚，多元，引领家庭消费

豫园股份  
YUYUAN Inc.

LANVIN GROUP  
复朗集团

豫园商城  
YUYUAN GARDEN MALLS

老庙

DJULA  
DJULA

绿城  
GREEN TOWN

上海老饭店  
SHANGHAI OLD HOTEL

上海老饭店  
SHANGHAI OLD HOTEL

松鹤楼  
SU SHI TANG

SEA-GULL  
海鷗

上海  
SHANGHAI

复星酒业  
FUYU GROUP

舍得酒业  
SHEDA SPIRITS

夜郎古酒  
YELANG GU JIU

老福来  
LAO FU LAI

AHAVA

WEI

LANVIN

sergio rossi

Wolford

ST. JOHN

CARUSO

Wolverhampton  
Wanderers FC

WOLVES

TOM TAILOR

St. Hubert  
圣路活

Silver Cross

百合佳缘

HSTR  
杭绍台铁路

杭州地铁

## 文旅产业

为全球家庭客户带来“度假式生活”和“生活式度假”，  
匹配全球资源，打造“超级旅游目的地”，放大“旅游+”效应

FOSUN Holiday  
复星旅文

Club Med  
地中海俱乐部

ATLANTIS  
SANYA  
三亚·亚特兰蒂斯

太倉阿爾卑斯國際度假區  
TAICANG ALPS RESORT

丽江地中海國際度假區  
LIJIANG CLUB MED RESORT

围绕家庭消费和旅游文化，  
构建全球化、全产业链的快乐  
生态系统

豫园股份  
YUYUAN Inc.



豫园股份，旗下拥有19个中华老字号、8个市级及以上非遗项目和一众领先品牌，以东方生活美学引领中华文化复兴潮流。作为中华商业第一股，豫园股份引领中华文化复兴潮流，智造植根中国的全球一流家庭快乐消费产业集团。

## 全球一流家庭快乐消费产业集团

191+ 亿元

2025上半年营业收入

76%

消费产业收入占比

4,263 家

珠宝时尚门店数

近1,900万

豫园商圈2025上半年客流人次



# FOSUN Holiday

## 复星旅文

复星旅游文化集团（简称“复星旅文”），全球领先的综合性旅游休闲度假集团之一，以“度假让生活更美好”为使命，致力于引领度假生活，智造全球领先的家庭休闲度假生态系统。

## 全球综合性旅游休闲度假集团

102.3 亿元  
2025上半年旅游运营营业额

近70家  
酒店及度假村

40+ 个  
国家和地区销售及经营

24 家  
滑雪度假村

### Club Med全球

全球布局，链接阳光与  
冰雪资源，打造高品质  
度假网络



### Club Med中国

立足本土消费需求，激  
活区域度假与城市度假  
双场景



### 超级度假区

以超级吸引物为引  
爆点，融合多元复  
合业态



### 超级文旅Mall

以内容与演艺重  
塑城市商业，激  
活存量商业空间



# 富足板块

## 保险

全球化产业布局，坚持创新发展与生态建设



## 投资类资管

产业投资+财务投资双轮驱动  
全周期赋能健康、快乐、富足、智造



## 蜂巢类资管

以城带产，以产兴城，打造全球城市蜂巢标杆



聚焦保险、资管两大领域，  
打造复星富足生态产业布局

# FIDELIDADE

SEGUROS DESDE 1808

葡萄牙人寿及非人寿保险领域的市场领导者。在“经验、创新、克服及亲近”的价值观引领下，Fidelidade以“以客户为本”的策略拓展业务。

## 葡萄牙领先的全球性保险公司

### 本土领先

- 葡萄牙市场占有率达约30%
- 保持葡萄牙市场占有率第一

### 国际化发展

- 国际业务占总业务比重达28.2%
- 保持在秘鲁、玻利维亚等市场的领先地位

### AI创新应用

· 通过应用AI技术，车险自动理赔率从2023年末的48%提升至2025年6月底的66%。

### A 标普财务评级

- 国际评级机构标普(S&P)首次覆盖
- 维持惠誉“A+”评级



# 智造板块

以战略性资源、功能性新材料和智能制造产业为主体，赋能产业高端化、智能化、绿色化转型

## M 海南矿业 绿色低碳资源

HAINAN MINING

铁矿石+油气+新能源，布局战略性资源能源

铁矿石业务稳扎稳打：地采原矿产量连续三年达产，战略和长协客户订单量占比75%

油气业务蓬勃发展：油气产量连续三年大幅增长，收购阿曼苏丹国4个区块的油田权益

新能源业务有序推进：氢氧化锂（一期）项目已产出合格品，非洲马里布谷尼锂矿（一期）已实现连续生产。



万盛股份  
WANSHENG

## 功能性新材料

突破先进材料核心技术，服务制造业高端化升级

全球战略布局：设立墨西哥、新加坡、泰国子公司，筹建泰国生产基地

加快技术创新：RDP产品提纯工艺技术参与国际标准制定，开展产品/工艺类项目28个

拓宽产品矩阵：收购广州焯能，横向拓展产品品类，增加新的业务布局



翌耀科技  
EASUN TECHNOLOGY

## 工业自动化和数字化

智造系统的卓越引领者，助力制造业智能化转型

技术共享驱动全球市场新突破：成功落地沙特完整总装车间项目，新业务区域拓展至阿根廷。

战略参股布局，构筑生态优势：通过战略性参股专业公司，构筑差异化产品矩阵，完善产业投资布局

深度融合AI与数字化技术：构建智能服务生态，实现从设计到制造的全链条智能化升级。

# ESG成果显著

共创美好幸福生活

AA MSCI ESG  
连续四年保持AA评级

AA- 恒生ESG

前5% 标普全球同业排名

3.9分 富时罗素ESG评级

入选标普全球《可持续发展年鉴2025》并在《可持续发展年鉴》（中国版）2025名列最佳1%

连续多年入选富时罗素社会责任指数成分股

## 碳中和战略

- 力争于2028年实现碳达峰、2050年实现碳中和
- EHS管理框架
- 气候风险应对

## 立业为善

- 守护村医
- 助力世卫组织击退疟疾

## 企业治理

- 持续优化/进化企业风险管理
- 完善的ESG管治架构
- 积极的双向交流沟通
- 依据GRI标准和联交所气候新规加强信息披露

# E S G

# 03

# 复星 立业为善

复星基金会成立于 2012 年，是以复星为主要捐赠人的公益行为体，中国社会组织评估为“5A”。秉承复星“助天下”的理念，公益行动涵盖全球应急救灾、乡村振兴、健康帮扶、青年创业、教育及文化艺术等领域，公益足迹遍布全球多个国家和地区。

在乡村振兴领域，乡村医生项目为农村地区培养并留住合格乡村医生，提升基层医疗卫生服务能力和可及性，减少因病致贫、返贫率，助力实现“健康中国2030”；在青年创业、教育领域，Protecting全球青年创新创业大赛，赋能AI+时代全球青年的创业梦想；青少年远见者新星奖鼓励创新公益项目践行联合国可持续发展目标（SDGs）的青少年，引领中国青少年公益走向国际舞台；面对全球突发灾害，复星基金会发挥人道主义精神，以专业迅速响应，为灾区提供救援支持和关怀。





## 守护村医

乡村医生是基层健康的守门人。2017年底，复星基金会在国家卫健委指导下，联合中国人口福利基金会等单位启动了“健康暖心—乡村医生项目”（简称“乡村医生项目”），围绕守护、赋能与激励，推进以“五个一”工程为抓手的全方位立体式帮扶计划，守护基层健康。

422名  
驻点队员

78个县  
覆盖16个省、自治  
区、市

2.5万名  
守护2.5万名乡村  
医生

300万户  
惠及300万户  
农村家庭

1634万  
惠及1634万  
农村人口

## 全球抗疟

第二代注射用青蒿琥酯Argesun®

第二代注射用青蒿琥酯（商品名：Argesun®）成为首个通过世界卫生组织预认证（WHO-PQ）的一步配制青蒿琥酯注射剂，极大提升了临床使用的便利性。

33个  
累计33个抗疟系列  
产品通过WHO-PQ  
认证

4.2亿支  
截至2025年6月30日，复  
星医药向全球市场供应了  
超过4.2亿支注射用青蒿琥

8400+万名  
注射用青蒿琥酯挽救  
了超过8400万名重症  
疟疾患者的生命



FOSUN 复星

## FOSUN FOUNDATION 复星艺术中心



上海当代艺术机构中  
第一家3A级社会组织



上海美术家协会  
第一届理事单位



上海市文化和旅游局  
“文明诚信，优享艺术”共建单位  
上海公益基地、东华大学  
美育实践基地



复星艺术中心旨在推广当代艺术，致力于联结中国与国际的文化艺术，促进公众对全球当代艺术的关注、理解和参与。同时，复星艺术中心持续关注和支持中国本地艺术家，为优秀的中国当代艺术作品提供广阔的展示平台。上海复星艺术中心坐落于外滩金融中心，成都复星艺术中心于2022年6月开幕，复星艺术中心参与、见证和引领当代艺术与文化的发  
展。复星艺术中心作为艺术顾问，在纽约28 Liberty等全球地标建筑里，长期展示收藏的中国艺术作品，促进全球文化  
艺术交流。

40+ 场艺术展览

200万+ 场馆人流

600+ 场公共教育活动

50,000+ 人次参与公共教育活动

500+ 场复星艺术中心之夜与美学之旅

致力于为观众呈现内容丰富的国际和中国当代艺术大展与专题性展览，包括《挑战：安藤忠雄》《草间弥生：爱的一切终将永恒》《刘建华：形而上器》等

坚持推出高质量的公共教育活动，帮助公众理解艺术、走入艺术，并能积极参与艺术美育相关的活动

承办多元综合的跨品牌活动，引导公众关注和接触最新当代艺术文化思潮

# FOSUN 复星

为幸福生活



微信公众号



微博号



视频号



抖音号

香港

香港中环花园道3号中国工商银行大厦808室  
电话：+852 2509 3228  
传真：+852 2509 9028

上海

上海市黄浦区中山东二路600号外滩金融中心  
电话：+86 21 2315 6666  
传真：+86 21 6130 3288  
邮编：200010